



## **BILANCIO 2021**



# Indice

## BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2021

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2021.....	17
EVENTI SIGNIFICATIVI .....	19
INFORMAZIONI SUGLI INVESTIMENTI E SULL'ESERCIZIO AUTOSTRADALE.....	35
ALTRE INFORMAZIONI SPECIFICHE AI SENSI DELLA VIGENTE NORMATIVA .....	62
EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE.....	68
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....	69
STATO PATRIMONIALE ATTIVO.....	73
STATO PATRIMONIALE PASSIVO .....	75
CONTO ECONOMICO .....	77
RENDICONTO FINANZIARIO .....	79
NOTA INTEGRATIVA .....	83
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE.....	155
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE.....	161





# Autostrada dei Fiori

## RELAZIONI E BILANCIO ESERCIZIO 2021

**Autostrada dei Fiori S.p.A.**

***Tronchi A6 Torino–Savona e A10 Savona-Ventimiglia (confine francese)***

Sede Legale: Via della Repubblica, 46 – 18100 IMPERIA

Sede Secondaria: Via Bonzanigo, 22 – 10144 TORINO

[www.autostradadeifiori.it](http://www.autostradadeifiori.it)

Capitale Sociale € 325.000.000,00 i.v.

e-mail: [sg@autostradadeifiori.it](mailto:sg@autostradadeifiori.it) - PEC: [d.g@pec.autostradadeifiori.it](mailto:d.g@pec.autostradadeifiori.it)

C.F./P.I. 00111080099 - Iscrizione Registro Imprese IM – R.E.A. IM 36708

**Direzione e Coordinamento: S.A.L.T. p.A. (Gruppo ASTM)**



**Bilancio di esercizio  
al 31 dicembre 2021**



# I Soci e loro partecipazione al capitale sociale

Al 31 dicembre 2021

	<b>N. azioni</b>	<b>percentuale</b>
SALT - Società Autostrada Ligure Toscana p.A.	57.802.226	71,1412012
Banca Carige S.p.A. - Cassa di Risparmio di Genova e Imperia	16.753.750	20,6200000
Camera di Commercio Riviera di Liguria	3.979.014	4,8972480
Autostrada Albenga-Garessio-Ceva S.p.A.	1.513.280	1,8624985
CCIAA Genova	1.191.305	1,4662215
Comune di Ventimiglia	10.425	0,0128308
<b>Totale azioni</b>	<b>81.250.000</b>	<b>100,00</b>

Capitale Sociale pari a 325.000.000,00 di euro, interamente sottoscritto e versato, con valore unitario per azione pari a 4,00 euro.



**AUTOSTRADA DEI FIORI** Società per Azioni - Capitale sociale € 325 milioni - interamente versato  
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Imperia: n. 00111080099  
Direzione e Coordinamento: S.A.L.T. p.A. (Gruppo ASTM)  
Sede Sociale in Imperia - Via della Repubblica, 46  
Sito internet: [www.autostradadeifiori.it](http://www.autostradadeifiori.it)

## CARICHE SOCIALI

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

#### *Presidente*

Pasquale dott. Luciano

#### *Vice Presidenti*

Gavio dott.ssa Daniela

Lupi sig. Enrico

#### *Amministratore Delegato*

Magrì ing. Bernardo

#### *Amministratori*

Amerio dott.ssa Barbara

Bertino dott. Vincenzo

Bomarsi dott. Luigi

Canavese ing. Cristoforo

Cavallo sig. Marcello

Dellerba sig. Luigino

Luciani Ing. Gianni (♦)

Odone sig. Paolo Cesare

Pierantoni Ing. Paolo

Rossini ing. Angelo

Viviano dott. Stefano Mario Giuseppe

### COLLEGIO SINDACALE

#### *Presidente*

Cervellini dott. Quirino \*

Sindaci Effettivi

Bolla dott. Riccardo

Crisci dott. Ennio \*\*

Manzi prof. Luca Maria

Montaldo dott. Silvano

#### *Sindaci Supplenti*

Rampino Dott. Pietro Paolo

Mottura dott.ssa Paola

### SOCIETÀ DI REVISIONE

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

(♦) nominato per cooptazione dal CdA del 24/09/2021 a seguito del decesso in data 28/05/2021 del dott. Francesco Grotti

(\*) designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze

(\*\*) designato dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili

#### DURATA:

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 7 aprile 2021 per l'esercizio 2021 e pertanto scadrà con l'Assemblea di approvazione del Bilancio 2021.

Il Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 18 maggio 2020 per 3 esercizi sociali e pertanto scadrà con l'Assemblea di approvazione del Bilancio 2022.

L'incarico alla Società di Revisione è stato conferito con deliberazione dall'Assemblea degli Azionisti in data 18 maggio 2020 per 3 esercizi sociali e pertanto scadrà con l'Assemblea di approvazione del Bilancio 2022.

#### POTERI DELLE CARICHE SOCIALI

Il **Presidente**, nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 7 aprile 2021, ai sensi dell'art. 26 dello Statuto Sociale, ha la legale rappresentanza della società ed esercita i poteri nei limiti di legge e di Statuto.

Ai **Vice Presidenti**, nominati dal Consiglio di Amministrazione in data 9 aprile 2021, sono attribuiti i medesimi poteri del Presidente da esercitarsi in caso di assenza od impedimento dello stesso.

L'**Amministratore Delegato**, nominato con deliberazione consiliare del 9 aprile 2021, esercita i poteri gestionali, conferitigli con deliberazione in data 9 aprile 2021.



## **CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA**

I Signori Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria presso la Sede Sociale della Società, in Imperia – via della Repubblica, n. 46, in unica convocazione il giorno 15 aprile 2022 alle ore 11,00, per deliberare sul seguente:

### **ORDINE DEL GIORNO**

1. Bilancio di esercizio – stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa – al 31 dicembre 2021.  
Relazione degli Amministratori sulla gestione.  
Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.  
Deliberazioni relative e conseguenti.
2. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione previa determinazione del numero e della durata dell'incarico.
3. Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.
4. Determinazioni ai sensi dell'articolo 2389 del Codice Civile.

Possono intervenire all'Assemblea gli Azionisti che abbiano depositato i certificati azionari almeno cinque giorni prima di quello dell'Assemblea presso la Sede Sociale in Imperia, via della Repubblica, 46.

Imperia, 30 marzo 2022

Ai sensi dell'art. 10 comma 1 del vigente Statuto sociale, i Soci sono stati convocati con l'inoltro del presente avviso di convocazione tramite posta elettronica certificata prot. 2807 del 30 marzo 2022.



# Relazione sulla gestione



# **RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2021**

## **Le considerazioni preliminari**

Signori Azionisti.

Presentiamo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'esercizio 2021 che si compone di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, come disposto dall'art. 2423 del Codice Civile ed è altresì corredato dalla Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile.

Il risultato del periodo evidenzia un utile di 80.655 migliaia di euro a fronte dell'utile di 42.729 migliaia di euro consuntivato nell'esercizio 2020; tale risultato residua dopo aver stanziato ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali e materiali (inclusive dei beni gratuitamente devolvibili), rispettivamente, pari a 328 migliaia di euro e a 17.428 migliaia di euro, ed aver proceduto ad accantonamenti netti a fondi per un importo positivo pari a 13.000 migliaia di euro.

Di seguito vengono fornite le principali informazioni sull'andamento della Vostra Società.



## EVENTI SIGNIFICATIVI

### PANDEMIA COVID-19

Come già riportato nella relazione dell'esercizio 2020, a fronte della progressiva diffusione della pandemia da Covid-19, a partire dal mese di febbraio 2020, la Società - in linea con le direttive delle Autorità sanitarie nazionali e locali e le disposizioni della Capogruppo - ha adottato misure di prevenzione, contenimento e tutela, al fine di mitigare gli impatti della pandemia sia sulla salute dei propri dipendenti e collaboratori, sia sull'operatività del proprio business.

Nel corso del 2021 al fine di contenere il rischio contagio, la Società ha continuato ad applicare con rigore e, laddove necessario, ad aggiornare tutte le misure precedentemente adottate, nel rispetto dei provvedimenti delle Autorità e delle Istituzioni preposte, nonché delle raccomandazioni, delle indicazioni e linee guida diffuse dalla capogruppo. Il DPCM 22 aprile 2021 ha segnato l'avvio della ripresa delle attività economiche e sociali nel rispetto delle esigenze di contenimento della diffusione dell'epidemia andando progressivamente ad eliminare, alla luce dei dati scientifici e dell'andamento della campagna di vaccinazione avviata a fine dicembre 2020, le restrizioni imposte per limitare il contagio. Lo stato di emergenza è stato prorogato, dal suddetto decreto, fino al 31 luglio 2021. Il Decreto Legge n. 105 del 23 luglio 2021 ha ulteriormente prorogato lo stato di emergenza al 31 dicembre 2021. L'accesso alle sedi di lavoro è stato mantenuto contingentato anche grazie al ricorso allo Smart Working che è stato prima prorogato fino al 31 dicembre 2021 e successivamente fino al 31 marzo 2022. È proseguita la distribuzione dei Dispositivi di Protezione Personale (DPI), materiale informativo e prodotti igienizzanti al personale, nonché l'igienizzazione e sanificazione periodica degli ambienti di lavoro, così come il costante monitoraggio e conseguente rispetto dei provvedimenti normativi in materia amministrativa, tributaria, fiscale, previdenziale ed assistenziale emessi nel periodo ed applicabili alla natura societaria. Nella gestione della rete autostradale in concessione, sono stati garantiti tutti i servizi all'utenza ai fini della viabilità, così come sono proseguiti tutti gli interventi relativi alla manutenzione e alle attività di investimento finalizzati ad un continuo innalzamento degli standard di sicurezza delle infrastrutture e dell'esercizio.

È proseguito altresì, il costante monitoraggio delle disposizioni emesse dalle Autorità ed Istituzioni preposte alle quali la Società deve attenersi eventualmente adeguando ed integrando i propri protocolli ed istruzioni operative.

Al fine di consolidare la modalità di lavoro flessibile, non trascurando mai la qualità del servizio e la sicurezza dei presidi, le infrastrutture e le dotazioni IT sono state potenziate ed è stato avviato un progetto di razionalizzazione.

In merito alle proprie aree di business, nel corso dell'esercizio gli sforzi sono stati indirizzati ad individuare ed attuare tutte le misure possibili per contenere gli impatti della crisi sanitaria sui risultati economici e finanziari della Società, salvaguardando in particolare la solidità finanziaria e la disponibilità di cassa, in modo da mantenerle adeguate e coerenti con gli impegni in essere e con i programmi operativi, come sempre avvenuto.

In data 21.09.2021, è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il Decreto Legge n. 127 del 21/09/2021 che ha introdotto l'obbligo, a partire dal 15 ottobre 2021, di possedere, e di esibire su richiesta, la certificazione verde Covid-19 (green pass) per accedere in tutti i luoghi in cui si svolge l'attività lavorativa.

In data 28 settembre 2021, la Società ha reso noto a tutto il personale che nel rispetto del Decreto Legge n. 127 del 21/09/2021, il Datore di lavoro o un suo incaricato è tenuto a verificare il possesso della suddetta Certificazione effettuando i controlli a partire dal 15 ottobre 2021.

Il personale è stato ulteriormente invitato al rispetto di tutte le istruzioni operative, le raccomandazioni e le disposizioni già in essere o di prossima emanazione anche dalle Autorità Sanitarie e dalle Istituzioni preposte ricordando altresì l'adozione di comportamenti responsabili da parte di tutti per fronteggiare efficacemente l'emergenza e ridurre al minimo le possibilità di contagio in ambito lavorativo.

## **Rapporti con il Concedente**

I rapporti con il Concedente Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili, si sono mantenuti su un piano di regolare collaborazione nonostante i ritardi nell'approvazione dell'aggiornamento quinquennale del piano economico finanziario e nell'approvazioni dei progetti.

La Società ha sempre risposto puntualmente alle richieste di chiarimenti e/o approfondimenti sia in esito alle operazioni di controllo nella gestione, sia sulla contabilità analitica regolatoria, sia nella verifica del rispetto dell'aliquota percentuale fissata per l'affidamento dei lavori alle imprese infragruppo, anche grazie all'apporto e sostegno della controllante ASTM S.p.A.

Nel corso del 2021, il Concedente ha proseguito con le attività avviate nel corso dell'esercizio 2020 connesse alla scadenza della concessione del Tronco A10 Savona – Ventimiglia (confine francese) fissata alla data del 30 novembre 2021.

Nel contempo il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili, con nota del 19.07.2021 n. 20208 ha comunicato che, ai sensi dell'art. 4 della Convenzione, la Società è tenuta a proseguire nell'ordinaria amministrazione al fine di assicurare la continuità del servizio autostradale anche qualora il trasferimento dell'infrastruttura al nuovo concessionario, individuato con gara, dovesse perfezionarsi oltre la data di scadenza. Il Concedente ha richiesto altresì di procedere al rispetto della normativa vigente in merito al riaffidamento di servizi e forniture prevedendo una clausola di salvaguardia che contempli l'eventuale subentro del nuovo concessionario senza alcun onere aggiuntivo. Inoltre, il MIMS ha precisato che la Società dovrà proseguire con gli interventi di manutenzione ordinaria in modo da assicurare il mantenimento della funzionalità della tratta ed in particolare per quanto riguarda i lavori, la Società dovrà effettuare tutti gli interventi preventivamente concordati ed approvati dal Concedente finalizzati al mantenimento degli standard di sicurezza dell'infrastruttura in gestione. Infine, il MIMS ha specificato che la regolazione dei rapporti economici per il periodo transitorio, ricompreso tra la scadenza della Concessione ed il trasferimento dell'autostrada, sarà definita dalla Delibera CIPE 38/2019.

La Società, ritenendo che il rapporto debba proseguire sulla base delle medesime condizioni contrattuali, incluse quelle economiche, senza possibilità di definirne di nuove, che risulterebbero in contrasto con le previsioni di legge, ha presentato ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio nei confronti del MIMS, CIPE, MEF e ART per l'annullamento della suddetta nota MIMS prot. 20208 del 19.07.2021, come riferito nel successivo capitolo "Il Contenzioso".

Pertanto, dopo il 30 novembre 2021, la Società ha continuato nella gestione del Tronco A10 così come richiesto dal Concedente e come previsto dall'art. 5.1 della Convenzione.

In tale contesto, la Società, in coerenza con l'impostazione del Piano Economico Finanziario il cui ultimo aggiornamento è stato trasmesso al MIMS in data 30 settembre 2021, ha determinato la quota di ammortamento finanziario dei beni devolvibili effettivamente realizzati, fino alla data di scadenza della Concessione, ed ha proceduto con la determinazione del valore di subentro pari a 282.422 migliaia di euro determinato sulla base del costo degli investimenti effettivamente realizzati, al netto degli ammortamenti, dei beni reversibili non ancora ammortizzati come risulta dal Resoconto intermedio di gestione alla data di scadenza della concessione e del recupero del danno economico derivante dall'emergenza COVID-19.

### Scadenza della Concessione e nuova aggiudicazione

Si ricorda che con Decreto prot. n. 839 del 18 novembre 2020, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha provveduto ad aggiudicare ad Itinera S.p.A., con l'impegno che la stessa si costituisse in Società di Progetto, la procedura di gara per l'affidamento in concessione delle attività di gestione delle tratte autostradali A12, Sestri Levante-Livorno, A11/A12 Viareggio-Lucca e A15 diramazione per La Spezia e A10 Savona-Ventimiglia (confine francese), nonché, limitatamente agli interventi di messa in sicurezza della infrastruttura esistente, la progettazione, la costruzione e la gestione degli stessi.

Il Consorzio Stabile SIS Scpa, secondo in graduatoria, ha proceduto a ricorrere nanti il TAR Lazio avverso l'aggiudicazione ad Itinera S.p.A. della procedura di gara.

Il TAR Lazio con Sentenza del 17.11.2021 ha rigettato l'istanza non ravvisando alcuna irregolarità né nell'offerta di Itinera S.p.A., né nella valutazione compiuta dalla commissione.

Con nota del 27.05.2021, prot. 4611, il MIMS/DGVCA, nel far seguito al Decreto approvativo n. 839 del 18.11.2020 e nelle more dell'esito del contenzioso pendente al TAR Lazio, ha richiesto ad ITINERA S.p.A., d'intesa con i concessionari uscenti (SALT e ADF), al fine di consentire da parte della stessa il subentro senza soluzione di continuità nelle concessioni in argomento, di procedere all'acquisizione di dati e documentazione relativi ai profili tecnici, operativi ed amministrativi, nonché alla ricognizione dello stato delle infrastrutture stradali, degli ulteriori beni e risorse strumentali al servizio autostradale oggetto di trasferimento.

La Società ha riscontrato la succitata comunicazione del Concedente, osservando che le attività preliminari alle operazioni di riconsegna, essendo pertinenti al rapporto contrattuale intercorrente tra A.d.F. e il MIMS, dovranno intervenire esclusivamente tra le predette parti, laddove la consegna al nuovo concessionario sarà di esclusiva competenza del Concedente e che le operazioni di riconsegna, a termini di legge e di contratto, potranno svolgersi solo a seguito del versamento alla Società dell'indennizzo da subentro, successivamente all'intervenuta efficacia dell'aggiudicazione.

In data 29 novembre 2021 con nota prot. 10426 il Concedente ha richiesto alla Società la quantificazione del Capitale Investito Netto (CIN regolatorio) riconoscibile ai fini del valore di subentro citando le disposizioni convenzionali e l'attuale disciplina di settore per le quali la determinazione del CIN riconosciuto ai fini regolatori, rappresenta un imprescindibile riferimento sia ai fini della determinazione della quantificazione della corrispondente remunerazione sia per la definizione dei rapporti economici al momento del subentro di un nuovo operatore. Il MIMS, con nota prot. 10664 del 02.12.2021, ha richiesto ulteriore integrazione della documentazione al fine di accertare l'evoluzione delle componenti economiche e patrimoniali, nonché le variazioni rispetto agli importi previsionali definiti in convenzione. La scadenza indicata dal MIMS per la trasmissione della documentazione era stabilita entro il 22 dicembre 2021 con l'asseverazione del legale rappresentante della Società e la Relazione di certificazione della Società di Revisione.

Stante l'impossibilità di poter disporre dei dati richiesti entro la suddetta data, ADF in data 13.12.2021 con nota prot. 10428, ha richiesto una proroga per la trasmissione dei dati nonché alcuni chiarimenti ed infine di poter concordare alcune modifiche a quanto richiesto.

Con nota prot. 11426 del 17.12.2021, il MIMS, al fine di consentire l'aggiornamento dei dati consuntivati a tutto il 31 dicembre 2021, ha posticipato la scadenza della trasmissione al 15 marzo 2022 chiarendo altresì i dubbi interpretativi della Società.

La Società ha iniziato la raccolta dei dati e incaricato la Società di revisione per la relativa asseverazione dei dati.

In considerazione della scadenza della concessione relativa al Tronco A10 avvenuta in data 30.11.2021 il MIMS-DGVCA, con nota del 5.12.21 n. 31983 ha rappresentato la necessità di procedere alla verifica dello stato di ricognizione dell'infrastruttura, richiamando l'art. 4 della Convenzione, che stabilisce, tra

l'altro, che il concessionario, alla scadenza del periodo di durata della concessione, provveda al trasferimento in proprietà al Concedente dell'autostrada assentita in concessione in buono stato di conservazione e che, a tal fine, siano effettuate in contraddittorio tutte le verifiche necessarie a valutare lo stato tecnico complessivo dell'infrastruttura.

Per assicurare l'oggettività dei rilievi, il MIMS ha altresì manifestato la necessità che le relative attività siano espletate con il coinvolgimento di un soggetto in possesso di requisiti di professionalità ed indipendenza, individuabili nell'ambito di Istituti Universitari ovvero di Enti di certificazione accreditati.

La Società, con nota del 17.12.2021 n. 10639 ha riscontrato evidenziando come sia necessario acquisire nel frattempo il più elevato livello di conoscenza in linea con la normativa intervenuta per la riconsegna dell'infrastruttura con particolare con riferimento (i) all'attuazione delle Linee Guida per la classificazione e gestione del rischio, la valutazione della sicurezza e il monitoraggio dei ponti esistenti lungo le autostrade gestite dai concessionari autostradali, (ii) alle ispezioni delle gallerie in linea con le disposizioni contenute nel Manuale per ispezioni gallerie di cui alla nota MIMS n.14428 del 12.6.2020.

In tale nota AdF ha altresì confermato il coinvolgimento di un istituto universitario come richiesto dal Concedente.

La Società si è quindi impegnata ad inviare, per l'autorizzazione del Concedente, il nuovo piano di gestione e adeguamento funzionale dell'infrastruttura all'esito delle verifiche di sicurezza.

La Società Itinera S.p.A. ha costituito, come da previsione di bando di gara 151/2019, la Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. che ha sottoscritto in data 18.01.2022 il contratto di concessione con il Concedente MIMS. L'art. 36 della suddetta convenzione prevede che: "L'efficacia della Convenzione sia subordinata alla registrazione da parte della Corte dei Conti del decreto interministeriale di approvazione della Convenzione".

### Affidamenti infragruppo

In merito al rispetto delle percentuali dei lavori, servizi e forniture da affidare ad imprese infragruppo si informa la Corte Costituzionale con sentenza del 23 novembre 2021, n. 218 ha dichiarato l'illegittimità costituzionale delle disposizioni dell'art. 177 del D.Lgs 50/2016 in materia di affidamenti dei concessionari.

Come noto il suddetto art. 177 aveva introdotto l'obbligo per i titolari di concessioni autostradali in vigore, non affidate tramite procedure ad evidenza pubblica, di esternalizzare il 60% per cento dei contratti di lavori, servizi e forniture a terzi, svolgendo gare pubbliche, e di poter realizzare unicamente il 40% di tali attività attraverso società in house, società controllate o collegate, oppure operatori individuati tramite procedure semplificate.

La ratio dell'introduzione di uno specifico obbligo "procedurale" di selezione del contraente, mediante evidenza pubblica, deriva dalla ravvisata necessità di sopperire parzialmente all'originario deficit concorrenziale connesso alla gestione privatistica dell'infrastruttura laddove il gestore non sia stato selezionato a sua volta con gara.

La sentenza della Corte Costituzionale che trova origine dalla sentenza di rimessione del Consiglio di Stato del 19.8.2020, con la quale il Consiglio di Stato ha sollevato questione di legittimità costituzionale, per violazione degli artt. 3, 41 e 97 della Costituzione, dell'art.1, comma 1, lettera iii) della L. n. 11/16 e dell'art. 177, comma 1 del D.Lgs. n. 50/16.

L'irragionevolezza della previsione normativa è stata rinvenuta tra l'altro nella circostanza che l'obbligo facesse tramutare il concessionario in un soggetto predisposto "*esclusivamente ad attività burocratiche di affidamento di commesse*": dunque, in una stazione appaltante.

La riportata pronuncia travolge il quadro normativo di riferimento in materia di affidamenti dei concessionari, non più soggetti – a legislazione vigente – ad alcun obbligo di esternalizzazione delle attività. La declaratoria di illegittimità non si è limitata infatti a censurare il mero valore quantitativo della quota percentuale di contratti da affidare all'esterno ma ha rimosso dall'ordinamento l'obbligo stesso di esternalizzare parte delle prestazioni oggetto delle concessioni.

Tale illegittimità costituzionale della vigente normativa ha determinato una riespansione piena della capacità del Concessionario di autodeterminarsi, secondo le proprie specifiche esigenze imprenditoriali in merito alla esternalizzazione o meno delle prestazioni oggetto di concessione e della scelta delle relative modalità di ricorso al mercato.

#### Agenzia nazionale per la sicurezza delle ferrovie e delle infrastrutture stradali e autostradali (ANSFISA)

La Società ha ricevuto, nei primi giorni di agosto sul tronco A10 una visita ispettiva da parte dell'ANSFISA, la quale ai sensi del DL 109/2019, art. 12 convertito in L. 130/2019 e dell'art. 6 del D.Lgs 35/2011 ha competenza, tra l'altro per quanto riguarda le concessionarie autostradali, su quanto di seguito indicato:

- verifica correttezza dei processi di manutenzione e attività di ispettiva di verifica a campione sulle infrastrutture;
- promozione dell'adozione di Sistemi di Gestione della Sicurezza
- sovrintendenza delle ispezioni di sicurezza sulle infrastrutture;
- proposizione al Ministero di un piano nazionale per l'adeguamento e lo sviluppo delle infrastrutture ai fini del miglioramento degli standard di sicurezza;
- irrogazione sanzioni.

Tale visita è stata effettuata al fine di svolgere le attività ispettive per la sorveglianza continua del sistema di gestione della sicurezza.

Gli Ispettori dell'Agenzia hanno potuto accertare sulla base delle attività eseguite e con riserva di approfondire ulteriormente i vari aspetti trattati le potenzialità espresse dalla concessionaria e i numerosi presidi messi in atto ai fini della sicurezza dell'infrastruttura e del traffico evidenziando altresì che non sono emersi elementi di criticità per i quali sia necessario emettere prescrizioni di sicurezza. L'Agenzia ha effettuato alcune raccomandazioni al fine di contribuire all'attività della Società tenuto conto del riconoscimento da parte dell'Agenzia stessa in merito alle significative potenzialità espresse dalla Società, dal suo personale e dall'importanza dell'infrastruttura a livello internazionale, nazionale e regionale.

ANSFISA nei giorni dal 25 al 29 ottobre 2021 ha proceduto ad effettuare una seconda visita ispettiva che si è svolta sul Tronco A10 presso la tratta compresa tra il casello di Savona e il casello di Spotorno, relativamente ad attività di Audit sul Sistema di Gestione della Sicurezza.

In occasione dei suddetti sopralluoghi sono stati espressi apprezzamenti per lo stato dell'infrastruttura ed è stato dato atto che non sono state rilevate criticità.

### **Tariffe da pedaggio e Piano Economico Finanziario**

Con riferimento alle tariffe da pedaggio per l'anno 2021, si segnala che l'aumento tariffario richiesto è stato sospeso, come indicato nelle note del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti DGVCA (ora MIMS) n. 33092 (A6) e n. 33093 (A10) del 31.12.2020, le quali, tenuto conto che è pervenuto a scadenza il periodo regolatorio quinquennale e richiamando il Decreto Legge 31 dicembre 2020 n. 183 (c.d. "Decreto Milleproroghe"), hanno previsto il differimento del termine per l'adeguamento delle tariffe sino alla definizione del procedimento di aggiornamento del PEF.

La Società ha presentato ricorso al TAR Liguria per il Tronco A10 (R.G. 195/2021) ed al TAR Lazio per il Tronco A6 (R.G. 2972/2021) per l'annullamento di tali provvedimenti come indicato nel successivo capitolo del Contenzioso.

Nell'ambito della procedura di adeguamento tariffario per l'esercizio 2022 si informa che, come di consueto, entro la scadenza prevista dai rispettivi contratti di Concessione del Tronco A6 (ex Torino-Savona S.p.A.) e del Tronco A10, la Società ha provveduto:

- ad inviare in data 15 ottobre 2021 la documentazione giustificativa delle spese sostenute per investimenti (nota prot. n. 8588 Tronco A6 e nota prot. n. 8581 Tronco A10);
- a richiedere in data 15 ottobre 2021 l'adeguamento tariffario per l'anno 2022 (nota prot. n. 8587 Tronco A6 e nota prot. n. 8580 Tronco A10). Con riferimento al Tronco A10 Savona – Ventimiglia (confine francese), in considerazione della scadenza della concessione al 30 novembre 2021, si precisa che nell'adeguamento richiesto si è tenuto esclusivamente conto della componente  $\Delta P$  della formula convenzionale corrispondente all'inflazione programmata (0,21%). La richiesta presentata per il tronco A6 è stata formulata secondo quanto previsto dalle Delibere ART nella misura del +8,77%.

Per quanto concerne la tematica relativa al rinnovo ed approvazione dei Piani Economico-Finanziari relativi ai Tronchi A10 e A6 e dei relativi riflessi sulle dinamiche tariffarie, si ricorda che la normativa di regolamentazione del settore autostradale prevede che il Piano Economico Finanziario ("PEF") sia aggiornato con cadenza quinquennale entro il 30 giugno del primo anno del nuovo periodo regolatorio. Al riguardo si evidenzia che i PEF relativi al tronco A10 e al tronco A6, sono scaduti il 31 dicembre 2018. Nonostante la concessionaria si sia attivata nei tempi prescritti dalla normativa, il processo di aggiornamento dei PEF è tuttora in corso. Si ricorda che nel corso del 2019 è intervenuta la pubblicazione da parte dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti ("ART") di specifiche delibere - impugnate dalle società - finalizzate a definire un sistema tariffario di pedaggio differente da quello attualmente previsto dai contratti di concessione, pubblicazione da considerarsi illegittima, in quanto l'ART, che è solo di supporto al Ministero, non può incidere su contratti già stipulati fra le parti. Tuttavia, al solo fine di ottemperare alle richieste del Concedente evitando in ogni caso ogni effetto acquiescenziale sia nei confronti del Concedente sia di ART, la società ha provveduto a trasmettere i rispettivi PEF predisposti in conformità alle soprariportate delibere ART. Si evidenzia che nel mese di febbraio 2021, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (oggi Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili "Ministero") ha trasmesso alla concessionaria alcune osservazioni formulate da ART nell'ambito dell'istruttoria di aggiornamento dei PEF e la stessa ha ritrasmesso i PEF al Ministero all'inizio del mese di marzo. Secondo quanto previsto dal decreto-legge n. 183 del 31 dicembre 2020, il processo di aggiornamento avrebbe dovuto concludersi entro il 31 luglio 2021. Per quanto riguarda il recupero degli effetti derivanti dalla pandemia da Covid-19, si evidenzia che nel mese di maggio 2021, il Ministero - nel dare seguito alle interlocuzioni intercorse sul tema - ha trasmesso all'AISCAT una nota con la quale ART ha fornito allo stesso Concedente i principi ed i criteri volti a considerare gli impatti economici direttamente riconducibili allo stato di emergenza, al fine di garantire il ripristino delle condizioni di equilibrio economico-finanziario delle concessioni autostradali e consentire il recupero degli effetti della crisi epidemiologica.

In data 18.05.2021, a seguito della trasmissione del 10.03.2021 del Piano Economico Finanziario redatto in conformità al nuovo sistema regolatorio e tariffario, la Società ha ribadito al MIMS di procedere all'approvazione della Proposta di PEF entro i termini amministrativi del 31.07.2021 auspicando il perfezionamento anche prima di tale scadenza senza ulteriore ritardo.

Il MIMS ha riscontrato le note ADF del 18.05.2021 (prot. n. 4460 tronco A6 e prot. n. 4461 tronco A10) in data 20.05.2021, sottolineando che la documentazione trasmessa era in corso di valutazione e che i necessari elementi erano in corso di trasmissione all'Autorità di Regolazione dei Trasporti per

l'emissione del parere previsto ai sensi di legge. Successivamente alla pronuncia di ART la documentazione sarebbe stata trasmessa al CIPE per il prosieguo dell'iter approvativo.

In data 17.06.2021, ART ha pubblicato e trasmesso al MIMS i pareri n. 10 per il tronco A6 e n. 11 per il tronco A10 formulando le osservazioni di competenza.

La Società, dopo aver appreso che ART aveva emesso i pareri di competenza, in data 19.07.2021, ha nuovamente sollecitato il Ministero per la scadenza del 31.07.2021, rilevando che le valutazioni formulate da ART non costituivano né criticità né difformità applicative, ed evidenziando che il Ministero non si era ancora pronunciato sulle questioni preliminari segnalate nel parere ART.

In data 09.08.2021, il MIMS ha invitato la concessionaria a riformulare la Proposta di PEF in base alle osservazioni e ai principali criteri formulati da ART nei suddetti pareri.

Successivamente il D.L. 10 settembre 2021, n. 121 e precisamente all'art. 2, convertito in Legge n. 156 del 9 novembre 2021, in considerazione dei provvedimenti di limitazione della circolazione stradale adottati nel periodo emergenziale da Covid-19 e della conseguente incidenza di detti provvedimenti sulla dinamica dei transiti e del relativo traffico sulla rete autostradale, ha ulteriormente prorogato la scadenza dei termini amministrativi per l'aggiornamento dei Piani Economici e Finanziari al 31 dicembre 2021.

A seguito di quanto sopra, la Società ha provveduto in data 30.09.2021 ad un ulteriore aggiornamento della proposta di Piano Economico Finanziario tenendo conto delle osservazioni contenute nel Parere n. 10 per il tronco A6 e nel Parere n. 11 per il tronco A10 emessi da ART nel giugno 2021. Tale proposta risulta comprensiva inoltre della quantificazione degli effetti economici derivanti dall'epidemia Covid-19 determinati secondo la nota ART n. 011119 del 15.07.2021 – notificata dal MIMS alle concessionarie, attraverso l'AISCAT, in data 19.07.2021 – che ha chiarito che gli effetti economici scaturenti dall'emergenza Covid-19 assunti nei PEF attualmente oggetto di iter approvativo, tra cui quello di ADF, determinati in base alla metodologia riportata nella nota MIMS del 5.10.2020, possono essere *“provvisoriamente confermati, fermo restando che gli stessi saranno oggetto di successiva rettifica al termine del primo periodo regolatorio, sulla base di quanto risultante dall'applicazione della metodologia definita dall'Autorità”*.

Con particolare riferimento al Tronco A10 Savona – Ventimiglia (Confine francese), in considerazione della scadenza della concessione al 30.11.2021, nella determinazione del valore di subentro spettante alla Società, si è tenuto conto dell'effetto economico derivante dall'emergenza Covid-19 (per le annualità 2020 e 2021) come, peraltro, già evidenziato nella nota di accompagnamento alle proposte di PEF trasmesse al Concedente nei mesi di novembre 2020 e marzo 2021.

A seguito del silenzio del Concedente, la Società in data 21.12.2021 ha provveduto a sollecitare il MIMS a terminare il processo di aggiornamento, più volte rinviato, entro il 31 dicembre 2021 ribadendo che se anche tale termine venisse superato la Società si vedrebbe costretta ad adottare le necessarie iniziative per la tutela delle proprie ragioni.

Con nota n. 6328 del 10.03.2022 il Concedente – limitatamente al tronco A6 Torino Savona – ha richiesto *“la documentazione completa afferente la proposta di aggiornamento di Piano Economico Finanziario, comprensiva del testo di Atto Aggiuntivo, nonché degli allegati tecnici e dello schema di PEF regolatorio, come riformulata in osservanza ai rilievi ed ai profili di criticità rilevati dall'Autorità di Regolazione dei trasporti”* ai fini del prosieguo dell'iter istruttorio.

## **Andamento del traffico**

L'andamento nel corso dell'esercizio 2021 dei volumi di traffico e, conseguentemente, dei ricavi da pedaggio, è stato ancora condizionato, soprattutto nei primi mesi dell'anno, dal protrarsi delle restrizioni agli spostamenti conseguenti all'epidemia da Covid-19. Si rammenta che nel passato esercizio le misure adottate dalle autorità di governo centrale e locali, finalizzate ad arginare l'espansione

dell'epidemia, furono adottate a partire dalla fine del mese di febbraio 2020 concretizzandosi in un blocco quasi totale degli spostamenti consentiti ("lock down") nei mesi di marzo e aprile. Nel 2021 le misure di contenimento del virus, differenziate per regioni e province, sono state invece adottate sin dall'inizio dell'anno, seppur con minori limitazioni rispetto al 2020. È doveroso ricordare che le vigenti Convenzioni di concessione prevedono, a fronte di eventi di forza maggiore come quello in esame, meccanismi contrattuali di riequilibrio economico-finanziario volti a compensarne gli effetti. Tale diritto è stato confermato dal Concedente in recenti interlocuzioni e da ART con l'emissione di una nota indirizzata Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile.

Il confronto dei dati di traffico del 2021 rispetto all'anno 2020 evidenzia una significativa riduzione dei volumi nei mesi di gennaio e febbraio, mentre nei successivi mesi di marzo, aprile e maggio 2021, si nota un'importante ripresa delle percorrenze km rispetto al 2020. Risultano sempre in aumento i dati dei mesi successivi ad esclusione dei mesi estivi già ritornati a livelli pre-pandemici nello scorso esercizio. Complessivamente i dati di traffico del 2021 evidenziano una crescita del +22% per il tronco A10 e del 20% per il tronco A6 rispetto al 2020.

L'andamento del traffico dell'esercizio 2021 – suddiviso per tratta gestita – risulta dai seguenti schemi:

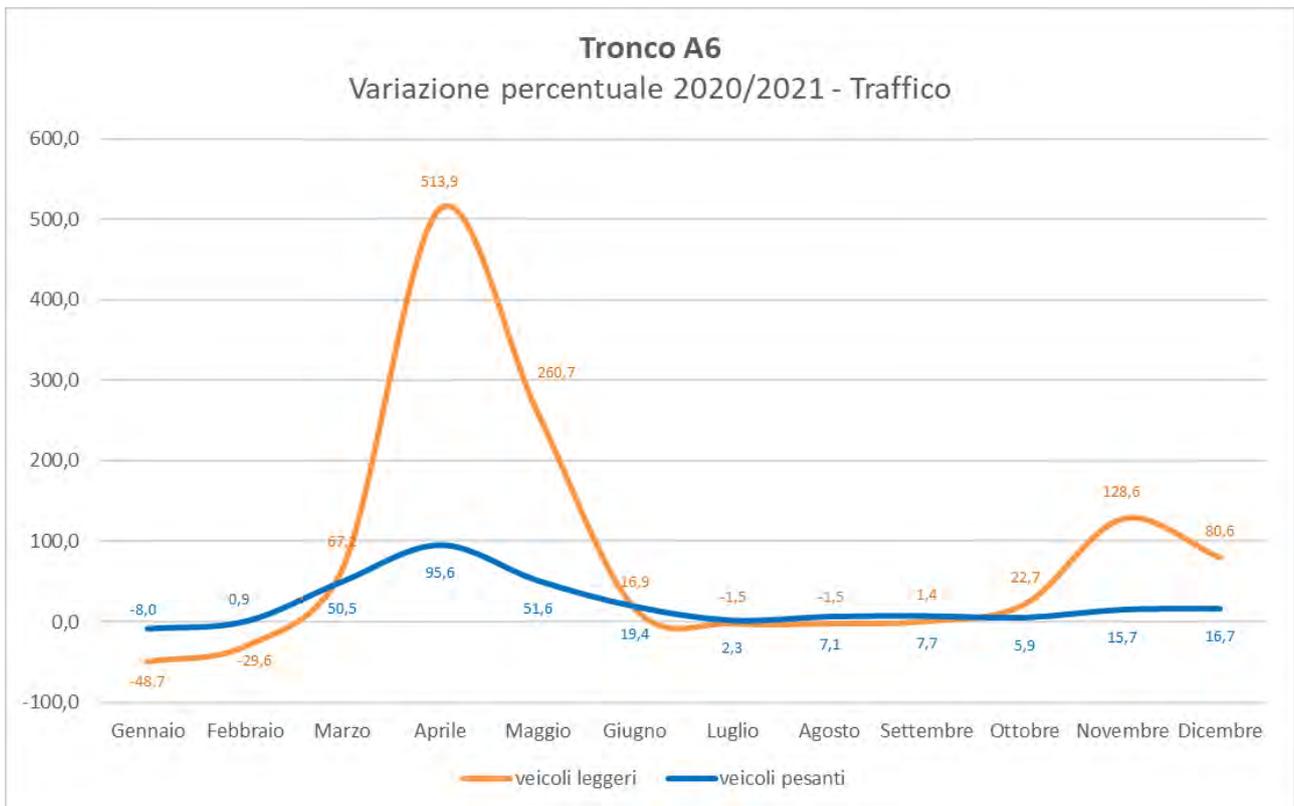
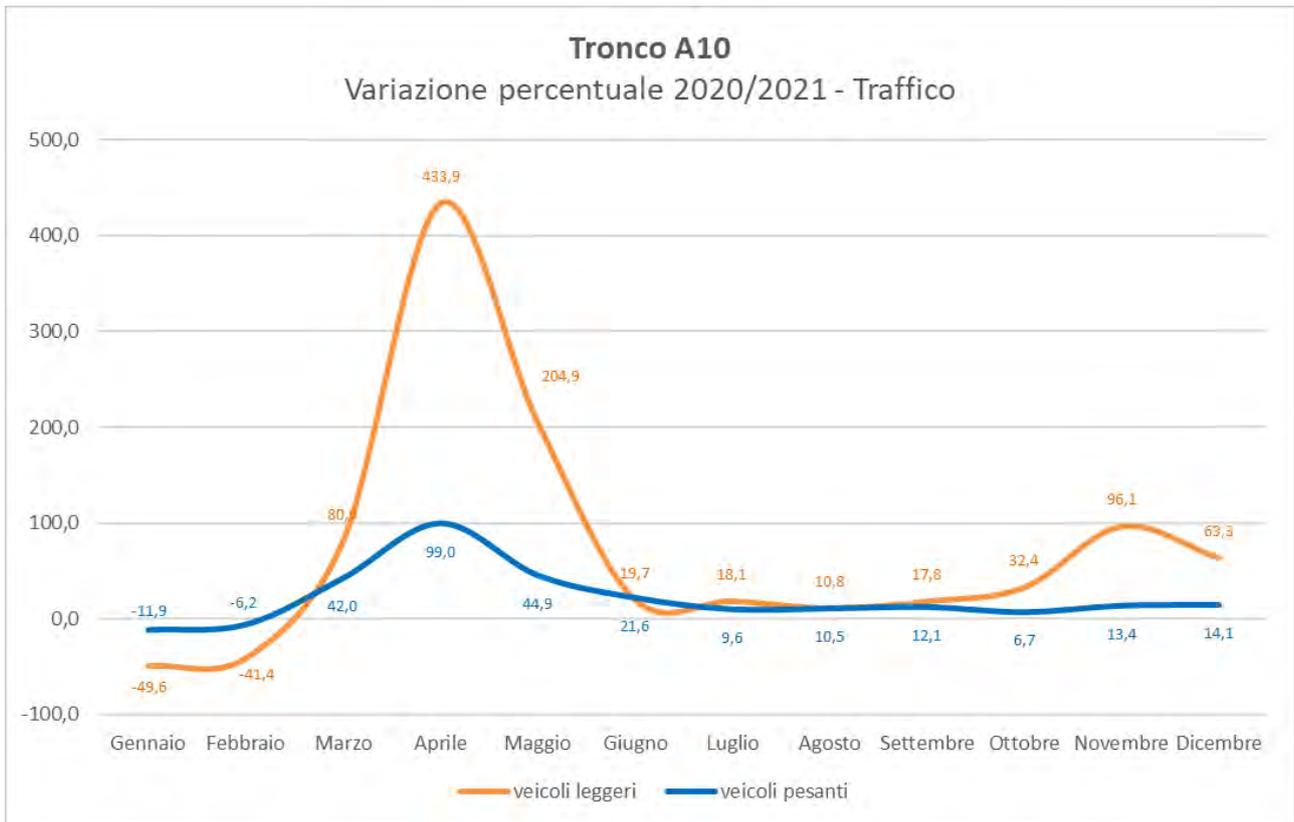
Tronco A10 (dati in migliaia di veicoli km percorsi)

Tronco A10 (dati in migliaia di veicoli Km)	2021			2020			Variazioni		
	Leggeri	Pesanti	Totale	Leggeri	Pesanti	Totale	Leggeri	Pesanti	Totale
1/1 - 31/3	95.846	70.955	166.801	133.354	67.481	200.835	-28,13	5,15	-16,95
1/4 - 30/6	159.123	78.734	237.856	82.918	53.329	136.247	91,90	47,64	74,58
<b>1/7 – 30/9</b>	292.484	80.078	372.562	254.312	72.325	326.637	15,01	10,72	14,06
1/10 – 31/12	169.875	77.966	247.841	107.866	70.164	178.030	57,49	11,12	39,21
<b>1/1 – 31/12</b>	717.327	307.733	1.025.060	578.450	263.300	841.750	24,01	16,88	21,78

Tronco A6 (dati in migliaia di veicoli km percorsi)

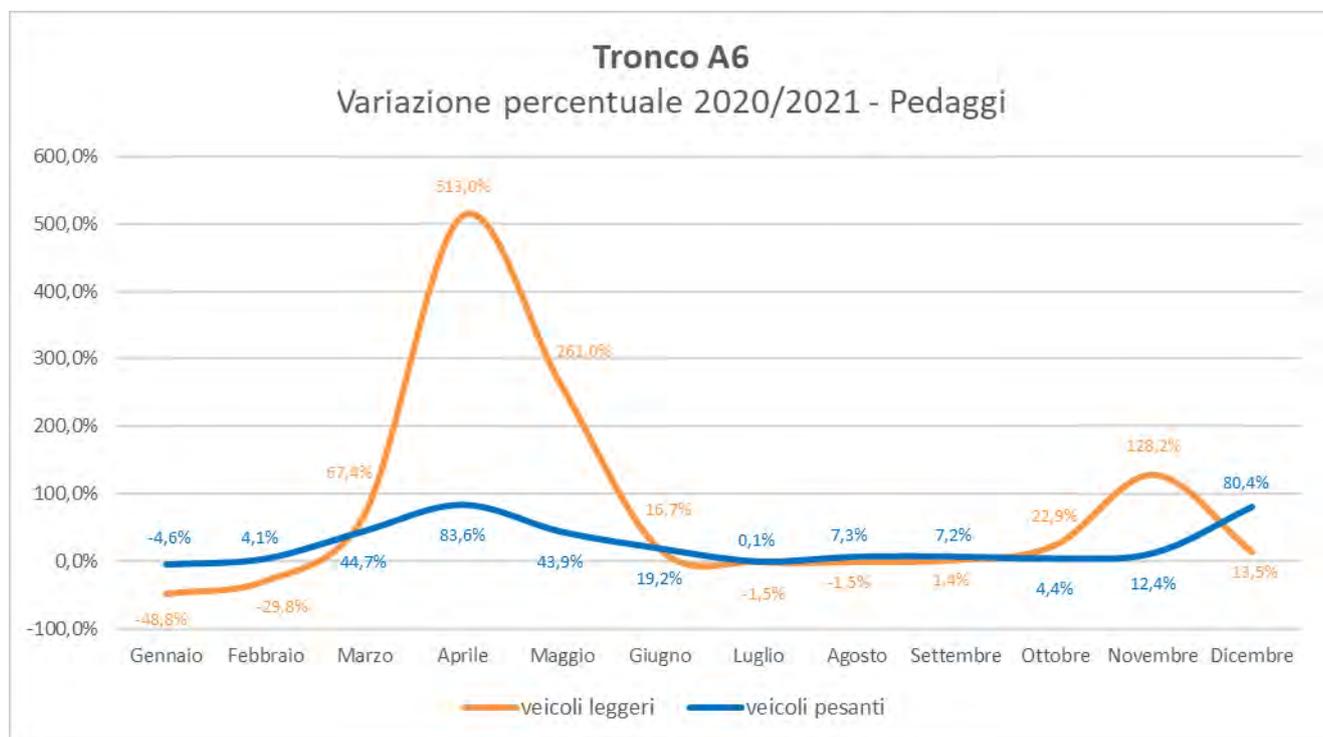
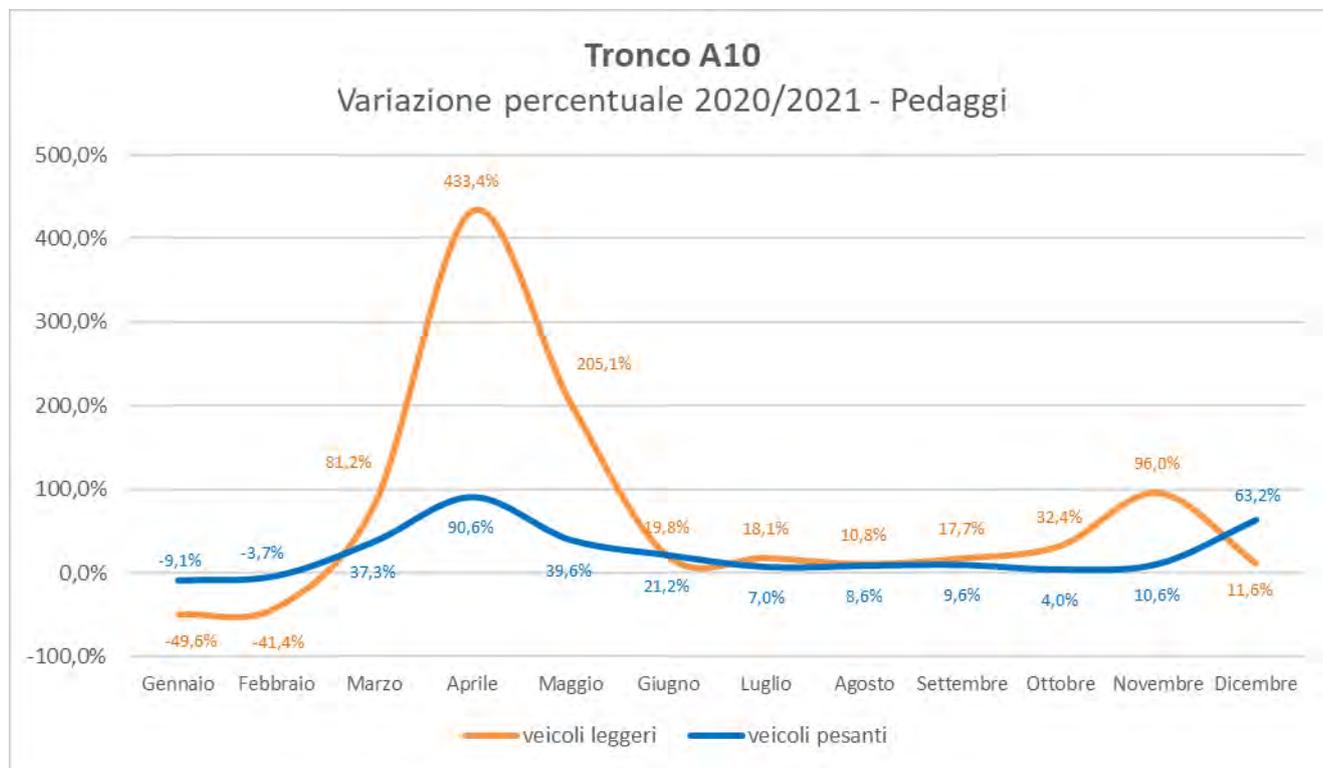
Tronco A6 (dati in migliaia di veicoli KM)	2021			2020			Variazioni		
	Leggeri	Pesanti	Totale	Leggeri	Pesanti	Totale	Leggeri	Pesanti	Totale
1/1 - 31/3	90.641	40.878	131.519	118.057	36.578	154.634	-23,22	11,76	-14,95
1/4 - 30/6	172.061	47.319	219.380	89.127	32.076	121.203	93,05	47,52	81,00
<b>1/7 – 30/9</b>	249.265	47.481	296.746	250.953	45.002	295.955	-0,67	5,51	0,27
1/10 - 31/12	156.648	47.061	203.709	96.590	41.890	138.480	62,18	12,34	47,10
<b>1/1 – 31/12</b>	668.615	182.739	851.354	554.726	155.546	710.272	20,53	17,48	19,86

Si riporta di seguito l'analisi dell'andamento percentuale mensile del traffico autostradale nel corso del 2021.



L'andamento del traffico precedentemente descritto si è riflesso sui ricavi da pedaggio, che evidenziano una crescita complessiva del 19,6% per il tronco A10 e del 19% per il tronco A6 rispetto allo stesso periodo del 2020.

Si riporta di seguito l'andamento degli stessi nel corso dell'esercizio 2021.



## DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI

### La gestione economica

Di seguito sono esposti e commentati i prospetti di conto economico e la situazione patrimoniale e finanziaria della Società.

<b>Tronco A6 e Tronco A10 (importi in migliaia di euro)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi della Gestione autostradale <sup>(1)</sup>	213.149	178.267	34.882
Altri ricavi	28.189	13.756	14.433
<b><u>Totale Ricavi</u></b>	<b>241.338</b>	<b>192.023</b>	<b>49.315</b>
Costi operativi <sup>(1)</sup>	(121.898)	(103.686)	(18.212)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	5.478	1.457	4.021
<b><u>Totale costi operativi</u></b>	<b>(116.420)</b>	<b>(102.229)</b>	<b>(14.191)</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>124.918</b>	<b>89.794</b>	<b>35.124</b>
<b>EBITDA gestione corrente % dei ricavi</b>	<b>51,76%</b>	<b>46,76%</b>	
Componenti non ricorrenti	0	0	0
<b><u>Margine operativo lordo 'rettificato' <sup>(2)</sup></u></b>	<b>124.918</b>	<b>89.794</b>	<b>35.124</b>
Ammortamenti, accantonamenti e utilizzo fondi	(4.757)	(36.010)	31.253
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>120.161</b>	<b>53.784</b>	<b>66.377</b>
Proventi finanziari	2.021	6.543	(4.522)
Oneri finanziari	(7.756)	(7.130)	(626)
Oneri finanziari capitalizzati	5.183	3.780	1.403
<b>Totale gestione finanziaria</b>	<b>(552)</b>	<b>3.193</b>	<b>(3.745)</b>
Svalutazioni di partecipazioni	(161)	(144)	(17)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>119.448</b>	<b>56.833</b>	<b>62.615</b>
Imposte sul reddito	(38.793)	(14.104)	(24.689)
<b>Utile di esercizio</b>	<b>80.655</b>	<b>42.729</b>	<b>37.926</b>

Importi al netto del canone/sovracanone da devolvere all'Anas S.p.A. (pari a 14.827 migliaia di euro nell'esercizio 2021 e 12.450 migliaia di euro nell'esercizio 2020).

(1) "Margine operativo lordo rettificato" è calcolato sommando/sottraendo al "Margine operativo lordo" le voci di costo e ricavo operativo "non ricorrenti".

Al fine di consentire l'analisi delle componenti economiche relative ai due tronchi gestiti, si riporta, di seguito, la composizione delle componenti economiche relative alle tratte "Savona-Ventimiglia (confine francese)" (A10) e "Torino-Savona" (A6).

### Tronco A10 Savona – Ventimiglia (confine francese)

Tronco A10 (importi in migliaia di euro)	2021	2020	Variazioni
Ricavi della Gestione autostradale <sup>(1)</sup>	145.013	121.085	23.928
Altri ricavi	23.490	3.931	19.559
<b>Totale Ricavi</b>	<b>168.503</b>	<b>125.016</b>	<b>43.487</b>
Costi operativi <sup>(1)</sup>	(72.655)	(63.228)	(9.427)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.708	993	3.715
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(67.947)</b>	<b>(62.235)</b>	<b>(5.712)</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>100.556</b>	<b>62.781</b>	<b>37.775</b>
<b>EBITDA gestione corrente % dei ricavi</b>	<b>59,68%</b>	<b>50,22%</b>	

- (1) Importi al netto del canone/sovranone da devolvere all'Anas S.p.A. (pari a 8.601 migliaia di euro nell'esercizio 2021 e a 7.205 migliaia di euro nell'esercizio 2020).
- (2) "Margine operativo lordo rettificato" è calcolato sommando/sottraendo al "Margine operativo lordo" le voci di costo e ricavo operativo "non ricorrenti".

I "ricavi della gestione autostradale" dell'esercizio sono pari a 145.013 migliaia di euro (121.085 migliaia di euro nell'esercizio 2020) e sono così composti:

	2021	2020	variazioni
Ricavi netti da pedaggio	140.265	117.320	22.945
Altri ricavi della gestione autostradale	4.748	3.765	983
<b>Totale</b>	<b>145.013</b>	<b>121.085</b>	<b>23.928</b>

I "ricavi netti da pedaggio" ammontano a 140.265 migliaia di euro (117.320 migliaia di euro nell'esercizio 2020), in aumento di 22.945 migliaia di euro (+19,5%) per effetto dell'allentamento alle restrizioni alla mobilità per l'epidemia Covid-19.

Gli "altri ricavi della gestione autostradale" registrano un incremento di 983 migliaia di euro (+26,11%) dovuto principalmente a maggiori royalties da aree di servizio. Tale variazione è anch'essa riconducibile all'allentamento delle restrizioni alla mobilità per l'epidemia Covid-19.

La voce "Altri ricavi", pari a 23.490 migliaia di euro (3.931 migliaia di euro al 31.12.2020), comprende l'accertamento dell'integrazione del valore di subentro al 30.11.2021 (scadenza della concessione) pari a 19.695 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31.12.2020). Tale provento è stato iscritto in coerenza con l'ultimo aggiornamento di Piano economico finanziario inviato al MIMS in data 30 settembre che prevede un valore di subentro al termine della concessione comprensivo, oltre che degli investimenti eseguiti a tale data e non ancora ammortizzati anche del recupero del danno economico derivante dall'emergenza COVID-19 (per le annualità 2020 e 2021 aggiornato sulla base dei dati consuntivi a disposizione). Il valore di subentro così determinato, superiore al valore netto contabile del bene reversibile alla scadenza della concessione, ha comportato l'iscrizione di una quota integrativa, pari a 19.695 migliaia di euro, che è stata portata ad incremento del valore di subentro come, peraltro, già evidenziato nella nota di accompagnamento alle proposte di PEF trasmesse al Concedente nei mesi di novembre 2020, marzo e settembre 2021. Tale provento, così determinato, garantisce il rispetto delle condizioni di equilibrio economico-finanziario della concessione autostradale.

Al netto di tale importo, la voce risulterebbe in diminuzione di 136 migliaia di euro.

I “costi operativi” del periodo, pari a 72.655 migliaia di euro (63.228 migliaia di euro al 31.12.2020), registrano nel complesso un aumento di 9.427 migliaia di euro (+14,91%) dovuto a maggiori costi per acquisto materie e variazione delle rimanenze (+3.901 migliaia di euro), maggiori costi per servizi e godimento beni di terzi (+2.939 migliaia di euro), maggiori costi del personale (+1.708 migliaia di euro) e maggiori oneri diversi di gestione (+879 migliaia di euro).

La voce “incrementi di immobilizzazioni per lavori interni” pari a 4.708 migliaia di euro (993 migliaia di euro al 31.12.2020) comprende principalmente le quote di costi di esercizio incrementative del valore dei beni dell’attivo patrimoniale, costituite dalle spese del personale tecnico dedicato alle attività funzionali alla realizzazione del cespite autostradale e da costi per acquisti di materiali ugualmente correlati.

Per quanto sopra esposto, il “margine operativo lordo” risulta pari a 100.556 migliaia di euro, in aumento di 37.775 migliaia di euro (+60,17%) rispetto al corrispondente valore del precedente esercizio (62.781 migliaia di euro al 31.12.2020).

#### Tronco A6 Torino – Savona

<b>Tronco A6 (importi in migliaia di euro)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi della Gestione autostradale <sup>(1)</sup>	68.136	57.182	10.954
Altri ricavi	4.699	9.825	(5.126)
<b><u>Totale Ricavi</u></b>	<b>72.835</b>	<b>67.007</b>	<b>5.828</b>
Costi operativi <sup>(1)</sup>	(49.243)	(40.458)	(8.785)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	770	464	306
<b><u>Totale costi operativi</u></b>	<b>(48.473)</b>	<b>(39.994)</b>	<b>(8.479)</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>24.362</b>	<b>27.013</b>	<b>(2.651)</b>
<b>EBITDA gestione corrente % dei ricavi</b>	<b>33,45%</b>	<b>40,31%</b>	

(1) Importi al netto del canone/sovracanone da devolvere all’Anas S.p.A. (pari a 6.227 migliaia di euro nell’esercizio 2021 e 5.245 migliaia di euro nell’esercizio 2020).

(2) “Margine operativo lordo rettificato” è calcolato sommando/sottraendo al “Margine operativo lordo” le voci di costo e ricavo operativo “non ricorrenti”.

I “ricavi della gestione autostradale” dell’esercizio sono pari a 68.136 migliaia di euro (57.182 migliaia di euro al 31.12.2020) e sono così composti:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>variazioni</b>
Ricavi netti da pedaggio	67.010	56.295	10.715
Altri ricavi della gestione autostradale	1.126	887	239
<b>Totale</b>	<b>68.136</b>	<b>57.182</b>	<b>10.954</b>

I “ricavi netti da pedaggio” ammontano a 67.010 migliaia di euro (56.295 migliaia di euro nell’esercizio 2020), in aumento di 10.715 migliaia di euro (+19,03%) per effetto dell’allentamento alle restrizioni alla mobilità per l’epidemia Covid-19.

Gli “altri ricavi della gestione autostradale” hanno registrato un aumento di 239 migliaia (+26,94%) dovuto principalmente a maggiori royalties da aree di servizio. Tale variazione è anch’essa riconducibile all’allentamento delle restrizioni alla mobilità per l’epidemia Covid-19.

La voce *“Altri ricavi”*, pari a 4.699 migliaia di euro (9.825 migliaia di euro al 31.12.2020) diminuisce complessivamente di 5.126 migliaia di euro principalmente per minori risarcimenti danni da terzi per 5.697 migliaia di euro per l’incasso, nell’esercizio precedente, dei rimborsi assicurativi relativi alla ricostruzione del viadotto Madonna del Monte e al conseguente mancato introito da pedaggi.

I *“costi operativi”* dell’esercizio, pari a 49.244 migliaia di euro (40.458 migliaia di euro al 31.12.2020), registrano nel complesso un aumento di 8.786 migliaia di euro (+21,71%) dovuto a maggiori costi per acquisto materie e variazione delle rimanenze (+683 migliaia di euro), maggiori costi per servizi e godimento beni di terzi (+7.477 migliaia di euro), maggiori costi del personale (+397 migliaia di euro) e maggiori oneri diversi di gestione (+229 migliaia di euro).

La voce *“incrementi di immobilizzazioni per lavori interni”* pari a 770 migliaia di euro (464 migliaia di euro al 31.12.2020) comprende le quote di costi di esercizio incrementative del valore dei beni dell’attivo patrimoniale, costituite dalle spese del personale tecnico dedicato alle attività funzionali alla realizzazione del cespite autostradale e da costi per acquisti di materiali ugualmente correlati.

Per quanto sopra esposto, il *“margine operativo lordo”* risulta pari a 24.361 migliaia di euro (27.013 migliaia di euro al 31.12.2020), in diminuzione di 2.652 migliaia di euro (-9,81%) rispetto al corrispondente valore del precedente esercizio (27.013 migliaia di euro al 31.12.2020).

\* \* \*

Le voci *“ammortamenti e accantonamenti”* ed *“utilizzo fondi”* ammontano nel periodo a complessive 4.757 migliaia di euro (-36.010 migliaia di euro al 31.12.2020). Si precisa che l’ammortamento finanziario relativo al tronco A10, relativamente al quale nell’esercizio 2021 non è stata iscritta nessuna quota, risulta in coerenza con l’ultima proposta di aggiornamento di Piano Economico Finanziario inviata al Concedente, tenuto conto del valore di subentro previsto alla scadenza della concessione.

Tale voce recepisce altresì il completo utilizzo del fondo di ripristino dei beni reversibili del tronco A10 in considerazione della scadenza della concessione.

Inoltre, la Società, in relazione alle residue incertezze correlate al termine della scadenza del contratto di concessione, ha stanziato prudenzialmente un fondo rischi pari a 12 milioni di euro.

In conseguenza di quanto sopra, il *“risultato operativo”* (EBIT) pari a 120.160 migliaia di euro, risulta in aumento di 66.370 migliaia di euro (+123,41%) rispetto al valore del precedente esercizio (53.784 migliaia di euro al 31.12.2020) e rappresenta il 49,79% dei ricavi totali (28% nel 2020).

I *“proventi finanziari”* si attestano su di un importo pari a 2.022 migliaia di euro (6.543 migliaia di euro al 31.12.2020) e si riferiscono principalmente agli interessi attivi maturati sul finanziamento infragruppo concesso alla controllante ASTM S.p.A. e ai dividendi deliberati dalla società partecipata Sinelec S.p.A.

Gli *“oneri finanziari”* pari a 7.756 migliaia di euro (7.130 migliaia di euro al 31.12.2020) si riferiscono esclusivamente ad interessi passivi su finanziamenti a medio/lungo termine ricevuti dalla controllante ASTM S.p.A.

Gli *“oneri finanziari capitalizzati”* sono pari a complessivi 5.183 migliaia di euro (3.780 migliaia di euro al 31.12.2020).

La voce *“svalutazioni di partecipazioni”* è pari a 161 migliaia di euro (144 migliaia di euro al 31.12.2020) ed è conseguente all’adeguamento alla perdita pro-quota prevista per l’esercizio 2021 della partecipata R.T.E. S.p.A.

Il risultato di quanto sopra evidenziato comporta la consuntivazione di un utile di competenza, al netto delle imposte, pari a 80.655 migliaia di euro (42.729 migliaia di euro al 31.12.2020).

## La situazione patrimoniale e finanziaria

Le principali componenti relative alla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2021 (raffrontate con quelle al 31.12.2020) possono essere così sintetizzate:

<i>(Valori in migliaia di euro)</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
Immobilizzazioni immateriali	455	784	(329)
Immobilizzazioni materiali	9.940	13.226	(3.286)
Immobilizzazioni gratuitamente reversibili	525.610	641.626	(116.016)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	25.549	22.647	2.902
Capitale di esercizio	(75.587)	(59.216)	(16.371)
<b>Capitale investito</b>	<b>485.967</b>	<b>619.067</b>	<b>(133.100)</b>
Fondo di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili	(28.002)	(53.002)	25.000
Trattamento di fine rapporto ed altri fondi	(20.103)	(8.956)	(11.147)
<b>Capitale investito dedotti i fondi rischi ed oneri a medio lungo termine</b>	<b>437.862</b>	<b>557.109</b>	<b>(119.247)</b>
Patrimonio netto	553.495	472.840	80.655
Indebitamento finanziario netto	(115.633)	84.269	(199.902)
<b>Capitale proprio e mezzi di terzi</b>	<b>437.862</b>	<b>557.109</b>	<b>(119.247)</b>

Il “Capitale di esercizio” (negativo per 75.586 migliaia di euro) registra una variazione negativa di 16.370 migliaia di euro riflettendo sostanzialmente la dinamica degli incassi e dei pagamenti dei due tronchi.

La variazione intervenuta nel “patrimonio netto” è la risultante della rilevazione dell’utile dell’esercizio 2021 pari a 80.655 migliaia di euro.

In merito “all’Indebitamento finanziario netto”, si fornisce – di seguito – il dettaglio ad esso relativo:

<i>(valori in migliaia di euro)</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazioni</b>
A) Cassa ed altre disponibilità liquide	35.219	28.693	6.526
B) Titoli detenuti per la negoziazione	0	0	0
<b>C) Liquidità (A)+(B)</b>	<b>35.219</b>	<b>28.693</b>	<b>6.526</b>
<b>D) Crediti finanziari correnti (*)</b>	<b>389.719</b>	<b>99.698</b>	<b>290.021</b>
E) Debiti bancari correnti	0	0	0
F) Parte corrente dell’indebitamento non corrente	0	0	0
G) Altri debiti finanziari correnti (**)	(28.492)	(22.660)	(5.832)
<b>H) Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)+(G)</b>	<b>(28.492)</b>	<b>(22.660)</b>	<b>(5.832)</b>
<b>I) (Indebitamento) Disponibilità finanziaria corrente netta (C)+(D)+(H)</b>	<b>396.446</b>	<b>105.731</b>	<b>290.715</b>
J) Debiti bancari non correnti	0	0	0
K) Obbligazioni emesse	0	0	0
L) Altri debiti non correnti	(280.813)	(190.000)	(90.813)
<b>M) Indebitamento finanziario non corrente (J)+(K)+(L)</b>	<b>(280.813)</b>	<b>(190.000)</b>	<b>(90.813)</b>
<b>N) Indebitamento finanziario netto + (I)+(M)</b>	<b>115.633</b>	<b>(84.269)</b>	<b>199.902</b>

(\*) Nella voce "crediti finanziari correnti", è incluso il saldo complessivo dei depositi vincolati correlati al Mutuo-Contributo della incorporata Autostrada Torino Savona S.p.A. per un importo al 31.12.2021 pari a 9.210 migliaia di euro e il valore dell'indennizzo da subentro calcolato al 31.12.2021 pari a 290.562 migliaia di euro.

(\*\*) Nella voce "altri debiti finanziari correnti", è incluso il conto debiti/crediti verso ANAS per il cosiddetto Mutuo-Contributo relativo alla legge 622/96 relativo alla incorporata Autostrada Torino Savona S.p.A.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2021 evidenzia un saldo positivo pari a 115.633 migliaia di euro (-84.269 migliaia di euro al 31 dicembre 2020), in miglioramento rispetto all'esercizio precedente per effetto dell'iscrizione nei "crediti finanziari correnti" del credito da subentro (pari a 290,6 milioni di euro) maturato sulla concessione scaduta del tronco A10 che dovrà essere liquidato al concessionario uscente dal concessionario subentrante. Tale credito da subentro tiene conto del valore degli investimenti autostradali non ammortizzati alla data di scadenza della concessione, del credito maturato per gli investimenti realizzati dopo la scadenza della stessa nonché dell'effetto economico relativo all'emergenza COVID-19.

I crediti finanziari correnti e gli altri debiti finanziari correnti includono i crediti (pari a 38.380 migliaia di euro) e i debiti (pari a 2.040 migliaia di euro) verso società interconnesse non ancora regolati alla data del 31 dicembre 2021.

I crediti finanziari includono altresì un finanziamento concesso alla Capogruppo ASTM S.p.A. di 50.000 migliaia di euro fruttifero con scadenza 31.12.2021 rinnovabile di anno in anno comprensivo di relativi interessi.

Gli altri debiti non correnti comprendono un contratto di finanziamento infragruppo con la controllante ASTM pari a 100.000 migliaia di euro per far fronte agli ingenti investimenti programmati per l'adeguamento e l'innalzamento della sicurezza delle infrastrutture, oltre agli altri impegni previsti.

Altresì, l'andamento dell'esposizione complessiva è correlato all'esecuzione di manutenzioni ed investimenti sul cespite autostradale.

# INFORMAZIONI SUGLI INVESTIMENTI E SULL'ESERCIZIO AUTOSTRADALE

## I programmi di ammodernamento e miglioramento (investimenti)

Nonostante la crisi sanitaria ed economica che interessa il nostro Paese, la difficoltà di reperimento di diversi materiali da costruzione, l'incremento dei prezzi registrato durante l'intero esercizio e la situazione di stallo venutasi a creare per le tardive approvazioni dei progetti, la Società non solo ha proseguito nell'attuazione degli interventi già approvati dal Concedente ma ne ha avviato di nuovi sia per adempiere al rispetto delle normative vigenti sia per innalzare gli standard di sicurezza dei due tronchi, interventi che sono ricompresi nelle proposte di programmazione relative al successivo periodo regolatorio.

### Tronco A10 Savona – Ventimiglia (confine francese)

Ricordiamo che il Piano Economico Finanziario allegato sub E della vigente Convenzione Unica e relativo atto aggiuntivo prevede, nel periodo 2014-2021 investimenti per un importo complessivo pari a 89,788 milioni di euro.

La maggior parte degli investimenti in esso contemplati mirano all'ammodernamento ed al miglioramento della sicurezza dell'autostrada e dei suoi raccordi sia sotto il profilo del servizio reso all'utenza sia sotto il profilo ambientale. Tra questi, i principali riguardano la riqualificazione della barriera di Ventimiglia, gli interventi di mitigazione acustica, il miglioramento sismico dei viadotti, l'adeguamento delle gallerie alla direttiva comunitaria e l'adeguamento delle barriere di sicurezza.

L'ammontare degli investimenti relativi all'atto aggiuntivo 21.02.2018, realizzati nel corso dell'esercizio 2021 è pari a 4,031 milioni di euro al 31.12.2021 (54,985 milioni di euro dall'anno 2014 al 31.12.2021) al netto delle anticipazioni e degli oneri finanziari.

Per una serie di concause non dipendenti dalla volontà del concessionario, alcuni investimenti risultano ancora in corso o da avviare.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati spesi, per nuove opere non previste nell'atto aggiuntivo 21.02.2018 (reso efficace dal 23.04.2018) bensì previste nella proposta di aggiornamento di PEF per il periodo regolatorio 2019-2021, complessivi 68,933 milioni di euro al 31.12.2021 (127,669 milioni di euro dall'anno 2014 al 31.12.2021) al netto delle anticipazioni e degli oneri finanziari per un totale complessivo di 72,964 milioni di euro al 31.12.2021 (182,654 milioni di euro).

Nel corso del 2021 sono stati approvati dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili (MIMS-DGVCA):

- riqualificazione ed ampliamento dell'Area di Servizio di Ceriale Nord; progetto definitivo per un importo complessivo lordo pari a 10,276 milioni di euro;
- interventi di installazione di nuove barriere acustiche ed adeguamento delle barriere di sicurezza nei Comuni di Albenga e Ceriale; progetto definitivo per un importo complessivo lordo pari a 10,017 milioni di euro;
- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza - Comune di San Lorenzo al mare; progetto definitivo per un importo complessivo lordo pari a 4,701 milioni di euro;
- nuovo svincolo di Vado Ligure; progetto definitivo per un importo complessivo lordo pari a 69,667 milioni di euro;
- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza - Comune di Sanremo; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 2,289 milioni di euro;
- adeguamento di n. 18 gallerie ai sensi del D. Lgs. n. 264/06 - Opere di Completamento (TVCC-AID lotti 1 e 2); progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 2,658 milioni di euro;

- riqualificazione del piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse – Opere di completamento; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 47,112 milioni di euro;
- interventi di potenziamento delle reti di recinzione autostradali; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 5,209 milioni di euro;
- sostituzione con tecnologia LED degli impianti di illuminazione delle aree di servizio non di pertinenza delle sub concessionarie: Aree di servizio di Valleggia nord, Borsana sud, Ceriale nord, Valle Chiappa sud, Castellaro nord e Bordighera sud; perizia di variante tecnica per un importo complessivo lordo pari a 0,884 milioni di euro.

Nel corso del 2021 sono stati inviati al MIMS, per approvazione:

- adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 11; progetto definitivo per un importo complessivo lordo pari a 29,391 milioni di euro;
- adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 12 (Completamento); progetto definitivo per un importo complessivo lordo pari a 37,031 milioni di euro;
- intervento di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza - Comune di Bordighera; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 0,844 milioni euro;
- interventi di installazione di nuove barriere acustiche ed adeguamento delle barriere di sicurezza nei Comuni di Albenga e Ceriale; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 11,336 milioni di euro;
- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza - Comune di San Lorenzo al mare; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 6,251 milioni di euro;
- intervento di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza - Comune di Camporosso; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 3,078 milioni euro;
- interventi di miglioramento sismico dei viadotti – lotto 1; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 35,744 milioni di euro;
- area di servizio di Ceriale Sud – Ampliamento Area di Sosta per mezzi pesanti; perizia di variante tecnica per un importo complessivo lordo pari a 6,193 milioni di euro;
- sostituzione con tecnologia LED degli impianti di illuminazione delle aree di servizio non di pertinenza delle sub concessionarie: aree di servizio di Ceriale sud, Rinovo nord, Conioli sud e Bordighera nord; perizia di variante tecnica per un importo complessivo lordo pari a 1,141 milioni di euro;
- Interventi migliorativi della durabilità dei beni reversibili; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 86,914 milioni di euro.

Per completezza, si riportano i progetti inviati al MIMS nei precedenti esercizi ed ancora in attesa di loro approvazione:

- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza - Comuni di Diano Marina e Diano Castello; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 1,663 milioni di euro;
- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di Finale Ligure; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 2,542 milioni di euro;
- interventi di miglioramento sismico dei viadotti – lotto 2; progetto esecutivo per un importo complessivo pari a 35,024 milioni di euro;
- adeguamento di n. 18 gallerie ai sensi del D. Lgs. n. 264/06 – Opere di Completamento (lotto 3); progetto esecutivo per un importo complessivo lordo pari a 234,413 milioni di euro;
- interventi di adeguamento ai requisiti di cui al punto 1.2.2 – Allegato 2 del D.Lgs. 264/06 – Interventi in 14 gallerie di lunghezza superiore ai 500 m; perizia di variante tecnica per un importo complessivo lordo pari a 12,990 milioni di euro.

Nel corso del 2021 non sono stati restituiti dal MIMS progetti.

Nel corso del 2021 sono stati ultimati i seguenti lavori:

- interventi di mitigazione acustica nel Comune di Pietra Ligure – Località Ranzi per un importo netto lavori affidato pari a 2,696 milioni di euro;
- sostituzione con tecnologia LED degli impianti di illuminazione delle aree di servizio non di pertinenza delle sub concessionarie: aree di servizio di Ceriale sud, Rinovo nord, Conioli sud e Bordighera nord per un importo netto lavori affidato pari a 0,441 milioni di euro.

Sono in corso di esecuzione i seguenti lavori:

- ampliamento della stazione autostradale di Finale Ligure, per un importo netto lavori affidato pari a 1,970 milioni di euro;
- interventi di adeguamento 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-54/CE recepita con D.Lgs. n. 264/06. Interventi necessari per il raggiungimento del livello di rischio equivalente. 2° Stralcio funzionale - lotto 1 (n. 5 gallerie), per un importo netto lavori affidato pari a 10,790 milioni di euro;
- interventi di adeguamento 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-54/CE recepita con D.Lgs. n. 264/06. Interventi necessari per il raggiungimento del livello di rischio equivalente. 2° Stralcio funzionale - lotto 2 (n. 13 gallerie), per un importo netto lavori pari a 19,329 milioni di euro;
- adeguamento delle barriere di sicurezza – Lotto 10, per un importo netto lavori affidato pari a 41,768 milioni di euro;
- interventi di potenziamento delle reti di recinzione autostradali, per un importo netto lavori affidato pari a 3,168 milioni di euro.
- Interventi di sostituzione delle barriere spartitraffico e bordo laterale - Lotto 9 primo stralcio, per un importo netto lavori affidato pari a 4,456 milioni di euro, in corso di risoluzione del contratto;
- Interventi di sostituzione delle barriere spartitraffico e bordo laterale - Lotto 9 secondo stralcio, per un importo netto lavori affidato pari a 2,873 milioni di euro, in corso di risoluzione del contratto.

Alla data del presente documento sono in corso le procedure per l'affidamento dei seguenti lavori:

- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza - Comuni di Diano Marina e Diano Castello, per un importo lordo lavori pari a 0,896 milioni di euro;
- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di Sanremo, per un importo netto lavori affidato pari a 1,593 milioni di euro;
- interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza – Comune di Finale Ligure, per un importo lordo lavori pari a 1,241 milioni di euro;
- adeguamento di n. 18 gallerie ai sensi del D.Lgs. n. 264/06 – Opere di Completamento (lotto 3), per un importo lordo lavori pari a 145,872 milioni di euro.

Nell'ambito dell'attuazione dei programmi per il potenziamento della sicurezza dell'infrastruttura ed il rispetto delle normative vigenti nazionali e comunitarie, la Società si è attivata responsabilmente per l'attuazione di ulteriori nuovi interventi, in capo alla nuova Concessionaria subentrante, finalizzati all'innalzamento degli standard di sicurezza. Nel dettaglio, ha provveduto a predisporre il progetto definitivo del nuovo svincolo di Vado Ligure, tutt'ora presso il Ministero della Transizione Ecologica per l'ottenimento della Valutazione di Impatto Ambientale nonché il progetto esecutivo per il completamento delle dotazioni di sicurezza in n. 18 gallerie quest'ultimo inviato al Concedente in data 20.11.2020 e tutt'ora in attesa di approvazione.

L'assenza del provvedimento approvativo potrebbe pesantemente inficiare sull'obiettivo della Società di concludere i lavori di completamento delle dotazioni di sicurezza nelle gallerie entro la nuova data fissata dallo Stato Italiano (31.12.2025).

## Tronco A6 Torino - Savona

Ricordiamo che il Piano Economico Finanziario allegato sub E della vigente Convenzione Unica e relativo atto aggiuntivo prevede, nel periodo 2014-2021, investimenti per un importo complessivo pari a 141,770 milioni di euro.

La maggior parte degli investimenti in esso contemplati mirano all'ammodernamento ed al miglioramento della sicurezza dell'autostrada e dei suoi raccordi sia sotto il profilo del servizio reso all'utenza sia sotto il profilo ambientale. Tra questi, i principali riguardano interventi di miglioramento sismico dei viadotti, interventi di mitigazione acustica, l'adeguamento delle gallerie alla direttiva comunitaria e l'adeguamento delle barriere di sicurezza.

L'ammontare degli investimenti relativi all'atto aggiuntivo 21.02.2018, realizzati nel corso dell'esercizio 2021 è pari a 7,506 milioni di euro al 31.12.2021 (148,013 milioni di euro dall'anno 2014 al 31.12.2021) al netto delle anticipazioni e degli oneri finanziari.

Per una serie di concause non dipendenti dalla volontà del concessionario, alcuni investimenti risultano ancora in corso, da avviare o differiti a successivi periodi regolatori.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati spesi, per nuove opere non previste nell'atto aggiuntivo 21.02.2018 (reso efficace dal 1.10.2020) bensì previste nella proposta di aggiornamento di PEF per il periodo regolatorio 2019-2023, complessivi 75,489 milioni di euro al 31.12.2021 (189,083 milioni di euro al 31.12.2021) al netto delle anticipazioni e degli oneri finanziari per un totale complessivo di 82,995 milioni di euro dall'anno 2014 al 31.12.2021 (337,096 milioni di euro al 31.12.2021).

Nel corso del 2021 sono stati approvati dal MIT-DGVCA:

- Lavori di miglioramento della sicurezza ai sensi dell'art. 11 della Legge 531/82. Viadotto Tapello – Ubicato alla progr. km 102+536 in carreggiata sud, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 2,101 milioni di euro;
- Gallerie interventi compensativi – Cadibona, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 3,533 milioni di euro;
- Gallerie interventi compensativi – Montezemolo, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 10,357 milioni di euro;
- Gallerie interventi compensativi - Punti inderogabili Passeggi II, Bricco, Lasagne, Pagliera e Pione, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 2,423 milioni di euro;
- Gallerie: interventi compensativi - Interventi di adeguamento delle gallerie ai sensi della direttiva 2004-54-CE recepita con D. Lgs. 5 ottobre 2006, n. 264. Gallerie Bricco, Lasagne, Pagliera, Passeggi II e Pione. Opere di completamento, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 22,708 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: viadotto Chiaggi, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 3.326 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: viadotti Generale Franco Romano e Sabbione. Lotto 1, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 20,602 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: Viadotto Mollere, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 15,150 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: lotto 2, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 80,293 milioni di euro;
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: messa in sicurezza e stabilizzazione versanti. Consolidamento del pendio al km 93+500 in carreggiata nord, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 1,150 milioni di euro;

- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: adeguamento della capacità portante della sovrastruttura stradale. Lotto 1, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 7,102 milioni di euro;
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: interventi di potenziamento delle reti di recinzione autostradali. Lotto 1, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 12,748 milioni di euro;
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: realizzazione della nuova segnaletica verticale di preavviso uscita delle stazioni autostradali, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 1,718 milioni di euro;
- Evento alluvionale del 22-23-24 Novembre 2019 - Messa in sicurezza in regime di somma urgenza ai sensi dell'art. 163 del D. Lgs. 50/2016: demolizione e ricostruzione del viadotto "Madonna del Monte", progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 7,601 milioni di euro.
- Realizzazione della variante Est di Carmagnola - I lotto di adduzione all'esistente casello di Carmagnola sull'Autostrada dei Fiori - Tronco A6 Torino – Savona, progetto definitivo, nulla osta tecnico, per un importo complessivo lordo di 14,898 milioni di euro.

Nel corso del 2021 sono stati inviati al MIT-DGVCA, per approvazione:

- Interventi di contenimento ed abbattimento del rumore (I stralcio funzionale – interventi 56-57-49); progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 3,686 milioni di euro;
- Gallerie: interventi compensativi - Galleria Montezemolo. Impianto di spegnimento automatico incendi, rinvio del progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 3,259 milioni di euro;
- Realizzazione della variante Est di Carmagnola - I lotto di adduzione all'esistente casello di Carmagnola sull'Autostrada dei Fiori - Tronco A6 Torino – Savona, progetto definitivo, ai fini di nulla osta tecnico, per un importo complessivo lordo di 14,898 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: viadotto Stura di Demonte, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 7,385 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: viadotto Valbona Molinazzo - II stralcio, perizia di variante per un importo complessivo lordo di 2,756 milioni di euro;
- interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte - Viadotto Lodo; rinvio del progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 21,441 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: lotto 1, rinvio progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 42,407 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: lotto 3, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 109,017 milioni di euro;
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: adeguamento della capacità portante della sovrastruttura stradale. Lotto 1, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 7,102 milioni di euro;
- Interventi di manutenzione straordinaria della galleria Montecala, rinvio del progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 6,144 milioni di euro;
- Evento alluvionale del 22-23-24 Novembre 2019 - Messa in sicurezza in regime di somma urgenza ai sensi dell'art. 163 del D. Lgs. 50/2016: demolizione e ricostruzione del viadotto "Madonna del Monte", perizia di variante per un importo complessivo lordo di 7,601 milioni di euro;
- Frana Madonna del Monte. Sistemazione del versante in frana ed opere a difesa delle strutture del Rio Valletta, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 2,916 milioni di euro.

Per completezza si riportano i progetti/perizie di variante inviati al MIT-DGVCA nei precedenti esercizi ed ancora in attesa di loro approvazione:

- Legge 531/82. Interventi per la messa in sicurezza dell'attuale carreggiata in tratti saltuari. Interventi di miglioramento delle opere d'arte - Viadotto Castellaro; perizia di variante per un importo complessivo lordo di 2,262 milioni di euro;

- interventi di regimentazione idraulica dei viadotti (I stralcio); perizia di variante per un importo complessivo lordo di 4,424 milioni di euro;
- Interventi di contenimento ed abbattimento del rumore (III stralcio funzionale); progetto definitivo per un importo complessivo lordo di 23,032 milioni di euro;
- Gallerie: interventi compensativi - Interventi di adeguamento delle gallerie ai sensi della direttiva 2004-54-CE recepita con D. Lgs. 5 ottobre 2006, n. 264. Gallerie Bricco, Lasagne, Pagliera, Passeggi Il e Pione. Misure integrative per la sicurezza; perizia di variante per un importo complessivo lordo di 11,246 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte - Viadotto Termoia; perizia di variante per un importo complessivo lordo di 4,960 milioni di euro;
- Completamento del sistema di telepedaggio europeo. Lavori di adeguamento al servizio di telepedaggio europeo e percorrenza reale; perizia di variante per un importo complessivo lordo di 2,552 milioni di euro;
- Rifacimento impianto di illuminazione AdS Km 47+800 Sud, Km 29+800 Nord, Km 47+800 Nord, Km 107+800 Nord; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 6,419 milioni di euro;
- Implementazione pannelli a messaggio variabile a servizio delle stazioni di Carrù e Niella Tanato ed in esterno al raccordo di Fossano; progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 1,634 milioni di euro;
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: interventi di potenziamento delle reti di recinzione autostradali. Lotto 1, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 12,748 milioni di euro.

Nel corso del 2021 sono stati restituiti dal MIT-DGVCA, per richiesta aggiornamento:

- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: lotto 1, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 42,407 milioni di euro;
- Interventi di manutenzione straordinaria della galleria Montecala, progetto esecutivo per un importo complessivo lordo di 6,144 milioni di euro.

Nel corso del 2021 sono stati ultimati i seguenti lavori:

- Lavori per il miglioramento della sicurezza ai sensi della Legge 531/82. Piazzale Barriera Torino – Installazione di nuove barriere di sicurezza a protezione dei punti singolari, per un importo netto lavori affidato di 0,823 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte - Viadotto Lodo; per un importo netto lavori affidato di 14,176 milioni di euro;
- Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte: lotto 2. Secondo stralcio (viadotto Cento nord) per un importo netto lavori affidato di 1,282 di euro;
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale. Messa in sicurezza e stabilizzazione versanti. Consolidamento muro "Trincea Valera" alla progr. Km 86+230 in carreggiata Sud per un importo netto lavori affidato di 1,297 milioni di euro.
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: messa in sicurezza e stabilizzazione versanti. Consolidamento del pendio al km 93+500 in carreggiata nord, per un importo netto lavori affidato di 0,670 milioni di euro;
- Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale: realizzazione della nuova segnaletica verticale di preavviso uscita delle stazioni autostradali, per un importo netto lavori affidato di 1,106 milioni di euro.

Sono in corso di esecuzione i seguenti lavori:

- Legge 531/82. Interventi di adeguamento delle barriere di sicurezza dei viadotti - Lotto 2 per un importo netto lavori affidato di 3,634 milioni di euro;

- interventi di adeguamento dell'interconnessione A6/A33 di Marene per un importo netto lavori affidato di 4,712 milioni di euro;
- interventi di regimentazione idraulica dei viadotti - II stralcio per un importo netto lavori affidato di 8,431 milioni di euro;
- Gallerie: interventi compensativi - Interventi di adeguamento delle gallerie ai sensi della direttiva 2004-54-CE recepita con D. Lgs. 5 ottobre 2006, n. 264. Galleria Bricco. Opere di completamento per un importo netto lavori affidato di 6,314 milioni di euro;
- Gallerie: interventi compensativi - Interventi di adeguamento delle gallerie ai sensi della direttiva 2004-54-CE recepita con D. Lgs. 5 ottobre 2006, n. 264. Gallerie Lasagne, Pagliera, Passeggi Il e Pione. Opere di completamento per un importo netto lavori affidato di 7,220 milioni di euro;
- miglioramento sismico delle opere d'arte. Lotto 1 per un importo affidato di 25,412 milioni di euro;
- miglioramento sismico delle opere d'arte. Lotto 2 (I stralcio - n. 12 viadotti) per un importo netto lavori affidato di 35,309 milioni di euro;
- miglioramento sismico delle opere d'arte. Lotto 2 (III stralcio - viadotto Boccafolle) per un importo netto lavori affidato di 2,902 milioni di euro;
- miglioramento sismico delle opere d'arte. Lotto 2 (IV stralcio - viadotto Serre I) per un importo netto lavori affidato di 1,990 milioni di euro;
- miglioramento sismico delle opere d'arte. Lotto 2 (V stralcio - viadotto Fossa Grande) per un importo affidato di 2,379 milioni di euro;
- area di stoccaggio Priero Sud al km 82+500 per un importo netto lavori affidato di 2,796 milioni di euro;
- opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale - Interventi di adeguamento delle barriere di sicurezza dei viadotti - Lotto 3 per un importo netto lavori affidato di 3,463 milioni di euro;
- interventi di manutenzione straordinaria della galleria Montecala; progetto esecutivo per un importo netto lavori affidato di 3,382 milioni di euro;
- evento alluvionale novembre 2019. Frana Madonna del Monte. Opere a difesa delle strutture del viadotto Rio Valletta per un importo netto lavori affidato di 1,424 milioni di euro.

Alla data del presente documento non sono in corso procedure di affidamento lavori.

Concludiamo questo capitolo auspicando che le procedure per l'approvazione dei progetti da parte del Concedente e degli altri Enti possano essere completate nei tempi previsti.

## Le informazioni sull'esercizio autostradale

L'andamento del traffico pagante nell'anno 2021 in raffronto all'anno 2020 risulta dai seguenti schemi:

### Tronco A10 Savona - Ventimiglia (confine francese)

<i>Veicoli paganti - Transiti</i>	2021	2020	%
veicoli leggeri	17.610.276	15.057.266	16,96
veicoli pesanti	4.790.637	4.117.721	16,34
Totale	22.400.913	19.174.987	16,82

<i>Veicoli Km paganti - Percorrenze</i>	2021	2020	%
veicoli leggeri	717.327.446	578.449.456	24,01
veicoli pesanti	307.732.859	263.299.883	16,88
Totale	1.025.060.305	841.749.339	21,78

La serie delle variazioni annuali, riferita alle percorrenze complessive registrate negli ultimi dieci anni sull'autostrada in concessione, è la seguente:

### **Traffici (veicoli Km totali)**

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
-7,6%	-1,9%	+2,4%	+1,4%	+1,1%	+1,1%	-1,8%	-0,7%	-31,1%	21,8%

Nel 2021 l'incremento delle percorrenze del 12,78% rispetto all'anno precedente è imputabile particolarmente all'aumento del traffico leggero (24,01%), nonché al traffico pesante (16,88) per quanto già esposto in precedenza. Si segnala infatti una ripresa anche dei viaggi a lunga percorrenza (come dimostrato da un incremento decisamente superiore dei km percorsi dal traffico leggero rispetto al numero dei transiti) relativi a spostamenti di carattere turistico.

In riferimento all'anno 2021 i chilometri percorsi dai veicoli pesanti hanno costituito il 30,0% del traffico totale, rispetto al 31,3% dell'anno 2020.

### Tronco A6 Torino - Savona

<i>Veicoli paganti - Transiti</i>	2021	2020	%
veicoli leggeri	13.708.219	11.376.852	20,49
veicoli pesanti	3.917.828	3.373.081	16,15
Totale	17.626.047	14.749.933	19,50

<i>Veicoli Km paganti - Percorrenze</i>	2021	2020	%
veicoli leggeri	668.615.635	554.726.870	20,53
veicoli pesanti	182.738.465	155.546.574	17,48
Totale	851.354.100	710.273.444	19,86

La serie delle variazioni annuali, riferita alle percorrenze registrate negli ultimi dieci anni sull'autostrada in concessione, è la seguente:

## Traffici (veicoli Km paganti)

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
-8,31%	-3,05%	+1,98%	+3,48%	+0,98%	3,17%	-1,1%	-1,9%	-22,1%	19,9%

Nel dettaglio, l'esercizio 2021 ha registrato un incremento del 19,9% delle percorrenze chilometriche paganti. Le percorrenze relative ai veicoli pesanti, che rappresentano il 21,5% dell'intero traffico, hanno registrato un aumento del 17,48% e i veicoli leggeri del 20,53%.

## L'esazione dei pedaggi

Tutte le stazioni offrono alla clientela autostradale il più avanzato servizio di riscossione automatica e la massima disponibilità possibile di piste, in rapporto all'attuale configurazione fisica delle stazioni stesse e degli spazi disponibili, al fine di ottenere il migliore indirizzamento dei flussi di traffico in entrata e uscita ai diversi sistemi di esazione pedaggio disponibili.

### Tronco A10 – Savona – Ventimiglia (Confine francese)

A fine 2021, sulla barriera Confine di Stato e sulle altre 14 stazioni della nostra autostrada, sono attive n. 108 piste di esazione distinte in 38 piste in entrata e 70 in uscita.

A fine 2021, le stazioni completamente automatizzate sono n. 13 e la percentuale di piste automatiche di uscita sulle uscite totali, è pari al 95%. In particolare, le piste con cassa automatica sono n. 37.

Riportiamo di seguito l'evoluzione delle modalità di pagamento del pedaggio sulle stazioni di uscita nel periodo 2020-2021.

Anni	2021	2020
	%	%
Contanti	23,9	25,6
Viacard di c/c	2,8	3,7
Viacard a scalare	0,6	0,7
Carte bancarie	21,6	19,9
Telepass	49,3	48,2
Esenti	1,8	1,9
	100	100

Si evidenzia un progressivo decremento percentuale del sistema di pagamento effettuato con denaro contante e il progressivo sviluppo del telepass che comunque non raggiunge ancora il 50% delle transazioni totale.

Nel corso del 2021 sul tronco A10 si è avviata la sperimentazione con esito positivo del sistema di accettazione delle carte di credito debito così detto a Cless, che permette la lettura del supporto tramite la sola vicinanza al lettore senza quindi necessitare dell'inserimento nella bocchetta di pista. Questo nuovo sistema di lettura / accettazione delle carte, risponde sia ad una esigenza di maggior sicurezza sul trattamento della transazione che ad un annullamento dei casi di danneggiamento della carta da parte dell'apparecchiatura di pista.

### Tronco A6 – Torino - Savona

A fine 2021 sulle 10 stazioni della nostra autostrada, sono attivi n. 85 varchi di esazione pedaggio di cui n. 2 reversibili presso le stazioni di Carrù e Niella Tanaro, suddivisi in n. 29 piste in entrata, n. 56 in uscita. Le piste dotate di cassa automatica sono complessivamente n. 29.

A fine 2021, risulta una stazione completamente automatizzata, (Carmagnola) mentre la percentuale di piste automatiche di uscita sulle uscite totali, è pari al 95%.

Riportiamo di seguito l'evoluzione delle modalità di pagamento del pedaggio sulle stazioni di uscita nel periodo 2020-2021.

Anni	2021	2020
	%	%
Contanti	19,5	20,2
Viacard di c/c	2,8	3,5
Viacard a scalare	0,5	0,6
Carte bancarie	11,6	10,1
Telepass	64,5	64,3
Esenti	1,1	1,3
	100	100

Si conferma la collaudata abitudine all'utilizzo di pagamenti dinamici ed elettronici oltre il 95% del totale.

### Telepedaggio europeo

Intensa è stata, a tal proposito, l'attività di elaborazione dati finalizzata alla produzione ed al monitoraggio dei flussi informatici interni alla nostra Società per gli adempimenti amministrativi e di interscambio con le altre concessionarie, in particolare verso i Service Provider.

Sono ormai operativi diversi Service Provider con contratti sia SET che SIT MP e, al fine di ottemperare alla Decisione della Comunità Europea, sono proseguite le attività degli appositi gruppi di lavoro, istituiti in sede Aiscat, riguardanti la messa in operatività del sistema Europeo di telepedaggio e del Servizio Interoperabile di telepedaggio.

I transiti gestiti sono stati per il tronco A10 n. 130.025 (0,57% del totale veicoli) per un ricavo netto IVA pari a 3.533 migliaia di euro e per il tronco A6 n. 46.339 (0,26% del totale veicoli), per un ricavo netto IVA pari a 510 migliaia di euro.

## Le partecipazioni

Le Vostre partecipazioni alla chiusura dell'esercizio 2021 risultano:

	parteci pazioni %	azioni possedute n.	valore unitario €	valore nominale €	valore in bilancio €
<b>Società Collegate</b> RIVALTA TERMINAL EUROPA S.p.A. (R.T.E.) Capitale Sociale € 14.013.412,00 azioni n. 26.358.786	48,25	12.718.405	0,53	6.761.625,87	5.227.476,94
INTERPORTO DI VADO I.O. S.p.A. (VIO) Capitale Sociale € 3.000.000,12 azioni n. 5.769.231	28,00	1.615.385	0,52	840.000,20	6.957.957,88
<b>Società sottoposte al controllo delle controllanti</b> SINELEC S.p.A. (già S.S.A.T. S.p.A.) Capitale Sociale € 7.383.435,00 azioni n. 1.476.687	2,925	43.200	5,00	216.000,00	252.000,00
SISTEMI e SERVIZI S.c.a r.l. Capitale Sociale € 100.000,00 azioni n. 100.000	6,00	6.000	1,00	6.000,00	5.042,00
ITINERA S.p.A. Capitale Sociale € 232.834.000,00 azioni n. 232.834.000	1,98	4.605.114	1,00	4.605.114,00	8.817.751,26
<b>Altre Società</b> CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE ENERGIA Fondo Consortile € 114.853,3	7,730	-	-	-	8.263,31

Le variazioni intervenute nel periodo riguardano:

- l'acquisto dal Comune di Alessandria di n. 24.171 azioni della collegata Rivalta Terminal Europa (RTE). La percentuale di azioni possedute da Autostrada dei Fiori S.p.A. passa quindi da 48,16% a 48,25%;
- la svalutazione della stessa collegata Rivalta Terminal Europa (RTE) per 161 migliaia di euro, riferita alle perdite pro-quota previste per l'esercizio 2021;
- la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale di Itinera S.p.A. finalizzato al rafforzamento patrimoniale della partecipata stessa, in previsione dell'acquisizione, tramite la controllata al 100% Itinera USA Corp ("Itinera USA"), dell'intero capitale sociale di Halmar International LLC ("Halmar"). La Società ha esercitato il diritto d'opzione con la sottoscrizione di n. 2.887.614 azioni Itinera per un controvalore di euro 2.887.614,00.

## **Le informazioni sulle controllate**

### **Gli Interporti**

#### Rivalta Terminal Europa S.p.A. (RTE)

Per quanto riguarda l'andamento economico dell'esercizio 2021, si prevede un risultato operativo positivo della gestione (EBITDA), pari a circa 740 migliaia di euro, rispetto ad un corrispondente valore dell'esercizio precedente di circa 730 migliaia di euro.

In conseguenza di ciò la chiusura del bilancio 2021 prevede una perdita al netto delle imposte di circa 295 migliaia di euro rispetto ad una perdita dell'esercizio precedente pari a 440 migliaia di euro.

#### Società Interporto di Vado I.O. S.p.A. (V.I.O.)

Nel contesto pandemico, V.I.O. ha continuato ad operare senza alcuna interruzione rientrando nell'elenco previsto dal D.P.C.M del 22 marzo 2020 e introducendo, per alcune categorie di lavoratori, lo strumento dello "Smart Working".

La principale fonte di ricavo per l'Interporto è la locazione di magazzini e spazi a Conduuttori che operano nell'agroalimentare, settore impattato limitatamente dalla crisi; infatti i proventi relativi a tale attività risultano essere in linea con gli anni precedenti.

Si rileva altresì che, in discontinuità con gli anni precedenti, l'evolversi dell'attività e il crescente aumento dei traffici riconducibili alla piattaforma Maersk hanno dato nuova linfa alle attività logistiche di magazzinaggio e rizzaggio, attività che da alcuni anni non erano più state rilevanti per V.I.O. In questo contesto, che si prevede in espansione, i ricavi di V.I.O. legati all'attività di logistica hanno avuto per il periodo in analisi una rilevante variazione positiva.

Nel 2021 il valore della produzione attesa è pari a circa 3.544 migliaia di euro, in lieve aumento rispetto al valore dell'anno precedente pari a 3.476 migliaia di euro.

In particolare, i ricavi attesi delle vendite e delle prestazioni, dovuti all'attività principale della locazione di spazi, sono pressoché rimasti invariati, passando da 3.070 migliaia di euro del 2020 a 3.178 migliaia di euro del 2021. L'attività di yard e di magazzinaggio, riavviata da V.I.O. lo scorso anno, dopo un lungo periodo di inattività, ha dato buoni risultati e soprattutto ha permesso alla Società una diversificazione della propria attività.

Nella voce "altri ricavi e proventi", come di consueto, l'importo più significativo è rappresentato dalle quote di contributi in c/impianti imputate all'esercizio (sia per la Legge 240/1990 sia per la Legge 413/2008) e commisurate in modo sistematico agli ammortamenti di competenza relativi agli investimenti a fronte dei quali i contributi sono stati percepiti; tale importo è pari a 346 mila euro.

Conseguentemente alla nuova attività anche i costi ad essa collegati hanno subito un incremento, infatti, la voce "costi della produzione" ammonta a circa 2.932 migliaia di euro rispetto 2.729 migliaia di euro del 2020.

La voce relativa alla gestione finanziaria (proventi ed oneri finanziari) risulta sostanzialmente invariata rispetto allo scorso esercizio e si attesta su un valore negativo pari ad 266 migliaia di euro rispetto a 279 migliaia di euro dell'anno precedente, ed è dovuto a minori interessi passivi causa la scadenza naturale di due mutui. L'anno 2021 prevede un utile ante imposte pari a circa 346 mila euro ed un utile netto di circa 250 migliaia di euro, leggermente inferiore rispetto a quello dello scorso esercizio.

### **La responsabilità amministrativa della Società**

Per quanto attiene la responsabilità amministrativa delle Società, nel corso dell'esercizio si è provveduto - tenuto anche conto della struttura organizzativa - al costante aggiornamento degli strumenti organizzativi, di gestione e di controllo della Società alle esigenze espresse dal D.Lgs. 231/01.

L'Organismo di Vigilanza, nel corso del periodo in esame si è riunito più volte al fine di monitorare l'efficacia del modello di organizzazione e controllo adottato dalla Società: da tale monitoraggio non sono emersi rilievi o anomalie significative.

### **La qualità del Servizio**

**Indicatori della Qualità:** in base ai rilievi dell'anno 2021, i valori degli indicatori della Qualità, comunicati al Concedente come da art. 19 della Convenzione vigente, permangono in una fascia di elevata prestazione.

In particolare, l'indicatore di stato strutturale delle pavimentazioni Ipav, che prende in considerazione i parametri statistici di Rugosità e Regolarità correlati con la sicurezza ed il comfort del viaggio, è risultato pari a 75,02 per il tronco A10 e pari a 67,15 per il tronco A6. A ciò, fa ulteriore positivo riscontro l'indicatore di sicurezza Is che si mantiene pari a 100, corrispondente al valore massimo.

### **Sistemi di gestione ISO e relative certificazioni**

➤ **Certificazione ISO 9001- Sistema di gestione per la qualità**

Nell'anno 2021, nei giorni 1, 2 e 3 dicembre, da parte dell'Organismo di Certificazione DNV Business Assurance - Italia, si è svolta la prima Verifica Ispettiva di mantenimento, delle due previste nel triennio 2021 -2024, allo scopo di accertare la continua e sostanziale applicazione del Sistema di Gestione per la Qualità, per la periodica conferma di validità della certificazione di conformità alla norma ISO 9001:2015, comprendente il tronco A10 ed A6.

La verifica si è conclusa con esito positivo.

➤ **Certificazione ISO 39001 - Sistemi di gestione della sicurezza del traffico stradale**

Nel mese di luglio scorso e precisamente nelle giornate del 27 e 28, si è svolto, sempre da parte del medesimo Organismo di Certificazione, il 2° audit di mantenimento per la periodica conferma di validità della certificazione di conformità del sistema alla norma ISO 39001, comprendente il tronco A10 ed A6, che si è concluso anch'esso con esito positivo.

Si ricorda che la finalità di applicazione della suddetta norma è quella di migliorare la capacità dell'organizzazione, nel contribuire all'obiettivo globale di riduzione delle morti e delle lesioni gravi dovute agli incidenti stradali.

➤ **Certificazione UNI EN ISO 14001 e UNI ISO 45001 - Sistema di Gestione Integrato Ambiente, Salute e Sicurezza sul Lavoro**

In linea con le strategie di sostenibilità del Gruppo ASTM, nella settimana dal 15 al 19 febbraio 2021, si è conclusa con successo la seconda fase dell'audit di 1^ certificazione, iniziato a dicembre 2020, del nuovo sistema di gestione integrato di Autostrada dei Fiori – tronchi A10 e A6, in conformità alla norma UNI EN ISO 14001 – Sistemi di gestione ambientale edizione 2015 ed alla più recente UNI ISO 45001 – Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro, del marzo 2018. Conseguentemente sono stati emessi i relativi certificati di conformità, con rispettiva scadenza al 30 e 25 marzo 2024.

La finalità è di ottenere sempre più elevati standard, con l'applicazione sostanziale ed il miglioramento continuo delle prestazioni del nuovo sistema, sia in campo ambientale sia relativamente alla salute e sicurezza sul lavoro.

Validità e contenuti dei certificati sono consultabili da chiunque ne abbia interesse accedendo al registro pubblico dei certificati sul sito internet di ACCREDIA, Ente Italiano di Accreditamento.

**Customer Satisfaction:** nel corso del 2021 si è svolta la rilevazione annuale di qualità percepita prevista dalla Carta dei Servizi, rispettivamente per il tronco A10 nel periodo di Pasqua e per il tronco A6 in periodo estivo.

La rilevazione in A10, annullata per il 2020, è stata effettuata in un periodo ancora caratterizzato da limitazioni alla libertà di spostamento a causa dello stato emergenziale per Covid 19, con conseguenti

flussi di traffico significativamente inferiori a quelli tipici del periodo comprendente le festività di Pasqua e gli altri ponti primaverili ante pandemia.

Pur nella consapevolezza che i risultati sarebbero stati influenzati negativamente dalla situazione di contesto ancora sfavorevole sotto il profilo della soddisfazione del cliente autostradale, causa la presenza di diversi cantieri di manutenzione e di investimento, sono stati resi disponibili, sul sito internet aziendale, i questionari per la rilevazione on line della qualità percepita.

Le rilevazioni hanno ottenuto un limitato numero di adesioni che hanno consentito comunque, almeno a livello qualitativo, di poter apprezzare le differenze di valutazione tra le diverse aree di indagine, come dal prospetto che segue.

Tronco	Macro Aree di indagine						
	Sicurezza Stradale	Informazione	Mobilità	Esazione	Assistenza	Relazionali	Comfort
A10	5,8	5,6	4,0	6,6	5,2	6,2	6,6
A6	5,5	5,5	4,1	6,4	5,2	5,9	6,0

I risultati per entrambi i tronchi sono in prevalenza al di sotto della soglia della sufficienza.

L'area mobilità è risultata maggiormente critica, in quanto fortemente penalizzata dalle votazioni per la voce "gestione cantieri", percepita non soddisfacente in particolare per durata, distanza, frequenza ed informazione sul sito internet aziendale.

Come emerge anche dai contenuti dei frequenti casi di reclamo registrati, all'insoddisfazione per l'aumento dei tempi di percorrenza dovuto ai cantieri, si aggiunge una percezione di diminuita sicurezza nel dover percorrere tratti estesi a doppio senso di circolazione, in corrispondenza degli scambi di carreggiata.

Intensificati al riguardo i controlli della velocità da parte della Polizia Stradale, in corrispondenza delle postazioni autovelox di recente installazione.

Risultati mediamente sufficienti per le aree "Esazione", "Relazionali" e "Comfort". Appreziate in particolare le aree di servizio, che anche nei periodi più critici della pandemia per Covid 19, hanno sempre garantito i servizi di ristoro e rifornimento per i viaggiatori autostradali.

Diverse le azioni intraprese per contenere i disagi derivanti dalla necessità di proseguire comunque con il programma dei lavori, per il raggiungimento di sempre più elevati livelli di sicurezza.

Tra queste, l'aumento delle lavorazioni su più turni, il passaggio a lavorazione solo notturna dei lavori comportanti cantieri a maggior impatto e, solo per A10, la rimozione della quasi totalità dei cantieri durante il fine settimana, in funzione dei tratti più trafficati.

Per quanto attiene l'informazione, è stato condotto un riesame dei comunicati settimanali, pubblicati anche sul sito internet aziendale, riportanti i cantieri suscettibili di originare turbative di traffico, allo scopo di migliorarne la leggibilità e l'utilità al fine della pianificazione del viaggio in autostrada.

Obiettivo oggettivamente difficile da raggiungere, in quanto lo stato del traffico è suscettibile di modifiche rilevanti durante la stessa giornata in modo improvviso ed inaspettato. Si pensi all'effetto di un incidente o fermo di un veicolo nei tratti interessati da cantieri.

Resi più frequenti i comunicati stampa diffusi ai principali mass media, al fine di sensibilizzare l'opinione pubblica sulle motivazioni e l'indispensabilità delle verifiche e dei lavori in corso.

Particolare risalto e positivo riscontro sui media ha avuto il comunicato di rimozione, nello scorso mese di agosto, dei cantieri lungo l'intera tratta del tronco A10.

**Gestione Reclami:** tutte le comunicazioni dei clienti contenenti espressione di insoddisfazione nei confronti dell'organizzazione e/o dei servizi erogati sono classificati e registrati come reclami, come da procedura documentata di sistema di gestione per la qualità.

Agli stessi sono sistematicamente applicate tecniche statistiche, al fine di individuarne le cause più frequenti e monitorarne i tempi di risposta, con l'obiettivo del rispetto del relativo indicatore di Carta dei Servizi, salvo i casi che per la natura dell'argomento trattato richiedano valutazioni più approfondite e quindi tempi maggiori rispetto allo standard.

**Carta dei Servizi e relativi Indicatori di Qualità:** ai sensi dell'art. 30 della Convenzione Unica, la Società ha provveduto all'aggiornamento annuale della Carta dei Servizi ed a trasmettere alla DGVCA-MIMS, "Direzione Generale per la Vigilanza sulle Concessionarie Autostradali" del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili, entro il termine del 31 marzo 2021, una copia della nuova revisione, nonché i valori degli indicatori di Qualità conseguiti nel 2020. La Carta dei Servizi aggiornata è consultabile e scaricabile dal Sito Internet aziendale.

## **La sicurezza del traffico**

### Tronco A10

Nell'anno appena concluso l'incidentalità registrata lungo la tratta gestita da ADF è così distribuita:

- numero incidenti con conseguenza alle persone (n. 81 nel 2021 rispetto a n. 51 nel 2020),
- numero di feriti (n. 149 nel 2021 rispetto a n. 75 nel 2020),
- numero di incidenti mortali (n. 2 nel 2021 rispetto a n. 3 nel 2020),
- numero di persone decedute (n. 2 nel 2021 rispetto a n. 3 nel 2020).

Specifichiamo, inoltre, che la Polizia Stradale, organo esclusivo di vigilanza permanente in autostrada, nel 2021 ha svolto i consueti pattugliamenti continui durante le 24 ore ed ha rilevato n. 364 sinistri denunciati, procedendo altresì al primo accertamento dei danni subiti dalla infrastruttura stradale ai fini del recupero degli stessi.

Gli interventi di soccorso meccanico, effettuati dalle organizzazioni autorizzate ACI ed Europ Assistance VAI e IMA, nel corso del 2021 sono pari a n. 4286 (n. 3.275 nel 2020), mentre le chiamate dalle colonnine SOS sono state n. 484 (n. 351 nel 2020) di cui n. 215 hanno generato un soccorso.

### Tronco A6

Sull'intera tratta, nel corso del 2021 si sono registrati un totale di n. 284 incidenti stradali rispetto a n. 240 dell'esercizio precedente (2020), di cui n. 193 che hanno coinvolto veicoli leggeri e n. 91 con coinvolgimento di veicoli pesanti.

Sulla totalità degli incidenti di cui sopra si sono registrati n. 65 sinistri con conseguenze alle persone (n. 53 del 2020) con un totale di n. 109 feriti (n. 93 del 2020), di cui n. 76 imputati ai sinistri che hanno coinvolto veicoli leggeri e n. 33 per sinistri relativi a veicoli pesanti.

Nel corso del 2021 si sono registrati n. 3 incidenti con esito mortale con decesso di n. 3 persone rispetto n. 1 incidente con esito mortale con decesso di n.2 persone dell'anno 2020. Si evidenzia che n. 2 dei n. 3 succitati incidenti, con esito mortale, sono avvenuti a seguito di malore durante la guida del conducente.

La Polizia Stradale, che è l'organo esclusivo di vigilanza permanente in autostrada, ha svolto nel corso del 2021, pattugliamenti continui durante le 24 ore, procedendo anche al primo accertamento dei danni subiti ai fini del recupero degli stessi.

## **La sicurezza del personale sul lavoro**

Anche quest'anno la Società, rispondendo alle richieste normative contenute nel D.Lgs. 81/08 e successive integrazioni, ha provveduto a realizzare una serie di adempimenti in materia di sicurezza e salute dei lavoratori sul luogo di lavoro.

Più dettagliatamente, è stato puntualmente analizzato e, ove necessario, aggiornato il documento di salute e sicurezza, concernente la valutazione dei rischi lavorativi (DVR). Si è provveduto quindi all'individuazione delle misure di prevenzione e protezione necessarie, nonché alla verifica dell'idoneità e dell'efficacia delle misure stesse.

In merito alla formazione si segnala che, stante la situazione d'emergenza relativa al COVID19 che richiede il massimo rispetto delle misure di contenimento (quali evitare l'assembramento di persone in luoghi chiusi, smart working, ecc.), il piano di formazione 2020 è stato ripartito su due anni (2020-2021) e i corsi sono stati programmati prediligendo i periodi meno critici (primavera-estate) e con un numero ristretto di persone per ogni sessione formativa. Ove possibile - compatibilmente con la mansione - i corsi sono stati effettuati in modalità e-learning.

#### Tronco A10

La Società ha organizzato i seguenti corsi:

- Corso di formazione "Nuovi Preposti" – art. 37 D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato Regioni;
- Corso di aggiornamento formazione per addetto antincendio rischio medio (D.M. 10-3-1998);
- Corso di aggiornamento formazione addetti primo soccorso (art. 43 del D.Lgs 81/08);
- Corso di aggiornamento per i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS) nel rispetto dell'art. 37, comma 6 del D.Lgs 81/08;
- Corso di formazione e-learning per dirigente per la sicurezza - D.Lgs 81/08 art. 37 comma 7 e Accordo Stato-Regioni 07.07.2016;
- Corso e-learning di formazione lavoratori mansione Esattore rischio basso - Accordo Stato Regioni del 21.12.2011;
- Corso di formazione nuovi lavoratori mansione di operaio (art. 37 D.lgs. 81/08 e Accordo Stato Regioni);
- Corso di formazione per nuovi lavoratori addetti ad attività che si svolgono in presenza di traffico veicolare (riferimento Decreto Interministeriale 22.01.2019);
- Corso di formazione lavoratori stagionali mansione Esattori - art. 37 D.Lgs 81/08 e Accordo Stato Regioni;
- Corso di addestramento sull'uso in sicurezza dell'attrezzatura compattatore;
- Corso di formazione specifica sull'ambiente di lavoro autostradale del personale distaccato per attività di manutenzione interna.

#### Tronco A6

La Società ha organizzato i seguenti corsi:

- Corso di aggiornamento formazione lavoratori mansione Ausiliari - art. 37 D.Lgs 81/08 e Accordo Stato Regioni;
- Corso di aggiornamento per i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza - D.Lgs 81/08 art. 37 comma 11
- Corso di formazione per Nuovi Preposti - art. 37 D.Lgs. 81/08 e Accordo Stato Regioni;
- Corso di aggiornamento Addetti al Primo Soccorso - art. 43 D.Lgs 81/08 e Accordo Stato Regioni;
- Corso di formazione per addetto antincendio rischio medio (D.M. 10-3-1998);
- Corso di formazione lavoratori stagionali mansione Esattori - art. 37 D.Lgs 81/08 e Accordo Stato Regioni;
- Corso di formazione per lavoratori addetti ad attività che si svolgono in presenza di traffico veicolare mansione AdV (riferimento Decreto Interministeriale 22.01.2019).

Per quanto riguarda invece l'informazione al personale, si segnalano in particolare le Comunicazioni di Servizio relative all'emergenza Coronavirus:

- 1) Comunicazione di Servizio n. 2773 del 12 gennaio 2021 – Misure precauzionali  
Promozione di una campagna di screening, attraverso test rapidi su base volontaria ai dipendenti degli uffici di Torino e Imperia, al rientro dalle festività natalizie
- 2) Comunicazione di Servizio n. 2783 del 15 marzo 2021 – Misure comportamentali per la tutela della salute ed il contenimento del contagio  
A seguito della proroga dello stato di emergenza e dell'evoluzione della situazione epidemiologica viene ribadita l'adozione di comportamenti responsabili da parte del personale e raccomandato l'utilizzo di modalità di lavoro agile e lo svolgimento delle riunioni in modalità a distanza.
- 3) Comunicazione di Servizio n. 2795 del 28 aprile 2021 – Emergenza Coronavirus: Linee guida di sicurezza e regolamentazione (aggiornamento 1)  
In continuità con quanto precedentemente comunicato in materia di emergenza epidemiologica da Coronavirus e a seguito della revisione del Protocollo Nazionale del 6 aprile 2021, sono state adottate le nuove Linee Guida di Sicurezza e Regolamentazione che aggiornano e sostituiscono le precedenti disposizioni riguardo le attività ed i comportamenti aziendali.
- 4) Comunicazione di Servizio n. 2804 del 8 settembre 2021 – Emergenza Coronavirus: Linee guida per la tutela del personale aziendale e per il contenimento del contagio (aggiornamento 2)  
A seguito dell'emissione, in data 11 agosto 2021., della Circolare del Ministero della Salute prot. 36254, la Società ha provveduto ad aggiornare le "Linee guida per la tutela del personale aziendale e per il contenimento del contagio"; tale circolare contiene un aggiornamento sulle misure di quarantena e di isolamento raccomandate alla luce della circolazione delle nuove varianti SARS-CoV-2 in Italia ed in particolare della diffusione della variante Delta.
- 5) Comunicazione di Servizio n. 2808 del 28 settembre 2021 – Emergenza Coronavirus: Impiego delle certificazioni verdi Covid-19 in ambito lavorativo privato.  
Comunicazione ai dipendenti della pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale del D.L. 127 che introduce l'obbligo, a partire dal 15 ottobre 2021, di possedere ed esibire su richiesta la certificazione verde Covid-19 (green pass).
- 6) Comunicazione di Servizio n. 2810 del 14 ottobre 2021 – Emergenza Coronavirus: Disposizioni urgenti sull'impiego delle certificazioni verdi Covid-19 (green pass) in ambito lavorativo privato – Avvio verifiche.  
Comunicazione ai dipendenti dell'avvio a partire dal giorno 15 ottobre delle verifiche del possesso del "green pass"; conseguente aggiornamento "Linee guida per la tutela del personale aziendale e per il contenimento del contagio - Agg. 3" e le "Istruzioni Operative di sicurezza e regolamentazione Agg.1.
- 7) Comunicazione di Servizio n. 2811 del 14 ottobre 2021 – Emergenza Coronavirus: Nomina dell'Incaricato per la verifica del Green Pass nei luoghi di lavoro e delle violazioni degli obblighi di cui all'art. 3, comma s del D.L. 127/2021.  
Elenco dei dipendenti incaricati per la verifica del green pass
- 8) Comunicazione di Servizio n. 2813 del 14 ottobre 2021 – Emergenza Coronavirus: Integrazione nomina dell'Incaricato per la verifica del Green Pass nei luoghi di lavoro e delle violazioni degli obblighi di cui all'art. 3, comma s del D.L.127/2021.  
Integrazione all'elenco dei dipendenti incaricati per la verifica del green pass
- 9) Comunicazione di Servizio n. 2815 del 19 novembre 2021 – Emergenza Coronavirus: Integrazione nomina dell'Incaricato per la verifica del Green Pass nei luoghi di lavoro e delle violazioni degli obblighi di cui all'art. 3, comma s del D.L.127/2021.  
Integrazione all'elenco dei dipendenti incaricati per la verifica del green pass

In data 14 ottobre 2021 è stata organizzata da HR/RSPP una videoconferenza su piattaforma Microsoft Teams rivolto ai soggetti incaricati al controllo del Green Pass (D.L. 127 del 21/9/2021); nella riunione sono state illustrate le modalità operative contenute nella procedura aziendale per il controllo del green pass.

Prosegue inoltre l'attività di collaborazione tra gli RSPP delle Concessionarie Autostradali in ambito FISE-ACAP, attraverso ripetuti incontri e scambio/condivisione di materiale informativo in materia di sicurezza dei lavoratori.

In merito alla sorveglianza sanitaria la Società ha effettuato - tramite l'ausilio del Medico Competente - gli accertamenti in osservanza al protocollo sanitario e le visite sugli ambienti di lavoro.

Nel corso dell'intero anno si è proceduto allo svolgimento in videoconferenza delle riunioni di coordinamento tra il personale della Società e le imprese terze per illustrare i rischi specifici in materia di sicurezza ed igiene sul lavoro; in questo contesto sono stati predisposti dal RSPP i Documenti di Valutazione del Rischio Interferenze (cd. DUVRI) e da personale interno e/o esterno i Piani di Sicurezza e Coordinamento (cd. PSC).

## **La manutenzione**

Secondo quello che è un approccio operativo consolidato, anche nel corso del 2021, vi è stata una grande attenzione nella gestione delle attività manutentive dell'infrastruttura autostradale con l'obiettivo di garantire i notevoli standard di qualità e sicurezza che contraddistinguono le tratte autostradali gestite da Autostrada dei Fiori.

A comprova di ciò segnaliamo che, nel corso del 2021, a seguito delle ispezioni svolte dal Concedente secondo quanto previsto dall'Allegato N della Convenzione per la verifica dell'allineamento degli standard di servizio contenuti nel Piano Annuale di Monitoraggio, non sono state applicate sanzioni.

A conferma di quanto sopra, anche la verifica effettuata da ANSFISA, l'Agenzia Nazionale per la Sicurezza delle ferrovie e delle Infrastrutture Stradali e Autostradali, sul tratto Savona – Spotorno dal 25/10/2021 al 29/10/2021, nel corso del quale sono state ispezionate tutte le opere d'arte (viadotti, gallerie, sottopassi) e gli elementi accessori del corpo autostradale in esso comprese, non ha rilevato particolari criticità.

### Tronco A10

I controlli sui livelli di qualità dell'infrastruttura eseguiti dal MIMS nel corso del 2021, hanno comportato l'accertamento di n. 4 "non Conformità", ampiamente inferiori al limite oltre il quale il Concedente irroga sanzioni, tutte prontamente risolte.

Gli interventi di manutenzione ordinaria sono stati posti in essere secondo il programma annuale inviato al Concedente il 30 novembre 2020.

L'attività di manutenzione, nell'esercizio in esame, ha comportato costi al 30.11.2021 (scadenza della concessione) per circa 22,937 milioni di euro, 0,531 milioni di euro in più della previsione del Piano di Manutenzione comunicata al Concedente e 1,025 milioni di euro in più rispetto a quanto previsto nel Piano Economico Finanziario di cui all'atto aggiuntivo 21.02.2018.

L'attività di manutenzione, nell'esercizio in esame, ha comportato costi al 31.12.2021 per circa 24,382 milioni di euro.

Tra gli interventi più significativi di manutenzione ordinaria si evidenziano:

- Opere d'arte (ponti, cavalcavia e sottovia): nel corso dell'anno 2021 sono proseguiti i lavori per il risanamento delle strutture in cemento armato più esposte - essenzialmente cordoli degli impalcati e pulvini delle pile, che presentavano segni di degrado superficiale.  
 Degni di nota quelli sui viadotti Lagoscuro, San Bernardo, Aquila, San Martino, Quiliano, Campo Sportivo, Segno, Crovetto, Borsana, Impero, Costarainera, Val del Ponte e Nervia.  
 Sono stati inoltre eseguiti numerosi interventi localizzati di risanamento, in particolare in corrispondenza di alcuni sottopassi nei comuni di Savona e Quiliano, dei cavalcavia n. 61 e 62, in comune di Vado Ligure, n. 84 e 85 in comune di Diano Castello, nonché sulle rampe dello svincolo di Spotorno.  
 Sono stati completamente sostituiti i giunti sui viadotti Val Sorba via Francia, Del Passo di via Italia e del viadotto Aquila via Francia.  
 Sono inoltre stati eseguiti interventi di manutenzione e ripristino localizzato di giunti su altri n. 15 viadotti sull'intera tratta di competenza.  
 Lo stato delle strutture è stato tenuto sotto sistematico controllo sia per mezzo della costante vigilanza dei tecnici della Società sia attraverso il ricorso ai controlli condotti dalla società specializzata Sina S.p.A. che, nel rispetto della vigente normativa, ha effettuato un'estesa ed approfondita campagna di ispezioni alle opere d'arte (gallerie, viadotti, cavalcavia e sottovia).  
 Sono state inoltre svolte indagini, prove e controlli supplementari per attestare lo stato di salute delle opere.
- Gallerie: sono proseguiti i controlli del rivestimento in calcestruzzo della volta e dei piedritti e, dove necessario, sono stati eseguiti gli interventi mediante la posa in opera, in funzione delle occorrenze, di lamiere grecate o reti di protezione onde prevenire percolazioni di acque o distacchi di materiali sul piano viabile.  
 A seguito degli eventi alluvionali verificatisi nel corso dei mesi di novembre e dicembre 2020, si è proceduto, in accordo con la Regione Liguria, alla redazione del progetto relativo alla sistemazione di un tratto di arginatura in sponda sinistra del torrente Argentina, in corrispondenza delle pile dell'omonimo viadotto autostradale.  
 Inoltre, a seguito dell'emanazione da parte del MIMS delle linee guida per la conduzione delle ispezioni nelle gallerie, è proseguita la campagna straordinaria di controlli ed indagini che, con la rimozione di circa il 95% dei rivestimenti esistenti (oltre 165.000 m<sup>2</sup>) e l'esecuzione di ulteriori prove atte ad accertare lo stato di salute delle gallerie, compreso rilievi georadar e rilievi TSS.  
 A fronte delle ispezioni straordinarie eseguite sono stati posti in opera i relativi presidi richiesti.  
 Alla data del 31.12.2021 sono state completate le ispezioni aggiuntive di dettaglio su numero 143 dei numero 144 fornicati totali ubicati lungo la tratta autostradale e sulle viabilità connesse in gestione al Concessionario mentre le indagini selettive sono state eseguite su numero 135 fornicati.  
 Sempre alla data del 31.12.2021 sono stati eseguiti, ove necessario, gli interventi provvisori indicati da SINA, tra cui tutti quelli classificati con indice IQOA strutturale "S", per la messa in sicurezza dei fornicati in attesa dell'assessment (che è stato consegnato per numero 115 su numero 144 fornicati entro il 31.12.2021).  
 Inoltre, come di consueto, è stata svolta l'imbiancatura dei paramenti delle n. 67 gallerie presenti sul tronco A10 nonché di tutte le gallerie presenti sulle varianti alla S.S. n. 1 Aurelia, per un totale di circa 400.000 m<sup>2</sup>.
- Pavimentazione: è proseguito il rinnovamento della pavimentazione, tutta con manto speciale di tipo drenante (all'aperto) o macrorugoso (nelle gallerie di maggior sviluppo), a miglioramento della sicurezza del traffico. Complessivamente sono stati rinnovati circa 115.000 m<sup>2</sup> di pavimentazione corrispondenti ad oltre 13,5 km di sviluppo. Ciò ha portato anche per il 2021 al mantenimento dei parametri di aderenza e conseguentemente del valore Ipav.
- Segnaletica orizzontale e verticale: è stata oggetto di tutti gli interventi necessari per mantenerla in perfetta efficienza.

A seguito delle necessità di esercizio connesse con l'adeguamento delle gallerie, è stata aggiornata la segnaletica verticale, adeguando i limiti di velocità ed i cartelli relativi ai divieti di sorpasso lungo l'intero tracciato autostradale e la segnaletica orizzontale, per le gallerie superiori a 500 m, mediante ripasso con colore giallo.

- Barriere di sicurezza: è proseguito il programma di adeguamento e per effetto dei lavori di potenziamento dei dispositivi di ritenuta al 31 dicembre 2021 risultano adeguati circa il 51% delle barriere bordo laterale ed il 51% delle barriere spartitraffico.

Nel corso del 2021 sono stati completati i lavori, relativi all'adeguamento delle barriere di sicurezza sui viadotti Fossato Bianco, Prino e Tufo e sono iniziati quelli sul viadotto Lagoscuro la cui ultimazione è prevista entro il primo trimestre del 2022.

- Impianti di illuminazione di gallerie e svincoli: si è proseguito con il consueto ricambio delle lampade e con la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti autostradali.
- Impianti di ventilazione gallerie: nell'ambito delle manutenzioni programmate, si è dato seguito alla revisione annuale di tutti gli impianti elettromeccanici di galleria e dei relativi sistemi di sicurezza.
- Impianti Elettrici: si è proseguito con la manutenzione programmata degli impianti di distribuzione elettrica e dei relativi impianti di messa a terra conformemente alla normativa tecnica vigente in particolare per quanto riguarda gli aspetti di manutenzione preventiva delle cabine elettriche.
- Centro Operativo di Controllo: è stata ampliata l'infrastruttura dei server dedicati al Centro Operativo per aumentarne la disponibilità e l'affidabilità in previsione degli sviluppi futuri, inoltre si è dato seguito alla naturale evoluzione funzionale del programma di gestione Sincro/SaRa del Centro Operativo. Infine, si è stato attivato un programma di adeguamento degli applicativi e dall'HW di gestione del Videowall per aumentarne la l'affidabilità e la fruibilità da parte degli operatori COC.
- Impianto ISORADIO 103.3: sono proseguite le campagne di misura e verifica della qualità della ricezione che hanno rilevato, nel complesso, il buono stato della copertura del servizio.
- Impianti Speciali: è stata completa l'attività di rinnovamento tecnologico delle postazioni di monitoraggio dei parametri metereologici posti lungo il percorso autostradale; in particolare si è intervenuti sul software del centro Operativo e sulle postazioni dei viadotti Taggia, Porra e Feglino. È inoltre in corso l'ampliamento della rete dei sistemi di pesatura dinamica che prevede l'installazione di una ulteriore postazione di rilevamento dinamico presso il viadotto Val Sorba e di due pesa di tipo sanzionatorio presso il parcheggio Borsana nord ed il piazzale di Ventimiglia autoporto. Sono infine stati aggiornati i relativi applicativi di gestione, le attività verranno completate nel corso del prossimo anno 2022.
- Impianti di telecomunicazione: al fine di consentire la graduale migrazione verso un Datacenter centralizzato si è dato seguito alle attività tecniche necessarie alla realizzazione di un collegamento dati ad alta capacità tra il Centro Direzionale di Imperia ed il datacenter di Gruppo. L'attività dovrebbe vedere il suo completamento nel corso dei primi mesi del prossimo anno.
- Impianti automatici di esazione pedaggio: oltre al consueto programma di manutenzione degli impianti, come esplicitamente richiesto dal MIMS, in aggiunta alla normale manutenzione degli impianti di esazione, è stata affidata ad un ente certificatore esterno una campagna per la misurazione precisa dell'altezza fotocellula nelle barriere ottiche, necessaria per la discriminazione delle classi veicoli A/B. Nel corso dell'anno si è dato il via alle attività necessarie all'attivazione del pagamento del pedaggio con carte di credito/debito anche in modalità Contactless, il completamento avverrà nel corso del prossimo anno 2022. Si è infine provveduto alla trasformazione di due piste della di Barriera di Confine di Stato dotandole di "cassa automatica".

## Tronco A6

I controlli sui livelli di qualità dell'infrastruttura eseguiti dal MIMS nel corso del 2021, hanno comportato l'accertamento di n. 15 "non Conformità", inferiore al limite oltre il quale il Concedente irroga sanzioni, prontamente risolta.

Gli interventi di manutenzione ordinaria sono stati posti in essere secondo il programma annuale inviato al Concedente il 30 novembre 2021. Le difficili condizioni geomorfologiche e climatiche del territorio rendono indispensabile una costante attività di conservazione e di recupero funzionale delle strutture atte a garantirne l'integrità e l'efficienza.

L'attività di manutenzione, nell'esercizio in esame, ha comportato al 31.12.2021, costi per circa 17,567, 0,819 milioni di euro in più della previsione del Piano di Manutenzione comunicata al Concedente e 2,567 milioni di euro in più rispetto a quanto previsto nel Piano Economico Finanziario di cui all'atto aggiuntivo 21.02.2018.

Sono stati altresì sostenuti oneri integrativi di manutenzione, anche in ottemperanza a disposizioni intervenute in materia, per un importo al 31.12.2021 pari a 7,786 milioni di euro portando così il totale delle spese di manutenzione ad un importo pari ad euro 25,353 milioni di euro.

Tale spesa costituisce condizione fondamentale per l'affidabilità dell'infrastruttura autostradale e, nonostante gli interventi manutentivi possano creare disagi temporanei oggettivi all'utenza, contribuiscono in modo determinante al mantenimento di alti standards di sicurezza.

Tra gli interventi più significativi di manutenzione ordinaria si evidenziano:

- Opere d'arte (ponti, cavalcavia e sottovia): sono proseguiti gli interventi di risanamento conservativo che hanno interessato viadotti, cavalcavia e sottovia.

Lo stato delle strutture è stato tenuto sotto sistematico controllo sia per mezzo della costante vigilanza dei tecnici della Società sia con il ricorso ad ispezioni e interventi da parte della SINA S.p.A. che, nel rispetto della vigente normativa, ha effettuato un'estesa ed approfondita campagna di ispezioni alle opere d'arte, ovvero gallerie, viadotti, cavalcavia e sottovia.

Sono state inoltre svolte indagini, prove e controlli supplementari per attestare lo stato di salute delle opere.

- Gallerie: sono proseguiti i controlli del rivestimento in calcestruzzo della volta e delle pareti delle gallerie e, dove necessario, sono stati eseguiti lavori di ristrutturazione dei piedritti e delle volte.

Inoltre, a seguito dell'emanazione da parte del MIT delle linee guida per la conduzione delle ispezioni nelle gallerie, è stata avviata una campagna straordinaria di controlli ed indagini che ha richiesto la rimozione dei rivestimenti esistenti e l'esecuzione di ulteriori prove atte ad accertare lo stato di salute delle gallerie.

Inoltre, a seguito dell'emanazione da parte del MIMS delle linee guida per la conduzione delle ispezioni nelle gallerie, è proseguita la campagna straordinaria di controlli ed indagini che, con la rimozione di tutti i rivestimenti esistenti (oltre 25.000 m<sup>2</sup>) e l'esecuzione di ulteriori prove atte ad accertare lo stato di salute delle gallerie, compreso rilievi georadar e rilievi TSS.

A fronte delle ispezioni straordinarie eseguite sono stati posti in opera i relativi presidi richiesti.

Alla data del 31.12.2021 sono state completate le ispezioni aggiuntive di dettaglio e selettive su tutti i 52 fornicati ubicati lungo la tratta autostradale e sulle viabilità connesse in gestione al Concessionario. Sempre alla data del 31.12.2021 sono stati eseguiti, ove necessario, gli interventi provvisori indicati da SINA, nessuno dei quali classificato con indice IQOA strutturale "S", per la messa in sicurezza dei fornicati in attesa dell'assessment (che è stato consegnato per numero 51 su numero 52 fornicati entro il 31.12.2021).

Inoltre, come di consueto, è stata svolta l'imbiancatura dei paramenti dei 52 fornicati presenti sul tronco A6.

- Pavimentazione: è proseguito il rinnovamento della pavimentazione, con manti di usura anche di tipo drenante ed antiskid, a miglioramento della sicurezza del traffico. Complessivamente sono stati rinnovati circa 160.000 m<sup>2</sup> di pavimentazione corrispondenti a circa 13 km di sviluppo. Ciò ha permesso una sostanziale riconferma dei parametri di aderenza e conseguentemente del valore Ipav.
- Segnaletica orizzontale e verticale: è stata oggetto di tutti gli interventi necessari per mantenerla in perfetta efficienza.
- Impianti automatici di esazione pedaggio: oltre al consueto programma di manutenzione degli impianti; sono stati effettuati test funzionali delle apparecchiature RSE e OBU relative al SET/percorso reale, in attesa dell'effettiva entrata in esercizio del sistema, inoltre è stata affidata ad ente certificatore esterno una campagna per la misurazione precisa dell'altezza fotocellula nelle barriere ottiche, necessaria per la discriminazione delle classi veicoli A/B. Il piano di ammodernamento dei sistemi di esazione è' proseguito mediante la trasformazione di due piste manuali in piste automatiche con cassa presso le stazioni di Ceva e Fossano e la sostituzione di numero 9 casse automatiche presso le stazioni di Carmagnola, Mondovì, Ceva ed Altare. Tutte le piste di uscita automatiche e manuali sono state corredate di lettori Contact-Less per agevolare le operazioni di pagamento mediante le carte di debito e di credito.
- Impianti di climatizzazione: sono stati ammodernati gli impianti di climatizzazione delle stazioni di Niella Tanaro (fabbricato e cabine di esazione) mediante adozione di pompe di calore ad espansione diretta, e della centrale termica del Posto Manutenzione di Altare mediante l'adozione di un generatore di calore a basso impatto ambientale. Tutti gli impianti di climatizzazione sono stati oggetto di un'apposita sanificazione.
- Impianti di illuminazione delle gallerie, svincoli ed aree di servizio: è stato eseguito il consueto programma di manutenzione finalizzato a mantenere i livelli di illuminamento indicati sulle normative vigenti.
- Impianti di Ventilazione gallerie: oltre alla manutenzione programmata è stata eseguita una manutenzione straordinaria a due acceleratori posti all'interno della galleria Montezemolo mediante rimozione e revisione completa presso il costruttore.
- Impianti elettrici: oltre alla consueta manutenzione programmata degli impianti elettrici e di messa a terra, oggetto questi ultimi di verifiche periodiche da parte di un organismo notificato, è stata ammodernata la cabina di trasformazione Forza Motrice della stazione di Torino.
- Centro Operativo di Controllo: è stato effettuato l'ammodernamento del data center di Carmagnola relativo al Centro Operativo di Controllo al fine di migliorarne l'affidabilità ed ampliarne le potenzialità per gli sviluppi futuri oltre naturale perfezionamento del programma di gestione Sincro del Centro Operativo.
- Impianti Speciali: è iniziata l'attività di rinnovamento tecnologico delle postazioni di rilevamento dei parametri meteorologici posti lungo il percorso autostradale;
- Impianti Controllo della velocità media: sono state riattivate le postazioni TUTOR per il controllo della velocità media di percorrenza delle tratte Carmagnola - Marene e Marene - Carmagnola.
- Sistemi di pesatura dinamica: è stata attivata una nuova applicazione per la gestione dei dati rilevati dai sistemi di pesatura dinamica finalizzata ad iniziative dissuasive nei confronti dei trasgressori del CdS.
- Impianti Antincendio: sono proseguite le manutenzioni preventive agli impianti rilevazione incendi, spegnimento manuale, spegnimento automatico presenti nei fabbricati e presso le gallerie Montezemolo e Cadibona.

## **Sicurezza dell'infrastruttura**

La Società, nell'ambito delle attività volte alla corretta pianificazione degli interventi manutentivi e di adeguamento alle normative che costantemente evolvono, esegue periodicamente anche mediante SINA

S.p.A., indagini e controlli approfonditi sullo stato delle opere d'arte oggetto della concessione, con particolare riguardo alle opere d'arte principali (ponti, cavalcavia, sottovia e gallerie).

Tali informazioni, portano all'individuazione di un cronoprogramma degli interventi che garantisce da un lato la totale sicurezza del personale della Società che opera sulla stessa e dei propri clienti e dall'altro lo stato manutentivo dei viadotti.

Il rispetto della pianificazione riportata su tale programma (assessment 2021), per quanto attiene ai ponti è stata positivamente accertata, per entrambi i tronchi, dalla società EDIN in qualità di esperto terzo nel mese di novembre 2021.

Sempre per quanto attiene i ponti, la Società prosegue nell'applicazione del modello sintetizzato nel Flow chart denominato "*Structural Health Monitoring and Real Time Diagnostics*" che definisce nel dettaglio il processo seguito dall'individuazione delle eventuali anomalie alla programmazione ed esecuzione degli interventi di ripristino, affidando la verifica di tale processo e delle scelte individuate a tre Soggetti terzi.

Il metodo utilizzato per il monitoraggio delle opere d'arte è basato su indagini che mirano a raccogliere informazioni che consentano di determinare l'indice di adempimento nei confronti della robustezza delle opere e l'evoluzione del valore di difettosità relativa sulle basi dei quali è possibile comprendere lo stato attuale delle strutture e prevederne ragionevolmente quello futuro, stilare il piano delle priorità, nonché poterne pianificare la manutenzione ordinaria e straordinaria. Completano il processo, i controlli e le validazioni delle attività previsti su tre livelli distinti, assegnati a soggetti terzi appartenenti al mondo accademico dell'ingegneria civile italiana ed internazionale: 1° livello di controllo indipendente per la valutazione dello stato dell'infrastruttura ed analisi critica delle priorità d'intervento. 2° livello di controllo indipendente per la validazione del processo di valutazione e controllo dello stato di conservazione e delle priorità di intervento. 3° livello di controllo indipendente per l'analisi, valutazione e validazione della metodologia adottata, valutazione e validazione delle attività di ispezione, segnalazioni, assessment e assegnazione delle priorità di intervento

Nel corso del 2021, in accoglimento alle disposizioni impartite dal Concedente MIMS, la Società, relativamente a ponti e viadotti che presentano particolari profili di rischio in relazione alle caratteristiche dell'infrastruttura, aveva sottoscritto con il Consorzio FABRE (Consorzio costituito dalle Università di Padova, Pisa, Perugia, Camerino, Vanvitelli, Messina, i Politecnici di Torino e Milano ed ENEA) una specifica Convenzione, cui ha fatto seguito nel corso del 2021 la stipula di Atto Aggiuntivo, firmato anche del Concedente MIMS, avente ad oggetto la validazione della pianificazione, la validazione del metodo e dei risultati (conformità alle procedure) nonché il supporto tecnico scientifico per l'applicazione delle Linee Guida del C.S.LL.PP. sul monitoraggio, le verifiche di sicurezza e la classificazione e gestione del rischio di ponti e viadotti esistenti.

Il Consorzio FABRE, in data 15.02.2021, ha emesso la relazione di validazione ed aggiornamento del processo SHM adottato dalla Concessionaria per il mantenimento in efficienza dei ponti e viadotti esistenti con la quale è stato verificato efficace il metodo analitico utilizzato per stabilire la graduatoria delle priorità di intervento e, conseguentemente, il piano di manutenzione così come richiesto dalla circolare del Concedente n. 24600.

La Società ha inoltre posto in essere misure supplementari per il monitoraggio della sicurezza di diversi viadotti proseguendo sul tronco A6 le attività di installazione di un sistema di monitoraggio in continuo, unico nel suo genere nel panorama mondiale, in grado di modellizzare il comportamento delle opere e allertare in tempo reale, mediante l'adozione di accelerometri ed inclinometri, le strutture operative in caso di eventuali risposte anomale.

Il numero di sensori installati alla fine del 2021 è di oltre 3.300.

Per quanto riguarda le gallerie e, in particolare, quelle oggetto di adeguamento alla Direttiva europea per la sicurezza, sia sul tronco A6 che sul tronco A10, a causa i) del prolungarsi, negli anni passati, degli

iter autorizzativi e ii) delle indicazioni ricevute nel passato dalle Autorità competenti, oggi non più efficaci, e quindi per cause non imputabili alla Società, non è stato possibile completare entro il 30.04.2019 tutte le dotazioni di sicurezza prescritte dalla norma.

Su complessive 19 gallerie dell'A10 restano da completare interventi in 18 gallerie mentre su 7 gallerie dell'A6 restano da completare interventi in 5 gallerie.

Al riguardo, con l'emanazione del Decreto Legge 22 marzo 2021, n. 41, convertito, con modificazioni, dalla Legge 21 maggio 2021, n. 69, l'art. 30-sexies, comma 4, ha apportato modifiche al Decreto legislativo n. 264 del 2006, fissando quale nuova data entro cui realizzare gli adeguamenti previsti nell'allegato 2 del suddetto Decreto il 31.12.2025.

In attesa che si compiano tutti i lavori di adeguamento la Società continua a mantenere attive le misure temporanee integrative per il raggiungimento di un livello di sicurezza equivalente o accresciuto a quello che si otterrebbe se le gallerie fossero state completamente adeguate in conformità con quanto richiesto dalla Commissione Permanente per le Gallerie con le Delibere del 16.01.2020 e 16.02.2020. Tra queste misure si annoverano i presidi ed i pattugliamenti, riserve idriche agli imbocchi, misure gestionali di limitazione del traffico ed il telecontrollo.

## **Progetto Housing Time**

Si informa che il 31.12.2020 è terminato sul tronco A6 il progetto sperimentale avviato nel settembre 2019 denominato "housing time" che prevedeva la costituzione di una struttura operativa interna dedicata alla manutenzione dell'infrastruttura autostradale, con particolare riguardo alle opere d'arte.

Gli ottimi risultati raggiunti in termini di snellimento delle procedure, disponibilità continua di maestranze altamente specializzate, incremento e flessibilità del numero di interventi per la risoluzione delle segnalazioni e l'esperienza maturata hanno fatto propendere la Società a rendere strutturale tale organizzazione mediante la ricerca, attraverso bando pubblico, dell'affitto di un ramo d'azienda.

L'affitto del ramo d'azienda ha preso effettivo avvio in data 15 novembre 2021 ed avrà la durata contrattuale di due anni.

L'organizzazione individuata è costituita da mezzi, attrezzature, una nuova sede operativa e personale specializzato dedicato.

Sono ricompresi nel ramo d'azienda numero 12 operai ed un impiegato oltre ad un capannone con spogliatoi ed uffici, n. 4 furgoni per il trasporto del personale operaio, n. 2 autocarri con gru, n. 2 piattaforme aeree oltre a sollevatori telescopici, minipala, miniescavatore, intonacatrice e n. 2 gruppi segnaletici.

Viste le specifiche lavorazioni svolte dallo staff di manutenzione interna, che riguardano interventi di natura edile su opere d'arte, in accordo con le OO.SS., è stato attivato uno specifico contratto nell'ambito del CCNL Edilizia.

## **Le Aree di Servizio**

La società, su sollecitazione delle associazioni di categoria e del Ministero Concedente, ha adottato misure di sostegno a favore dei subconcessionari mediante una rimodulazione, dal mese di gennaio e fino al mese di luglio, dei canoni di concessione rispetto a quelli previsti nelle Convenzioni.

Per i restanti mesi del 2021, viste le minori restrizioni ed una ritrovata mobilità, è stato applicato un sistema di calcolo dei canoni di concessione caratterizzato dall'introduzione di un coefficiente di rimodulazione del traffico, funzione del rapporto tra il traffico mensile v/km del 2021 ed il corrispondente valore del 2019. In conseguenza di quanto sopra, si riscontra una riduzione dei proventi dalle sub concessioni delle aree di servizio.

L'anno 2021, caratterizzato ancora dal permanere dello stato di emergenza, si è concluso comunque, rispetto all'anno 2020 fortemente penalizzato dalla pandemia, con un incremento dell'andamento economico delle aree di servizio.

#### Tronco A10

L'incremento dell'andamento economico delle aree di servizio è stato pari a un +26% nella vendita dei carburanti e ad un +44% negli incassi principali dei locali ristoro.

Tali dati, tuttavia, se raffrontati a quelli dell'anno 2019 (ante-covid), per effetto della ridotta mobilità che si è alternata nel corso dell'anno, evidenziano ancora un notevole decremento pari a un -28% nelle vendite carburanti e ad un -20% negli incassi ristoro.

In data 30/11/2021, in concomitanza con la scadenza della Convenzione autostradale, è scaduto il contratto di sub concessione della gestione dell'area di servizio di Valleggia Nord.

Il Decreto Legge n. 121 del 10/09/2021, convertito in Legge n. 156 del 09/11/2021, in considerazione del calo di traffico registrato sulle autostrade italiane derivante dall'emergenza epidemiologica da Covid-19, al fine di contenere i conseguenti effetti economici e di salvaguardare i livelli occupazionali, ha prorogato di due anni la durata delle concessioni in corso relative ai servizi di distribuzione di carbolubrificanti e ai servizi di ristoro sulla rete autostradale.

In ragione di quanto sopra, è in corso di formalizzazione la proroga della durata del suddetto contratto di sub concessione dell'AdS Valleggia Nord per ulteriori due anni, fino al 30/11/2023, alle medesime condizioni.

Si segnala in ultimo che, sempre per l'emergenza sanitaria, non si è provveduto, anche per l'anno 2021, a richiedere ai sub concessionari delle aree di servizio Valle Chiappa, Ceriale Nord (Oil) e Bordighera Sud di dar seguito all'esecuzione dei lavori di ammodernamento previsti nelle Convenzioni, rimandandoli al 2022 nella previsione della cessazione dello stato di emergenza.

#### Tronco A6

L'incremento dell'andamento economico delle aree di servizio è stato pari a un +2,6% nella vendita dei carburanti e ad un +40% negli incassi principali dei locali ristoro.

Alla data del 31.12.2021, secondo quanto previsto nell'allegato 1 del Decreto del 7 agosto 2015 prot. n. 8394, non è ancora cessata, a causa del contenzioso insorto tra il Subconcessionario uscente (Italiana Petroli S.p.A.) ed il gestore attuale (privato), l'attività dell'area di servizio di Mondovì ovest.

In data 11.11.2021 si è inoltre concretizzato il subentro del nuovo gestore Maglione S.r.l. presso le aree di servizio di Rio dei Cocchi ovest e di Mondovì est.

Sempre per effetto di quanto sopra, i nuovi sub concessionari subentrati non hanno dato avvio ai lavori di ammodernamento delle aree riassegnate in concessione previsti nel corso dell'esercizio e necessari per poter raggiungere il tanto auspicato innalzamento dei livelli di servizio offerti.

### **I Centri Servizi**

L'attività di servizio e assistenza commerciale alla clientela svolta nel Centro Servizi presso la stazione di Albenga è proseguita per tutto il corso del 2021.

Riportiamo di seguito la tabella che evidenzia l'evolversi delle principali attività svolte negli ultimi quattro anni:

Anni	2021	2020	2019	2018
Tessere Viacard a scalare vendute direttamente al Pubblico	6390	4.614	6.985	8.244

Telepass consegnati per nuovi contratti	1.267	817	1.290	1.169
Telepass consegnati a fronte di sostituzione	2.375	1.619	2.566	2.113
Telepass ritirati per guasto, revoca o cambio banca	3964	2.755	4.291	3.868
Opzioni PREMIUM registrate	109	116	159	194
Pratiche per assistenza servizio Telepass e assistenza servizio Opzione Premium	10.477	7.861	14.259	13.920
Verbali mancato pag.to pedaggi incassati	774	510	752	779
Richieste regolarizzazioni transiti	440	300	399	459
Rimborsi eseguiti per credito pedaggi	0	2	2	2

## I Sistemi informativi

Nel corso del 2021 i Sistemi Informativi hanno provveduto, anche se in minor misura rispetto all'anno precedente, alla fornitura di attrezzature e di assistenza per il lavoro in smart working, mentre è proseguito regolarmente l'aggiornamento pianificato delle postazioni di lavoro e delle unità di stampa obsolete all'interno degli uffici.

Sono state eseguite attività di aggiornamento e sviluppo di applicativi ad uso interno per la gestione di commesse, lavori, segnaletica, deviazioni, reclami, formazione, sistema qualità.

Sono altresì stati sviluppati diversi progetti riguardanti l'armonizzazione delle infrastrutture e delle applicazioni all'interno delle società del Gruppo in vista di una prossima centralizzazione di diversi servizi legati ai sistemi informativi.

Fra questi sono da evidenziare:

- l'ultimazione della migrazione del sistema di posta elettronica nel cloud Microsoft;
- la migrazione del sito internet sulla nuova piattaforma in cloud del Gruppo;
- l'aggiornamento dell'intero sistema antivirus per client e server alla nuova versione con gestione centralizzata;
- l'installazione e la configurazione del nuovo sistema centralizzato di monitoraggio ed assistenza da remoto;
- l'attivazione della seconda rete infragruppo per il collegamento al nuovo data center centralizzato.

## Il contenzioso

Nel corso dell'anno si sono radicate le seguenti n. 11 cause.

### Per il Tronco A10

#### Contenzioso attivo

##### 1. Consiglio di Stato R.G. n. 207/2021

AdF ha depositato in data 04.01.2021 appello per l'annullamento della sentenza del Tribunale Amministrativo Regionale per la Liguria Sezione I, n. 350/2020 sul Ricorso RG 186/2016, per contestare: (i) l'interpretazione del Concedente secondo cui il periodo di riferimento, sul quale determinare eventuali eccedenze, non debba essere il quinquennio bensì l'intera durata della Concessione e (ii) le modalità di calcolo delle quote lavori affidate a società infragruppo/terze.

2. Tribunale di Roma R.G. n. 13097/2021  
AdF ha depositato in data 24.02.2021 ricorso per l'accertamento dell'illegittimità del Decreto MIT n. 7450 del 13.3.20 di approvazione del progetto esecutivo di adeguamento delle gallerie ai sensi D.Lgs. 264/2006 nella parte in cui non ha ammesso ad investimento l'importo indicato tra le somme a disposizione relativo alla voce "Presidi e Pattugliamenti".
3. Tar Liguria R.G. n. 195/2021  
AdF ha depositato in data 16.03.2021 ricorso, nei confronti del MIT, MEF e MIT-DGVCA per l'annullamento del provvedimento di mancato adeguamento tariffario per l'anno 2021 dove AdF aveva chiesto un aumento pari al 3,03%.
4. Tar Liguria R.G. n. 372/2021  
AdF ha depositato in data 03.05.2021 ricorso nei confronti del MIMS e MIMS-DGVCA per l'annullamento del Decreto MIMS-DGVCA n. 5654 del 02.03.2021 di approvazione del progetto esecutivo degli "Interventi di mitigazione acustica ed adeguamento delle barriere di sicurezza in Comune di Sanremo" nella parte in cui stralcia l'importo relativo alle voci "Barriere sicurezza" e "verifiche ed accertamenti geometrici, strutturali e funzionali delle infrastrutture esistenti".
5. Tar Liguria R.G. n. 468/2021  
AdF ha depositato in data 21.06.2021 ricorso nei confronti del MIMS e MIMS-DGVCA, per l'annullamento in parte qua del decreto MIMS-DGVCA n. 11090 del 21.04.21 con il quale il MIMS ha approvato con prescrizioni e raccomandazioni la perizia di variante tecnica e suppletiva denominata "Sostituzione con tecnologia LED degli impianti delle AdS non di pertinenza delle subconcessionarie - Valleggia Nord, Borsana Sud, Ceriale Nord, Valle Chiappa Sud, Castellaro Nord e Bordighera Sud", non riconoscendo l'importo complessivo.
6. Tar Lazio R.G. n. 10506/2021  
AdF ha depositato in data 14.10.2021 ricorso nei confronti del MIMS, CIPE, MEF e ART per l'annullamento (i) della nota MIMS 20208 del 19.07.2021, con la quale, in vista della scadenza della concessione relativa al Tronco A10-Savona-Ventimiglia, viene previsto che "la regolazione dei rapporti economici per il periodo transitorio ricompreso tra la scadenza della concessione ed il trasferimento dell'autostrada è definita dalla Delibera CIPE n. 38/2019"; (ii) della delibera CIPE n. 38/2019 del 24.07.2019 recante "Criterio generale per l'accertamento e per la definizione dei rapporti economici riferibili alle società concessionarie autostradali limitatamente al periodo intercorrente tra la data di scadenza della concessione e la data di effettivo subentro del nuovo concessionario (periodo transitorio)".
7. Tar Liguria R.G. n. 869/2021  
AdF ha depositato in data 14.12.2021 ricorso nei confronti del MIMS e CSLP per l'accertamento dell'illegittimità del silenzio serbato dal MIMS sull'approvazione del progetto esecutivo per "Interventi di adeguamento di 18 gallerie ai sensi della Direttiva 2004-54/CE recepita con D.lgs. 264/2006. Interventi di completamento delle dotazioni di sicurezza" relativi a 18 gallerie del Tronco A10 Savona - Ventimiglia (confine francese) e per la conseguente condanna dell'Amministrazione al rilascio del provvedimento di approvazione.

## Per il Tronco A6

### Contenzioso attivo

#### 1. Tar Lazio R.G. n. 2972/2021

AdF ha depositato in data 01.03.2021 ricorso, nei confronti del MIMS e MIMS-DGVCA per l'annullamento del provvedimento di mancato adeguamento tariffario per l'anno 2021 dove AdF aveva chiesto un aumento pari al 16,10%.

#### 2. Tar Piemonte R.G. n. 487/2021

AdF ha depositato in data 14.05.2021 ricorso, nei confronti del MIMS e MIMS-DGVCA, per l'annullamento in parte qua (i) del decreto del MIMS-DGVCA prot. 0006942 del 15.03.2021, con il quale il Ministero ha approvato con prescrizioni e raccomandazioni la perizia di variante tecnica denominata "Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte - Viadotto Mollere al Km 82-989 in carreggiata Sud della A6 Torino - Savona" non riconoscendo l'importo complessivo.

#### 3. Tar Piemonte R.G. n. 560/2021

AdF ha depositato in data 25.06.2021 ricorso, nei confronti del MIMS e MIMS-DGVCA per l'annullamento in parte del decreto MIMS-DGVCA n. 11555 del 26.04.2021 con il quale il MIMS ha approvato con prescrizioni e raccomandazioni la perizia di variante tecnica e suppletiva denominata "Interventi di miglioramento sismico delle opere d'arte - Viadotti Franco Romano e Sabbione non riconoscendo l'importo complessivo.

#### 4. Tar Liguria R.G. n. 597/2021

AdF ha depositato in data 30.07.2021 ricorso nei confronti del MIMS e MIMS-DGVCA per l'annullamento (i) della nota MIMS-DGVCA n. 15168 del 31.05.2021 relativa al ricalcolo del ribasso applicabile all'affidamento infragruppo dei lavori e (ii) del decreto n. 18321 del 02.07.2021 con il quale il MIMS ha approvato con prescrizioni e raccomandazioni la perizia di variante tecnica e suppletiva denominata "Lavori di miglioramento della sicurezza. Viadotto Tapello carreggiata sud Km 102+536" non riconoscendo l'importo complessivo.

Nel corso del 2021 non si è instaurato alcun contenzioso passivo.

## **ALTRE INFORMAZIONI SPECIFICHE AI SENSI DELLA VIGENTE NORMATIVA**

### **Le informazioni su ambiente ed il personale**

#### **Ambiente:**

La Società è dotata di un Sistema di Gestione Ambientale (UNI ISO 14001) che ricomprende le procedure e la documentazione necessarie per il controllo e il monitoraggio di tutti gli aspetti ambientali che caratterizzano il proprio ambito di operatività.

Inoltre, la Società adotta idonee misure di mitigazione dell'impatto sull'ambiente tra cui:

- la progettazione e realizzazione di barriere fonoassorbenti per la mitigazione dell'impatto acustico verso i punti sensibili all'esterno del tracciato autostradale;
- l'utilizzo, nei tratti all'aperto e dove le condizioni invernali lo consentono, di conglomerati bituminosi speciali drenanti e fonoassorbenti;
- la raccolta e smaltimento dei rifiuti prodotti dalle proprie attività e di quelli abbandonati lungo la tratta autostradale;

- la rimozione dei rifiuti abbandonati da ignoti nei siti di pertinenza e l'eventuale bonifica necessaria;
- la gestione dei rifiuti generati da sinistri autostradali, mediante l'ausilio di ditte specializzate e autorizzate;
- l'intervento immediato, con proprio personale e ditte specializzate, per il contenimento degli sversamenti di sostanze e materiali pericolosi a seguito di sinistro stradale e per la riduzione dell'impatto degli stessi sulle matrici ambientali.

## Il Personale

Con riferimento alle informazioni attinenti al personale dipendente si riporta di seguito l'organico medio del personale a tempo indeterminato al 31 dicembre 2021 raffrontato con il dato relativo al precedente esercizio:

	2021	2020	variazioni
Dirigenti	7,33	8	-0,67
Impiegati	202,88	207,58	-4,7
Esattori	191,25	199,25	-8
Operai	70,96	71,75	-0,79
<b>Totale</b>	<b>472,42</b>	<b>486,58</b>	<b>-14,16</b>

L'organico del personale in essere al 31 dicembre 2021 raffrontato con il dato relativo al 31 dicembre 2020:

	2021	2020	variazioni
Dirigenti	7	8	-1
Impiegati	204	206	-2
Esattori	186	195	-9
Operai	82	71	11
<b>Totale</b>	<b>479</b>	<b>480</b>	<b>-1</b>

Nell'organico al 31 dicembre 2021 sono presenti altresì n. 23 dipendenti con contratto a termine (n. 14 esattori, n. 9 operai). Dal 15 novembre 2021 a seguito dell'affitto di un ramo d'azienda edile, sono stati trasferiti ad AdF, ex Articolo 47 Legge 428/90 - articolo 2112 c.c., n° 12 operai edili, con applicazione del CCNL Edilizia.

Anche nel corso del 2021, perdurando lo stato d'emergenza, la Società ha adottato, laddove possibile, la modalità in "smart working".

## Le attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono stati sostenuti costi di ricerca e sviluppo.

## **I rapporti con Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e con le Imprese sottoposte al controllo di queste ultime**

Relativamente ai *principali rapporti intercorsi con le imprese controllanti* si segnalano:

### ▪ Altre partite:

- A.S.T.M. S.p.A. interessi e commissioni passive per un importo di 7.732 migliaia di euro, consulenze per un importo di 1.310 migliaia di euro, compensi amministratori 70 migliaia di euro, personale distaccato per un importo di 212 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i *principali rapporti con le imprese controllate, collegate ed imprese sottoposte al controllo delle controllanti* si evidenziano:

### ▪ Manutenzioni e lavori di adeguamento delle infrastrutture esistenti:

- lavori di manutenzione ed adeguamento delle opere civili e prestazioni di servizi, eseguiti dalla ITINERA S.p.A. per complessive 45.701 migliaia di euro suddivisi in investimenti sull'asse autostradale per 36.329 migliaia di euro, per manutenzione autostradale 9.139 migliaia di euro ed infine personale distaccato pari a 233 migliaia di euro;
- lavori di manutenzione di impianti, prestazioni di servizi ed acquisti, eseguiti dalla SEA S.p.A. per un importo totale di 4.457 migliaia di euro;
- rilevazioni tecniche sullo stato del manto stradale, controlli delle opere d'arte ed opere minori, misurazioni fonometriche per lo studio dell'impatto acustico, eseguite dalla SINA S.p.A., per un importo totale di 27.331 migliaia di euro classificati nella voce "beni gratuitamente reversibili";
- attività di "service" nel settore dei sistemi informativi, nonché manutenzione degli impianti elettrici, di esazione e di telecomunicazione nonché altri lavori e forniture relative al cespite autostrada, eseguiti dalla SINELEC S.p.A., per un importo complessivo di circa 13.043 migliaia di euro; da EUROIMPIANTI S.p.A. per un importo di circa 4.622 migliaia di euro;
- progettazioni relative all'ammodernamento dell'autostrada effettuate dalla SINA S.p.A. per un importo di circa 3.464 migliaia di euro.
- prestazioni di servizi in investimenti sull'asse autostradale eseguiti dalla TECNOSITAF S.p.A. per 12.019 migliaia di euro;
- prestazioni di servizi in investimenti sull'asse autostradale eseguiti dalla RO.S.S. – ROAD SAFETY SERVICE (EX OK GOL SRL) per 5.532 migliaia di euro;

### ▪ Partecipazioni:

- Le variazioni intervenute sono evidenziate nel relativo capitolo.

### ▪ Altre partite:

- GALE S.r.l. acquisti per un importo di 292 migliaia di euro;
- broker P.C.A. S.r.l. prestazioni fornite in ambito assicurativo per un importo complessivo di 4.361 migliaia di euro
- SATAP S.p.A. personale distaccato per un importo di 218 migliaia di euro, costi da service per un importo di 223 migliaia di euro, costi per utilizzo locali pari a 206 migliaia di euro;
- AUTOSPED S.p.A. acquisti per un importo pari a 755 migliaia di euro;
- ASTI CUNEO S.p.A. personale distaccato per un importo pari a 193 migliaia di euro, oneri di esazione pari a 55 migliaia di euro;
- TARANTO LOGISTICA S.p.A. personale distaccato per un importo pari a 11 migliaia di euro;
- TUBOSIDER S.p.A. acquisti per un importo pari a 3.939 migliaia di euro;
- AUGUSTAS S.p.A. consulenze per un importo pari a 49 migliaia di euro;

- ricavi realizzati nei confronti di: SINELEC S.p.A. per l'utilizzazione della rete trasmissiva di proprietà e attraversamento per 1.231 migliaia di euro, per recupero costi del personale per 117 migliaia di euro, altri ricavi per 63 migliaia di euro; nei confronti della controllante SALT per 36 migliaia di euro per oneri di esazione e recupero costi del personale per 155 migliaia di euro; nei confronti di EUROIMPIANTI S.p.A. per 4 migliaia di euro; nei confronti di ASTI CUNEO S.p.A. per recupero costi del personale per 24 migliaia di euro, 115 migliaia di euro per oneri di esazione e 15 migliaia di euro per locazioni; nei confronti di ATIVA S.p.A. per oneri di esazione per 1.468 migliaia di euro; SATAP S.p.A. per 829 migliaia di euro di cui 63 migliaia di euro per oneri di esazione e 766 migliaia di euro per recupero costi del personale; nei confronti di ITINERA S.p.A. altri ricavi per 148 migliaia di euro; nei confronti di A.S.T.M. S.p.A. per un importo di 1.567 migliaia di euro per interessi attivi; nei confronti di VADO INTERMODAL OPERATOR SCP 28 migliaia di euro per interessi attivi infragruppo; nei confronti di SINA per 160 migliaia di euro per recupero costi del personale; nei confronti di RIVALTA TERMINAL EUROPA per 8 migliaia di euro per interessi attivi infragruppo; nei confronti di SOC. DI PROG. AUTOVIA PADANA S.p.A. per 30 migliaia di euro per recupero costi di esazione; nei confronti di TANGENZIALE ESTERNA S.p.A. per 48 migliaia di euro per recupero costi del personale.

Si evidenzia, inoltre, che nell'Allegato 16 della Nota Integrativa sono fornite, ai sensi dell'art. 19 - comma 5 - della legge n. 136 del 30 aprile 1999, le informazioni sui costi, sui ricavi e sugli investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate.

Essendo l'attività di "direzione e coordinamento" esercitata - ai sensi del vigente articolo 2497 del Codice Civile - dalla SALT p.a., i citati rapporti intercorsi con la stessa SALT p.a., rilevano anche ai fini dell'informativa richiesta dal vigente articolo 2497 bis, 5° comma del Codice Civile.

Ai sensi dell'articolo 2391 bis del Codice Civile, si precisa che le operazioni con parti correlate (realizzate direttamente, ovvero per il tramite di società controllate) sono effettuate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza, nonché la correttezza sostanziale e procedurale.

Le suddette operazioni sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

Oltre a quanto sopra evidenziato sussistono rapporti con imprese del Gruppo che riguardano le transazioni relative al sistema dell'interconnessione dei pedaggi autostradali.

## **Informativa su adesione consolidato fiscale**

La Società Autostrada dei Fiori S.p.A., in data 12 maggio 2020, ha confermato l'opzione per aderire al regime di tassazione del consolidato nazionale per il triennio 2020-2022 e successivi fino a revoca, congiuntamente alla controllante ASTM S.p.A.

Unitamente alla Autostrada dei Fiori S.p.A., aderiscono al consolidato fiscale di ASTM S.p.A. le società Satap S.p.A., Salt p.A., Finanziaria di partecipazioni e investimenti S.p.A., Asti Cuneo S.p.A., Sav S.p.A., Logistica Tirrenica S.p.A., Società di Progetto Autovia Padana S.p.A., Itinera S.p.A., Taranto Logistica S.p.A., Igli S.p.A. e Società Attività Marittime S.p.A., Ativa S.p.A.

L'esercizio dell'opzione per la tassazione consolidata comporta la determinazione di un unico reddito imponibile per il Gruppo, pari alla somma algebrica dei singoli redditi imponibili di ciascuna società partecipante al consolidamento.

La controllante ASTM S.p.A. ha predisposto un "Regolamento dei rapporti tra le società aderenti alla tassazione di gruppo per imprese residenti".

## La gestione dei rischi finanziari

La Società, con riferimento alla gestione dei rischi finanziari, ha provveduto ad individuare tali rischi, a definire gli obiettivi e le politiche di gestione degli stessi.

Relativamente all'individuazione di tali rischi, la Società, nell'ordinario svolgimento delle proprie attività operative, risulta potenzialmente esposta ai seguenti rischi finanziari:

- “rischio di mercato” derivante principalmente dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi alle passività ed attività finanziarie assunte;
- “rischio di liquidità” derivante dalla mancanza di risorse finanziarie adeguate a far fronte alla attività operativa ed al rimborso delle passività assunte;
- “rischio di credito” rappresentato sia dal rischio di inadempimento di obbligazioni assunte dalla controparte sia dal rischio connesso ai normali rapporti commerciali.

Di seguito sono analizzati – nel dettaglio – i succitati rischi:

### Rischio di mercato

Per quanto concerne i rischi connessi alla fluttuazione dei tassi di interesse, la strategia perseguita dalla Società è finalizzata al contenimento degli stessi principalmente attraverso un attento monitoraggio delle dinamiche relative ai tassi d'interesse, individuando la combinazione ottimale tra tasso variabile e tasso fisso, ricorrendo - ove ritenuto opportuno - alla eventuale stipula di specifici contratti di copertura.

Con riferimento all'indebitamento finanziario della Società al 31 dicembre 2021 si precisa che tale indebitamento è espresso circa per il 66% a “tasso fisso” e per una quota pari al 34% a tasso variabile.

La Società non ha fatto uso, nell'esercizio, di “strumenti finanziari” di copertura sulla variazione dei tassi di interesse.

### Rischio di liquidità

Il “rischio di liquidità” rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni in scadenza. La Società ritiene che la generazione dei flussi di cassa, unitamente alla diversificazione delle fonti di finanziamento e la disponibilità delle linee di credito, garantiscano il soddisfacimento dei fabbisogni finanziari programmati.

Si riporta nella tabella seguente la distribuzione per scadenze delle passività finanziarie in essere al 31 dicembre 2020. Gli importi sottoindicati comprendono anche il pagamento degli interessi (si precisa che i flussi relativi agli interessi nei finanziamenti a tasso variabile sono stati calcolati in base all'ultimo tasso disponibile, mantenuto costante fino alla scadenza).

Tipologia	Totale flussi finanziari		Scadenze (*)					
			Entro 1 anno		Da 2 a 5 anni		Oltre 5 anni	
	Capitale	Interessi	Capitale	Interessi	Capitale	Interessi	Capitale	Interessi
Finanziamenti M/L	287,0	25,3	6,0	8,0	281,0	17,3	0	0
Scoperto di conto Revolving	0	0	0	0	0	0	0	0
Scoperti di conto corrente (**)	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale debiti finanziari	287,0	25,3	6,0	8,0	281,0	17,3	0	0

(\*) La distribuzione sulle scadenze è effettuata in base alle attuali residue durate contrattuali

(\*\*) L'ammontare degli affidamenti in essere al 31 dicembre 2021 risulta pari a 25,3 ML di euro

### Rischio di credito.

La Società, nell'ottica di minimizzare il "rischio di credito", persegue una politica di prudente impiego di liquidità e non si evidenziano, al momento, posizioni critiche verso singole controparti. Per quanto concerne i crediti commerciali, la Società effettua un costante monitoraggio di tali crediti e provvede a svalutare posizioni per le quali si individua una inesigibilità parziale o totale.

### **Le azioni proprie e le azioni o quote di società controllanti**

Si attesta che la Società non possiede azioni proprie né azioni o quote di Società Controllanti, né in proprio né per il tramite di Società fiduciarie o per interposta persona.

### **La Sede secondaria**

La Società opera mediante la Sede secondaria di Torino – Via Bonzanigo n. 22 – Cap 10144.

### **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

In base alle disposizioni introdotte dalla Legge 28.12.2005 n. 262 e dal D. Lgs. 29.12.2006 n. 303, modificative del D. Lgs. 58/98 (TUF) la controllante ASTM S.p.A. ha provveduto alla nomina di un "Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari".

In particolare, l'articolo 154-bis del T.U.F. demanda al citato preposto l'obbligo di attestare la corrispondenza alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili degli atti e delle comunicazioni diffuse dall'Emittente quotato al mercato e relative all'informativa contabile, anche infrannuale nonché di attestare l'adeguatezza e l'effettiva applicazione delle procedure che hanno impatto nella rendicontazione contabile e finanziaria.

Il Consiglio di Amministrazione del 9.04.2021, previo parere favorevole del Collegio Sindacale, ha nominato il Dott. Filippo Simonelli – per il periodo di vigenza del mandato consiliare e, quindi fino all'approvazione del bilancio di esercizio 2021 – quale "Preposto alla redazione dei documenti contabili societari."

### **Fattori di rischio ed incertezze**

#### Eventi meteorologici, catastrofici ed incidenti che possono comportare la temporanea chiusura dell'autostrada

Tronco A6 Torino – Savona

In occasione delle emergenze neve dei giorni 2 gennaio 2021 dalle ore 11:30 alle ore 14:14, 05 gennaio 2021 dalle ore 14:48 alle ore 19:54 e 22 gennaio 2021 dalle ore 20:10 alle ore 20:50 - visti i numerosi mezzi pesanti, sprovvisti di adeguate coperture invernali, che presentavano difficoltà di marcia con numerosi intraversamenti tra le stazioni autostradali di Millesimo e Ceva -, al fine di scongiurare il totale blocco della circolazione veniva dichiarato il codice "ROSSO" che prevede il divieto momentaneo di transito per tutti i veicoli superiori alle 7,5 ton così come previsto nelle procedure firmate tra il Compartimento di Polizia Stradale e la Concessionaria nonché nei piani di emergenza invernale delle Prefetture di Savona, Cuneo e Torino.

Secondariamente durante l'emergenza neve del giorno 4 gennaio 2021 tra le stazioni di Savona e Altare e precisamente al km 110+000 nord, un mezzo pesante a causa della rottura del cambio (come dichiarato dall'autista del mezzo) si intraversava bloccando di fatto tutta la carreggiata, pertanto veniva

dichiarato il codice “NERO” dalle ore 13:17 alle ore 14:08 con conseguente chiusura della tratta autostradale Savona - Altare in direzione nord.

Infine, per quanto riguarda l’anno 2021 non si sono manifestati fenomeni di pioggia gelata (gelicidio).

In occasione di una forte precipitazione a carattere temporalesco, il giorno 04 ottobre si è verificato sia uno smottamento alla progressiva 111+000 in direzione Savona che un ulteriore smottamento all’uscita della galleria “Pagliera” che ha comportato la chiusura momentanea del tratto Ceva -Savona dalle ore 09:34 alle ore 13:55 per acconsentire gli interventi di ripristino e della messa in sicurezza del tratto autostradale.

#### Rinnovo quinquennale della concessione e sottoscrizione della concessione unica

Il mancato perfezionamento del procedimento di aggiornamento del Piano Finanziario per il periodo regolatorio 2019-2021 per il tronco A10 e 2019-2023 per il tronco A6 che avrebbe dovuto concludersi entro il 31.12.2021 per le ragioni ampiamente illustrate nel capitolo “Tariffe di Pedaggio e Piano Economico Finanziario”, sta comportando notevoli condizionamenti nella pianificazione degli investimenti, generando ulteriori effetti negativi quali il rischio di sovrapposizione di cantieri lungo la tratta autostradale e conseguenti probabili importanti code e rallentamenti.

#### Andamento futuro del traffico in presenza di un quadro congiunturale non favorevole

L’andamento del traffico nel corso dell’anno 2022, seppur in previsione di un miglioramento rispetto all’esercizio precedente, potrà risultare ancora condizionato da un quadro congiunturale non favorevole a causa del perdurare degli effetti originati dall’epidemia Covid-19 e del continuo incremento del costo delle materie prime.

## **EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Come già riferito nel capitolo “Rapporti con il Concedente - Scadenza della Concessione e nuova aggiudicazione”, in merito all’esito della gara per il riaffidamento della tratta A10 Savona – Ventimiglia (confine francese), la Società aggiudicataria Itinera S.p.A. ha costituito, come da previsione di bando di gara 151/2019, la Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. che ha sottoscritto in data 18.01.2022 il contratto di concessione con il Concedente MIMS. L’art. 36 della suddetta convenzione prevede che: “L’efficacia della Convenzione sia subordinata alla registrazione da parte della Corte dei Conti del decreto interministeriale di approvazione della Convenzione”.

L’evoluzione della gestione economica dell’Esercizio 2022 sarà condizionata dall’andamento del traffico che le più recenti stime degli analisti di settore prevedono, a meno di una recrudescenza dell’epidemia non ipotizzata nei modelli, un ulteriore graduale progressivo recupero con volumi prevedibilmente vicini a quelli antecedenti la pandemia.

La gestione economica potrà essere ulteriormente condizionata da un quadro congiunturale non favorevole, caratterizzato da un costante incremento del costo delle materie prime, dell’energia e della componentistica che ormai da svariati mesi il sistema economico-produttivo sta consuntivando, aggravato infine dal conflitto russo-ucraino attualmente in corso, la cui durata ed i relativi effetti non sono al momento prevedibili.

La gestione economica potrà essere altresì condizionata dagli eventi conseguenti alla scadenza della Concessione del Tronco A10 Savona – Ventimiglia (Confine di Stato), intervenuta il 30 novembre 2021.

Oltre a quanto precedentemente riportato, non risultano, ad oggi significativi eventi intervenuti in data successiva al 31 dicembre 2021.

Imperia, 17 marzo 2022

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
(Ing. Bernardo Magri)

## **NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Signori Azionisti,

a seguito della scadenza dell'incarico del Consiglio di Amministrazione – con decorrenza dalla data dell'Assemblea che approverà il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 – Vi invitiamo a procedere:

- alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero e della durata dell'incarico;
- alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- alle determinazioni ai sensi dell'articolo 2389 del Codice Civile.

Imperia, 17 marzo 2022

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
(Ing. Bernardo Magri)



Stato Patrimoniale  
Conto Economico  
Rendiconto Finanziario



# STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Importi in euro	31/12/2021	31/12/2020
<b>A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
<b>B Immobilizzazioni</b>		
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi di impianti e di ampliamento	-	-
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	181.042	401.042
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	309	371
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		-
7) Altre	274.188	382.324
<b>Totale</b>	<b>455.539</b>	<b>783.737</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati		
- Costo storico	17.282.154	19.929.548
- Fondo ammortamento	(9.337.646)	(8.889.241)
- Valore netto	7.944.508	11.040.307
2) Impianti e macchinari		
- Costo storico	1.228.007	1.228.007
- Fondo ammortamento	(819.704)	(721.130)
- Valore netto	408.303	506.877
3) Attrezzature industriali e commerciali		
- Costo storico	4.819.009	4.595.298
- Fondo ammortamento	(3.722.761)	(3.524.274)
- Valore netto	1.096.248	1.071.024
4) Altri beni		
- Costo storico	14.523.753	14.625.535
- Fondo ammortamento	(14.054.172)	(14.039.203)
- Valore netto	469.581	586.332
5) Immobilizzazioni in corso ed acconti	21.091	21.091
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		
- Raccordi ed opere autostradali	128.592.289	121.640.490
- Fondo contributi in c/capitale		
- Anticipi	14.649.607	14.869.870
Totale	143.241.896	136.510.360
7) Immobilizzazioni gratuitamente reversibili		
- Autostrada e immobilizzazioni connesse	2.492.776.912	2.347.112.645
- Integrazione valore di subentro	19.695.047	-
- Fondo contributi in conto capitale	(491.071.966)	(491.071.966)
- Fondo ammortamento finanziario	(1.367.374.014)	(1.350.924.839)
- Anticipi	10.764.673	-
- Beni a subentro	(282.421.818)	-
Valore netto	382.368.834	505.115.840
<b>Totale</b>	<b>535.550.461</b>	<b>654.851.831</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	12.185.435	12.336.169
c) imprese controllanti		
d) sottoposte al controllo delle controllanti	9.074.793	6.187.179
d- bis) altre imprese	8.263	8.263
Totale	21.268.491	18.531.611
2) Crediti verso:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti	51.567.018	55.132.130
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
d-bis) verso altri		
- esigibili entro l'esercizio successivo	4.233.175	4.057.981
- esigibili oltre l'esercizio successivo	47.379	57.576
Totale	55.847.572	59.247.687
3) Altri titoli	-	-
4) Strumenti finanziari derivati attivi	-	-
<b>Totale</b>	<b>77.116.063</b>	<b>77.779.298</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>613.122.063</b>	<b>733.414.866</b>

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Importi in euro		31/12/2021	31/12/2020
<b>C Attivo circolante</b>			
<b>I Rimanenze</b>			
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	4.488.559	4.930.640
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3)	Lavori in corso su ordinazione		
4)	Prodotti finiti e merci		
5)	Acconti		
	<b>T o t a l e</b>	<b>4.488.559</b>	<b>4.930.640</b>
<b>II Crediti</b>			
1)	Verso clienti	7.742.250	5.613.409
2)	Verso imprese controllate	-	-
3)	Verso imprese collegate	18.446.673	18.438.311
4)	Verso controllanti	3.517.204	1.335.081
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.415.597	1.408.317
5) bis	Crediti tributari		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	5.161.659	7.062.023
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	35.924	35.924
5) ter	Imposte anticipate		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	7.704.931	7.228.151
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	14.401.711	15.959.441
5) quater	Verso altri		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	6.153.172	5.963.136
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
6)	Verso società interconnesse	38.379.971	35.355.974
	<b>T o t a l e</b>	<b>102.959.092</b>	<b>98.399.767</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
1)	Partecipazioni in imprese controllate	-	-
2)	Partecipazioni in imprese collegate	-	-
3)	Partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3) bis	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4)	Altre partecipazioni	-	-
5)	Strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6)	Altri titoli	-	-
7)	Crediti finanziari	299.772.165	9.209.728
	<b>T o t a l e</b>	<b>299.772.165</b>	<b>9.209.728</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>			
1)	Depositi bancari e postali	31.806.141	25.858.623
2)	Assegni	551	1.841
3)	Denaro e valori in cassa	3.412.421	2.832.797
	<b>T o t a l e</b>	<b>35.219.113</b>	<b>28.693.261</b>
<b>Totale attivo circolante</b>		<b>442.438.929</b>	<b>141.233.396</b>
<b>D Ratei e risconti attivi</b>			
a)	Ratei attivi	-	-
b)	Risconti attivi	549.380	1.581.383
	<b>T o t a l e</b>	<b>549.380</b>	<b>1.581.383</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>1.056.110.372</b>	<b>876.229.645</b>

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

Importi in euro	31/12/2021	31/12/2020
<b>A Patrimonio netto</b>		
<b>I Capitale sociale</b>	325.000.000	325.000.000
<b>II Riserve da sovrapprezzo azioni</b>	28.395.467	28.395.467
<b>Riserve da sovrapprezzo azioni vincolata</b>	9.104.533	9.104.533
<b>III Riserve di rivalutazione</b>	9.781.153	9.781.153
<b>IV Riserva legale</b>	28.742.829	26.606.356
<b>V Riserve statutarie</b>	-	-
<b>VI Altre riserve distintamente indicate</b>		
- Riserva straordinaria	-	-
- Riserva straordinaria vincolata per ritardati investimenti	427.133	427.133
- Riserva vincolata per sanzioni e penali	75.000	75.000
- Avanzo da fusione	-	-
- Riserve disponibili	71.314.675	30.721.691
- riserva da arrotondamento	-	-
<b>Totale</b>	<b>71.816.808</b>	<b>31.223.824</b>
<b>VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</b>	-	-
<b>VIII Utili portati a nuovo</b>	-	-
<b>IX Utile (perdita) di esercizio</b>	80.654.813	42.729.457
<b>Acconto sui dividendi</b>	-	-
<b>X Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</b>	-	-
<b>Totale</b>	<b>553.495.603</b>	<b>472.840.790</b>
<b>B Fondi per rischi ed oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	262.151	311.545
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	-	-
4) Altri:		
- Fondi spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	28.002.000	53.002.000
- Fondo rischi sanzioni e penali MIT	153.221	153.221
- Altri fondi	12.650.000	800.000
<b>Totale</b>	<b>41.067.372</b>	<b>54.266.766</b>
<b>C Trattamento di fine rapporto subordinato</b>	<b>7.038.180</b>	<b>7.691.359</b>
<b>D Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) Obbligazioni convertibili	-	-
3) Debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) Debiti verso banche		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5) Debiti verso altri finanziatori	-	-
6) Acconti		
a) anticipazioni da committenti	-	-
b) altri	-	-
7) Debiti verso fornitori	37.872.631	46.838.187
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) Debiti verso imprese controllate	-	-
10) Debiti verso imprese collegate	-	-
11) Debiti verso controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	34.798.336	12.027.944
- esigibili oltre l'esercizio successivo	281.000.000	190.000.000
11)bis Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	66.124.422	65.091.363
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
12) Debiti tributari		
- esigibili entro l'esercizio successivo	6.015.314	1.055.603
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
13) Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	3.081.654	2.754.755

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

14) Altri debiti		
a) verso ANAS e Fondo Centrale di Garanzia		
- esigibili entro l'esercizio successivo	14.125.664	14.125.664
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
b) Depositi cauzionali		
- esigibili entro l'esercizio successivo	89.774	45.289
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
c) Altri debiti		
- esigibili entro l'esercizio successivo	9.118.398	6.961.450
- esigibili oltre l'esercizio successivo		
15) Debiti verso Società interconnesse	2.039.732	2.209.621
<b>T o t a l e</b>	<b>454.265.925</b>	<b>341.109.876</b>
<b>E Ratei e risconti passivi</b>		
a) Ratei passivi		5.735
b) Risconti passivi	243.292	315.119
<b>T o t a l e</b>	<b>243.292</b>	<b>320.854</b>
 <b>T O T A L E P A S S I V O</b>	 <b>1.056.110.372</b>	 <b>876.229.645</b>

## CONTO ECONOMICO

Importi in euro	31/12/2021	31/12/2020
<b>A Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	227.976.083	190.717.057
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	10.661.316	5.237.515
5) Altri ricavi e proventi		
a) ricavi e proventi	28.133.633	13.349.055
b) contributi in conto esercizio	55.301	406.908
<b>Totale</b>	<b>266.826.333</b>	<b>209.710.535</b>
<b>B Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(7.545.106)	(4.874.525)
7) per servizi	(68.983.058)	(58.645.996)
8) per godimento di beni di terzi	(1.278.733)	(1.200.134)
9) per il personale		
a) salari e stipendi	(24.413.218)	(23.733.008)
b) oneri sociali	(7.446.448)	(7.256.556)
c) trattamento di fine rapporto	(1.073.376)	(903.802)
d) trattamento di quiescenza e simili	(1.554.018)	(1.396.521)
e) altri costi	(1.529.903)	(622.641)
Totale	(36.016.963)	(33.912.528)
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(328.198)	(143.368)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
- ammortamento immobilizzazioni tecniche	(979.187)	(982.403)
- ammortamento finanziario	(16.449.175)	(40.780.911)
Totale	(17.756.560)	(41.906.682)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti		
Totale	(17.756.560)	(41.906.682)
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(442.082)	1.471.407
12) Accantonamento dei rischi	(12.000.000)	-
13) Altri accantonamenti		
a) accantonamento a fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	(25.352.737)	(33.945.224)
b) utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	50.352.737	39.842.224
c) altri accantonamenti		
Totale	25.000.000	5.897.000
14) Oneri diversi di gestione		
a) canone di concessione	(20.593.006)	(17.203.663)
b) altri oneri	(1.867.595)	(1.770.804)
Totale	(22.460.601)	(18.974.467)
<b>Totale</b>	<b>(141.483.103)</b>	<b>(152.145.925)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>125.343.230</b>	<b>57.564.610</b>

# CONTO ECONOMICO

Importi in euro	31/12/2021	31/12/2020
<b>C Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
a) da imprese controllate	-	-
b) da imprese collegate	-	-
c) da imprese controllanti	-	-
d) da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	241.920	280.800
e) da altre imprese	-	4.153.489
<b>Totale</b>	<b>241.920</b>	<b>4.434.289</b>
16) Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate	-	-
- da imprese collegate	-	-
- da imprese controllanti	1.567.018	1.875.000
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
- da altre imprese	147.930	99.854
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) da proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate	-	-
- da imprese collegate	36.342	44.936
- da imprese controllanti	-	-
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
- da Istituti di Credito	1.764	15.707
- da altri	26.497	73.082
<b>Totale</b>	<b>1.779.551</b>	<b>2.108.579</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari		
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso imprese controllanti	(7.733.927)	(7.130.040)
d) verso Istituti di Credito	(16.967)	-
e) verso altri	(5.560)	(23)
<b>Totale</b>	<b>(7.756.454)</b>	<b>(7.130.063)</b>
17bis) Utile e perdite su cambi		
a) Utili	-	-
b) Perdite	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>T o t a l e</b>	<b>(5.734.983)</b>	<b>(587.195)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziaria</b>		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
19) Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(160.522)	(144.462)
b) di immobilizzazioni finanziarie	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
<b>T o t a l e</b>	<b>(160.522)</b>	<b>(144.462)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>119.447.725</b>	<b>56.832.953</b>
20) Imposte sul reddito d'esercizio		
a) imposte correnti	(37.711.963)	(14.427.098)
a)bis imposte esercizi precedenti	-	-
b) imposte differite/anticipate	(1.080.949)	323.602
c) Proventi connessi all'adesione al consolidato fiscale	-	-
<b>T o t a l e</b>	<b>(38.792.912)</b>	<b>(14.103.496)</b>
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>80.654.813</b>	<b>42.729.457</b>

# RENDICONTO FINANZIARIO

Importi in euro	31/12/2021	31/12/2020
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile del periodo	80.654.813	42.729.457
Ammortamenti:		
- immobilizzazioni immateriali	328.198	143.368
- immobilizzazioni materiali	979.187	982.403
- beni gratuitamente devolvibili	16.449.175	40.780.911
Accantonamento al fondo di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	25.352.737	33.945.224
Utilizzo del fondo di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	(50.352.737)	(39.842.224)
Variazione netta del Trattamento di Fine Rapporto	(653.179)	(585.783)
Accantonamenti (utilizzi) altri fondi per rischi ed oneri	11.800.606	26.232
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Svalutazioni (rivalutazioni) di attività finanziarie	160.522	144.462
Capitalizzazione di oneri finanziari	(5.183.086)	(3.779.785)
Altre rettifiche per elementi non monetari		
<b>1. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>79.536.236</b>	<b>74.544.265</b>
Variazione del capitale circolante netto	5.995.246	60.265.258
<b>2. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>85.531.482</b>	<b>134.809.523</b>
Plusvalenze/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
Variazione netta delle attività e passività fiscali differite	1.080.950	(323.602)
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>86.612.432</b>	<b>134.485.921</b>
<b>B. Flussi finanziari dell'attività d'investimento</b>		
(Investimenti in immobilizzazioni immateriali)	-	-
(Investimenti in immobilizzazioni materiali)	(342.682)	(707.209)
(Investimenti in beni gratuitamente devolvibili)	(175.023.042)	(140.823.216)
(Investimenti in attività finanziarie non correnti)	(1.742.356)	(1.774.364)
Contributi in conto capitale	-	-
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni immateriali		
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni materiali		-
Prezzo di realizzo di beni gratuitamente devolvibili		-
Disinvestimenti/Diminuzioni di attività finanziarie non correnti	3.400.115	14.018.025
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(173.707.965)</b>	<b>(129.286.764)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento (diminuzione) di debiti finanziari a breve termine verso istituti di credito	-	-
Incremento/Accensione di debiti finanziari a medio/lungo termine verso istituti di credito		
Diminuzione/Rimborso di debiti finanziari a medio/lungo termine verso istituti di credito		
Incrementi/diminuzioni di attività/passività finanziarie	(3.193.886)	6.331.951
Erogazione/Rimborso finanziamento a/da controllante	96.815.271	-
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi distribuiti		(47.043.750)
Altre variazioni del patrimonio netto		
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>93.621.385</b>	<b>(40.711.799)</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	6.525.852	(35.512.642)
<b>Disponibilità liquide iniziali</b>	<b>28.693.261</b>	<b>64.205.903</b>
<b>Disponibilità liquide finali</b>	<b>35.219.113</b>	<b>28.693.261</b>
<b>Informazioni aggiuntive:</b>		
Interessi incassati/(pagati) nel periodo	(2.537.965)	(7.081.272)
(Imposte sul reddito pagate) nel periodo	(15.322.855)	(12.035.148)
Dividendi incassati nel periodo	241.920	280.800



Nota  
Integrativa



## NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, così come modificata al fine di recepire il D.Lgs n. 139/2015, tenendo altresì conto delle indicazioni fornite, in merito, dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) che hanno integrato ed interpretato, in chiave tecnica, le norme di legge di bilancio.

Il presente bilancio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

Il bilancio d'esercizio 2021 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è stato redatto in conformità agli artt. 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile secondo i principi di redazione dettati dall'art. 2423 bis del Codice Civile, comma 1° ed i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile. Con riferimento ai principi utilizzati per la redazione del presente bilancio di esercizio, si precisa che la valutazione delle singole voci è stata effettuata – così come previsto dall'art. 2423-bis del Codice Civile - tenendo conto della *“sostanza dell'operazione o del contratto”*.

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, precedute da numeri arabi, sono state redatte ai sensi del 2°, 3° e 4° comma dell'art. 2423-ter del Codice Civile, in relazione alla natura dell'attività esercitata.

Il Rendiconto Finanziario è stato redatto in conformità a quanto previsto dall'art. 2425 ter del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 16 commi 7 e 8 del D.Lgs. 213/1998 e dell'art. 2423 comma 6 del Codice Civile, il bilancio è stato redatto in unità di euro, senza cifre decimali, ad eccezione della nota integrativa che è stata redatta in migliaia di euro.

La presente nota è composta da cinque parti: nella prima sono illustrati i criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio di esercizio, nella seconda e nella terza, comprendendo altresì le informazioni richieste dall'art. 2427 e dal 2427 bis del Codice Civile, sono descritte e commentate le principali variazioni, rispetto all'esercizio precedente, delle voci di Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto finanziario, nella quarta, sono fornite le altre informazioni richieste dal codice civile e, nella quinta, è fornita l'informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società così come previsto dall'art. 2497-bis del Codice Civile.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili ed i criteri di valutazione applicati nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 sono analoghi a quelli utilizzati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.

\*\*\*

Al riguardo si precisa che come successivamente specificato, la Società ha optato per la facoltà di applicare il costo ammortizzato ai crediti, debiti e titoli rilevati in bilancio a decorrere dall'esercizio avente inizio il 1° gennaio 2016. Di conseguenza tutti i crediti, debiti e titoli rilevati antecedentemente al 1° gennaio 2016 non sono valorizzati secondo le regole del costo ammortizzato.

\* \* \*

Si evidenzia che, in ottemperanza ad una specifica richiesta formulata dall'Ente Concedente, la Società ha provveduto al mantenimento di una "contabilità separata" per ciascuno dei due tronchi autostradali gestiti; nell'Allegato n. 21 è riportato il prospetto che evidenzia i dati contabili, al 31 dicembre 2021, relativi ai tronchi A10 e A6.

Si precisa che i costi diretti sono attribuiti ai singoli tronchi in maniera puntuale; i costi amministrativi e generali sono attribuiti al tronco di competenza sulla base della documentazione disponibile.

\* \* \*

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento.

L'immobilizzazione che, alla data della chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto sopra indicato deve essere iscritta a tale minore valore.

Il minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata; questa disposizione non si applica a rettifiche di valore relative all'avviamento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto.

I beni non devolvibili costituiti da impianti, mobili, macchine d'ufficio, automezzi, attrezzature, terreni e fabbricati, sono iscritti al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, aumentato per i fabbricati della rivalutazione monetaria effettuata ai sensi della legge n. 413 del 30 dicembre 1991 e della legge n. 342 del 21 novembre 2000 e sono rettificati dai rispettivi ammortamenti accumulati.

I beni non devolvibili sono sistematicamente ammortizzati in ogni esercizio, a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni cui si riferiscono; per gli incrementi dell'esercizio le aliquote sono state ridotte del 50% nella considerazione che ciò costituisca una giusta approssimazione della quota media di possesso.

Le aliquote di ammortamento applicate, suddivise per categoria, sono le seguenti:

- 3% fabbricati
- 6,7% impianti e macchinari
- 10% costruzioni leggere
- 12% mobili attrezzature e macchine ordinarie di ufficio
- 20% macchine elettromeccaniche ed elettroniche
- 20% autocarri e automezzi speciali
- 25% automezzi e attrezzature per manutenzione autostrada
- 25% impianti radiotelefonici.

L'autostrada in esercizio con le relative pertinenze costituisce il bene gratuitamente reversibile iscritto al costo di costruzione o di acquisto comprensivo dei costi di diretta imputazione, spese generali e degli oneri finanziari relativi.

Relativamente ai beni gratuitamente reversibili, tenuto conto della tipicità della gestione in concessione, il fondo per ammortamento finanziario ed il fondo di ripristino o sostituzione dei beni

gratuitamente reversibili, complessivamente considerati, assicurano quindi l'adeguata copertura dei seguenti oneri:

- a) gratuita devoluzione allo Stato alla scadenza della concessione dei beni reversibili con vita utile superiore alla durata della concessione;
- b) ripristino e sostituzione dei componenti soggetti ad usura dei beni reversibili;
- c) recupero dell'investimento anche in relazione alle nuove opere previste nel piano finanziario vigente.

Il "Fondo spese di ripristino", inoltre, risulta coerente con gli interventi manutentivi previsti dal piano finanziario vigente tenendo conto della prevista capacità dei conti economici dei futuri esercizi di assorbire i costi relativi alle manutenzioni necessarie ad assicurare la dovuta funzionalità e sicurezza del corpo autostradale, non accolti nel fondo stesso.

L'ammortamento finanziario delle "immobilizzazioni gratuitamente reversibili" - relative ai tronchi A10 e A6 - viene contabilizzato in bilancio a quote differenziate, calcolate sugli investimenti complessivi realizzati e corrisponde a quanto riportato nei rispettivi piani economico finanziari allegati alla vigente convenzione "unica" sottoscritta per Autostrada dei Fiori il 2 settembre 2009 e per Autostrada Torino Savona il 18 settembre 2009 e successivi Atti Aggiuntivi sottoscritti in data 21 febbraio 2018.

In conseguenza di quanto sopra specificato, relativamente al tronco A6, l'ammortamento finanziario è stato contabilizzato nel bilancio dell'esercizio coerentemente con riferimento all'atto aggiuntivo sottoscritto vigente, in linea, peraltro, alla proposta di aggiornamento di Piano Economico Finanziario per il periodo regolatorio 2019-2023 inviata, da ultimo, in data 30 settembre 2021 al Concedente e il cui iter di approvazione è tutt'ora in corso.

Per quanto concerne il Tronco A10 Savona - Ventimiglia (Confine di Stato), in considerazione della scadenza della concessione al 30 novembre 2021, dall'esercizio 2020 l'ammortamento finanziario delle "immobilizzazioni gratuitamente reversibili" riflette quanto riportato nelle proposte di Piano Economico Finanziario per il periodo regolatorio 2019 - 2021 inviate all'Ente Concedente a partire dal giugno 2019 e da ultimo in data 30 settembre 2021. Tale ultima proposta tiene conto degli investimenti effettivamente realizzati nelle annualità 2019 e 2020 e della previsione per l'anno 2021, nonché del previsto valore di subentro regolatorio così determinato. Si precisa che, sempre in considerazione della scadenza della concessione, nella determinazione del valore di subentro spettante alla Società si è tenuto conto dell'effetto economico derivante dall'emergenza COVID-19 (per le annualità 2020 e 2021) come, peraltro, già evidenziato nella nota di accompagnamento alle proposte di PEF trasmesse al Concedente nei mesi di novembre 2020, marzo e settembre 2021. La quantificazione dell'effetto economico COVID-19 è stato certificato nella metodologia e nel conteggio da una primaria società di consulenza esperta in tematiche regolatorie.

Il mancato perfezionamento del Piano Economico Finanziario (per fatti non imputabili alla Società) nei tempi previsti dalla Convenzione e dalle Istituzioni governative che a causa della pandemia hanno, da ultimo, prorogato la scadenza dei relativi termini amministrativi al 31.12.2021, e gli effetti economici della pandemia stessa, hanno reso del tutto inadeguate le previsioni del Piano Economico Finanziario scaduto ai fini della corretta determinazione degli ammortamenti degli ultimi due anni di concessione. Ne consegue che, al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico del periodo, nella determinazione dell'ammortamento finanziario del Tronco A10 per il 2021, in continuità con quanto fatto nell'esercizio precedente, si è fatto riferimento al nuovo piano finanziario in itinere, in quanto risulta l'unico piano rappresentativo del capitale investito, dell'indebitamento della Società, dei relativi impegni di investimento e in particolar modo del recupero del danno economico determinato da causa di forza

maggior quale l'epidemia COVID-19, atto a garantire il rispetto dell'equilibrio economico-finanziario della concessione autostradale.

Il valore delle opere eseguite e non ancora ammortizzate nonché la quota integrativa di subentro (di cui viene fornita informativa nella "Relazione sulla gestione" e nella "Nota integrativa") alla data del 30 novembre 2021 – data di scadenza della concessione – sono stati iscritti nella voce "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni – crediti finanziari".

La Società ha effettuato l'ammortamento a quote differenziate ai sensi dell'art. 104 comma 4 del TUIR. Tenuto conto della specificità dell'attività svolta dalla Società e dall'assenza di una specifica disciplina di contabilizzazione dei beni gratuitamente reversibili nelle norme di legge in materia di bilancio o nei principi contabili nazionali, tale modalità di determinazione degli ammortamenti, essendo funzione diretta delle risultanze del piano economico-finanziario allegato alla vigente Convenzione, è ritenuta compatibile, nella fattispecie, con il principio di rappresentazione veritiera e corretta prevista dall'art. 2423 comma 2 Codice Civile.

L'immobilizzazione che, alla data della chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto sopra indicato deve essere iscritta a tale minore valore.

Il minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni, che si intende detenere durevolmente, sono iscritte al costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente svalutate per tenere conto di perdite durevoli di valore.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore; tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

Tale voce accoglie gli importi stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano determinabili l'effettiva esistenza o l'ammontare, mentre non si tiene conto dei rischi di natura remota.

Gli stanziamenti effettuati riflettono la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili.

La natura del *Fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili* è descritta alla precedente nota "Immobilizzazioni materiali."

Il *Fondo imposte differite* accoglie lo stanziamento relativo alle imposte che, pur essendo di competenza dell'esercizio, saranno esigibili in esercizi futuri.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

È accantonato in base all'anzianità maturata dai singoli dipendenti, in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione annuale eseguita applicando appositi indici previsti dalla vigente normativa.

A seguito delle modifiche apportate all'istituto del Trattamento di Fine Rapporto dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 e relativi Decreti attuativi, il Trattamento di Fine Rapporto maturato dai singoli dipendenti dal 1° gennaio 2007 è periodicamente versato – dalla Società – al Fondo di previdenza complementare scelto dal singolo dipendente ovvero – in mancanza di tale scelta – al Fondo di Tesoreria INPS.

Gli eventuali accantonamenti a fondi previdenziali, diversi dal Trattamento di Fine Rapporto ed integrativi dei fondi di previdenza complementare, che la Società versa in quanto previsti dal contratto collettivo di lavoro/da accordi aziendali/da norme interne della Società stessa, sono contabilizzati nella voce “Trattamento di quiescenza e simili” del conto economico.

### **Debiti**

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

### **Ratei e risconti**

Sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale in ragione dell'esercizio.

### **Ricavi di vendita**

I ricavi della gestione autostradale sono rilevati al lordo del sovracanone che, in quanto canone di concessione è stato classificato tra gli “Oneri diversi di gestione”.

### **Dividendi**

I dividendi sono rilevati nel momento in cui, in conseguenza della delibera assunta dall'assemblea dei soci della società partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve, sorge il diritto alla riscossione da parte della società partecipante. Il dividendo è rilevato come provento finanziario indipendentemente dalla natura delle riserve oggetto di distribuzione. La società partecipante verifica che, a seguito della distribuzione, il valore recuperabile della partecipazione non sia diminuito al punto tale da rendere necessaria la rilevazione di una perdita di valore.

### **Imposte correnti e differite - anticipate**

Le *Imposte correnti* sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile del periodo in conformità alle disposizioni in vigore.

Le *Imposte anticipate e differite* sono iscritte sulla base della vigente normativa, tenuto conto dei criteri stabiliti dal principio contabile OIC n. 25, elaborato dall'Organismo Italiano di Contabilità in tema di “trattamento contabile delle imposte sul reddito”.

I crediti per imposte anticipate ed i debiti per imposte differite possono essere compensati, qualora la compensazione sia giuridicamente consentita.

### **Informativa ai sensi dell'Articolo 19, comma 5 della legge n. 136 del 30 aprile 1999**

Per quanto attiene l'informativa richiesta dall'Articolo 19, comma 5, della legge n. 136 del 30.04.1999 relativa alla valutazione delle partecipazioni e alle informazioni sui rapporti con le imprese del Gruppo, si rimanda, rispettivamente, al paragrafo “Immobilizzazioni finanziarie” ed all'Allegato 16 - “Costi, ricavi ed investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate” della presente Nota Integrativa.

## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO

*(I valori sono espressi in migliaia di euro se non diversamente specificato)*

### Commenti alle principali voci dell'attivo

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

Per le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie sono stati predisposti degli appositi prospetti, riportati in allegato alla presente Nota integrativa, che indicano per ciascuna voce i dati relativi alla situazione iniziale, i movimenti intercorsi nel periodo, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura de periodo.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

L'importo complessivo di tali voci, pari a 455 migliaia di euro (783 migliaia di euro al 31.12.2020) risulta al netto degli ammortamenti effettuati nell'esercizio per complessivi 301 migliaia di euro.

- La voce "Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" è pari a 181 migliaia di euro (401 migliaia di euro al 31.12.2020) relativo al software per il telecontrollo del tratto autostradale.
- La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è pari a 274 migliaia di euro (382 migliaia di euro al 31.12.2020) e si riferisce ai costi (sostenuti prima del 1° gennaio 2016) connessi alla sottoscrizione di finanziamenti da parte della Società ed ammortizzati lungo la durata degli stessi. Come precedentemente riportato, la Società ha infatti, optato per la facoltà di applicare il costo ammortizzato esclusivamente ai finanziamenti sottoscritti successivamente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Per un quadro dettagliato delle movimentazioni intervenute nell'esercizio, si rimanda al prospetto contenuto nell'Allegato 1.

#### **Immobilizzazioni materiali**

L'importo complessivo di tali voci pari a 535.550 migliaia di euro (654.852 migliaia di euro al 31.12.2020) risulta al netto degli ammortamenti tecnici effettuati nell'esercizio per complessivi 979 migliaia di euro e di ammortamenti finanziari per complessivi 16.449 migliaia di euro stanziati nell'esercizio a fronte dei beni gratuitamente reversibili.

Relativamente alle tipologie di costo comprese in ciascun gruppo delle immobilizzazioni, si precisa quanto segue:

#### **Terreni e fabbricati**

La voce, al netto della quota accantonata al Fondo ammortamento, ammonta a 7.946 migliaia di euro (11.041 migliaia di euro al 31.12.2020) e comprende il fabbricato sito in Imperia - Sede legale, il fabbricato sito in Moncalieri (TO) - ex sede legale dell'Autostrada Torino-Savona SpA, un fabbricato sito nel comune di Ceva, un fabbricato sito nel comune di Savona e un terreno sito nel comune di Albenga.

La variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile, oltre alla quota ammortamento di competenza, al trasferimento alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", riferita ai beni gratuitamente reversibili, di terreni e di un fabbricato nel comune di Ceriale, pari a 2.649

migliaia di euro, in quanto funzionali all'intervento di riqualificazione ed ampliamento dell'area di servizio "Ceriale Nord" il cui progetto definitivo è stato approvato dalla Conferenza di Servizi con Decreto del 23 novembre 2021.

L'importo totale di tale voce è comprensivo della quota di rivalutazione obbligatoria ex lege n. 413/91 per 1.194 migliaia di euro e della quota di rivalutazione monetaria ex lege n. 342/2000 per 5.141 migliaia di euro.

La quota di ammortamento è stata calcolata tenendo conto della irrilevanza fiscale dell'area su cui insistono i fabbricati secondo quanto previsto dal Decreto Legge 3 ottobre 2006 n. 262 convertito dalla legge 286/06.

### **Impianti e macchinari**

Tale voce, al netto del Fondo ammortamento tecnico, ammonta a 408 migliaia di euro (507 migliaia di euro al 31.12.2020) e riguarda l'impianto di climatizzazione della sede di Imperia.

### **Attrezzature industriali e commerciali**

Tale voce, al netto del Fondo ammortamento tecnico, ammonta a 1.096 migliaia di euro (1.072 migliaia di euro al 31.12.2020) e raggruppa le attrezzature non devolvibili.

### **Altri beni**

La voce al netto della quota accantonata al Fondo ammortamento tecnico, ammonta a 469 migliaia di euro (586 migliaia di euro al 31.12.2020).

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

La voce ammonta a 21 migliaia di euro (21 migliaia di euro al 31.12.2020).

### **Immobilizzazioni in corso e acconti (gratuitamente reversibili)**

La voce "Immobilizzazioni in corso" (gratuitamente reversibili), di ammontare complessivo pari a 143.242 migliaia di euro (136.510 migliaia di euro al 31.12.2020), si riferisce esclusivamente al tronco A6 e riguarda i seguenti costi:

Interventi di miglioramento della durabilità dei beni reversibili lotto 1 per 41.519 migliaia di euro;

- Miglioramento sismico viadotti lotto 2 per 20.790 migliaia di euro;
- Miglioramento sismico viadotti lotto 1 per 18.227 migliaia di euro;
- Interventi compensativi su galleria punti inderogabili 3° fase per 11.383 migliaia di euro;
- Regimazione idraulica viadotti 2° stralcio per 4.932 migliaia di euro;
- Miglioramento sismico viadotti lotto 3 per 3.903 migliaia di euro;
- Manutenzione straordinaria galleria Montecala per 3.751 migliaia di euro;
- Adeguamento barriere viadotti lotto 2 per 3.574 euro;
- Interconnessione A06/A33 adeguamento dei rami di svincolo per 3.630 migliaia di euro;
- Interventi su area di stoccaggio Priero Sud Km 82+500 per 2.940 migliaia di euro;
- Adeguamento barriere viadotti lotto 3 per 1.118 migliaia di euro;
- Nuova stazione di Fossano loc. Tagliata per 1.028 migliaia di euro;
- Regimazione idraulica Viadotti per 826 migliaia di euro;
- Lavori di adeguamento stazione di Millesimo per 814 migliaia di euro;
- Interventi di contenimento e abbattimento del rumore 3° stralcio per 685 migliaia di euro;
- Interventi di miglioramento sismico dei viadotti per 316 migliaia di euro;
- Interventi compensativi su galleria Bricco per 280 migliaia di euro;

- Adeguamento barriere viadotti lotto 4 per 271 migliaia di euro;
- Interventi su variante est di Carmagnola per 271 migliaia di euro;
- Interventi Trincea Valera 2° fase per 264 migliaia di euro;
- Interventi di contenimento e abbattimento del rumore 2° stralcio per 252 migliaia di euro;
- Interventi di miglioramento della durabilità dei beni reversibili lotto 2 per 241 migliaia di euro;
- Nuovo svincolo di Carmagnola Sud per 234 migliaia di euro;
- Realizzazione nuovo by pass 28+500 per 222 migliaia di euro;
- Adeguamento capacità portante per 214 migliaia di euro;
- Attività di monitoraggio versanti per 207 migliaia di euro;
- Miglioramento sismico viadotti Lodo/Funivia per 194 migliaia di euro;
- Rifacimento illuminazioni aree di servizio per 183 migliaia di euro;
- Monitoraggio con sensori 1° stralcio per 159 migliaia di euro;
- Interventi compensativi galleria Pione per 152 migliaia di euro;
- Interventi compensativi galleria Passeggi per 151 migliaia di euro;
- Adeguamento stazione Niella Tanaro per 151 migliaia di euro;
- Interventi compensativi galleria Lasagne per 143 migliaia di euro;
- Adeguamento ex svincolo La Rotta per 135 migliaia di euro;
- Interventi compensativi galleria Pagliera per 118 migliaia di euro;
- Realizzazione di nuovo by pass al Km 93+900 per 101 migliaia di euro;
- Interventi per contenimento rumore 1° stralcio per 66 migliaia di euro;
- Potenziamento recinzioni per 56 migliaia di euro;
- Adeguamento viabilità ordinaria Ceva per 49 migliaia di euro;
- Efficientamento energetico degli impianti di illuminazione delle gallerie e degli svincoli per 46 migliaia di euro;
- Implementazione PMV in itinere stazioni di Niella Tanaro, Carrù e PMV esterno raccordo Fossano per 44 migliaia di euro;
- Adeguamento della capacità portante della sovrastruttura stradale lotto 1 per 34 migliaia di euro;
- Interventi su rotatoria Ceva per 21 migliaia di euro;
- Miglioramento sismico viadotto Stura per 19 migliaia di euro;
- Adeguamento capacità portante 2° lotto per 1 migliaio di euro;
- Oneri finanziari per 4.877 migliaia di euro;
- Anticipi per 14.650 migliaia di euro.

Le “Immobilizzazioni in corso” sono ripartite – con riferimento alle due tratte autostradali gestite – nel seguente modo:

Descrizione	Tronco A10		Tronco A6		Totale	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Raccordi ed opere autostradali	0	47.283	128.592	74.357	128.592	121.640
Fondo contributi in conto capitale	0	0	0	0	0	0
Anticipi	0	4.444	14.650	10.426	14.650	14.870
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>51.727</b>	<b>143.242</b>	<b>84.783</b>	<b>143.242</b>	<b>136.510</b>

Tale voce non ricomprende il valore delle opere autostradali portate in esercizio al 31 dicembre 2021.

## Beni gratuitamente reversibili

Sono costituiti dall'autostrada in esercizio che sarà trasferita a titolo gratuito al Concedente MIMS al termine della concessione con scadenza il 30.11.2021 per il tronco A10 Savona Ventimiglia (Confine francese) e con scadenza 31.12.2038 per il tronco A6 Torino Savona.

Tale voce pari a 2.503.542 migliaia di euro è stata rettificata dal Fondo ammortamento finanziario, dal Fondo contributi in c/capitale e per il tronco A10 dai beni portati a subentro pari a 282.422 migliaia di euro.

I "Beni gratuitamente reversibili" – sono ripartiti – con riferimento alle due tratte autostradali gestite – nel seguente modo:

Descrizione	Tronco A10		Tronco A6		Totale	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Autostrada e immobilizzazioni connesse	1.445.223	1.320.667	1.058.319	1.026.446	2.503.542	2.347.113
Integrazione valore di subentro	19.695	0	0	0	19.695	0
Fondo contributi in conto capitale	(69.748)	(69.748)	(421.324)	(421.324)	(491.072)	(491.072)
Fondo ammortamento	(1.112.748)	(1.112.748)	(254.626)	(238.177)	(1.367.374)	(1.350.925)
Beni a subentro	(282.422)	0	0	0	(282.422)	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>138.171</b>	<b>382.369</b>	<b>366.945</b>	<b>382.369</b>	<b>505.116</b>

La Voce "Integrazione del valore di subentro" pari a 19.695 migliaia di euro, relativa al tronco A10 Savona – Ventimiglia, è stata iscritta in coerenza con l'ultimo aggiornamento di Piano economico finanziario inviato al MIMS in data 30 settembre 2021. Tale proposta prevede un valore di subentro al termine della concessione che tiene conto, oltre che degli investimenti eseguiti a tale data e non ancora ammortizzati anche del recupero del danno economico derivante dall'emergenza COVID-19 (per le annualità 2020 e 2021 e aggiornato sulla base dei dati consuntivi a disposizione). Il valore di subentro così determinato, superiore al valore netto contabile alla scadenza della concessione, ha comportato l'iscrizione di una quota integrativa, pari a 19.695 migliaia di euro, che è stata pertanto portata ad incremento del valore di subentro come, peraltro, già evidenziato nella nota di accompagnamento alle proposte di PEF trasmesse al Concedente nei mesi di novembre 2020, marzo e settembre 2021.

Il valore netto, che ammonta a 382.369 migliaia di euro (505.116 migliaia di euro al 31.12.2020), comprende l'autostrada in esercizio e le nuove opere in autofinanziamento, nonché gli oneri finanziari capitalizzati e il disavanzo di fusione proveniente dall'incorporazione delle società controllata Autostrada Torino Savona S.p.A. in Autostrada dei Fiori S.p.A.

La voce "Fondo contributi in conto capitale", pari a 491.072 migliaia di euro (491.072 migliaia di euro al 31.12.2020) si riferisce per un importo pari a 69.748 migliaia di euro al tronco A10 e per un importo pari a 421.324 migliaia di euro al tronco A6 e riguardano i contributi dello Stato a fronte di beni gratuitamente devolvibili, che concorrono in diminuzione al calcolo delle quote dell'ammortamento finanziario, anche tale voce per il tronco A10 è stata stornata includendola nei beni portati a subentro.

Il "Fondo ammortamento finanziario" pari a 1.367.374 migliaia di euro (1.350.924 migliaia di euro al 31 dicembre 2020), stanziato per far fronte alla futura devoluzione dei beni gratuitamente devolvibili, è alimentato mediante l'accantonamento di quote differenziate di ammortamento conformi a quanto riportato nei piani finanziari allegati alle rispettive convenzioni. Più precisamente, per quanto riguarda

il tronco A10 Savona-Ventimiglia la Società nell'esercizio 2021 non ha provveduto ad iscrivere alcuna quota di ammortamento finanziario in coerenza con la proposta di Piano Economico Finanziario inviato, da ultimo, al Concedente in data 30.09.2021 per il periodo regolatorio oggetto di aggiornamento (2019-2021), tenuto conto del valore di subentro regolatorio previsto e in considerazione della scadenza della concessione al 30.11.2021 per le motivazioni esposte nel capitolo relativo ai "Criteri di valutazione".

La voce "Beni a subentro", relativa al tronco A10, pari a 282.422 migliaia di euro, rappresenta il valore di subentro determinato sulla base dei criteri sopraesposti, pari al costo effettivamente sostenuto, al netto degli ammortamenti, dei beni reversibili non ancora ammortizzati alla data di scadenza della concessione e alla quota integrativa sopra citata.

Si precisa che nel precedente esercizio - secondo quanto previsto dall'art. 110, comma 7 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104 - è stato operato il riallineamento del valore fiscale con quello civilistico dell'immobilizzazione costituita dal tronco autostradale A6 su cui era stato allocato il disavanzo di fusione derivante dall'incorporazione dell'Autostrada Torino - Savona S.p.A..

Per un quadro più dettagliato delle variazioni intervenute nell'esercizio, relativamente a tutte le categorie delle immobilizzazioni materiali, si rimanda all'apposito prospetto riportato nell'Allegato 2. Inoltre, al fine di agevolare l'individuazione delle immobilizzazioni relative ai due tronchi autostradali, sono ripartite, negli Allegati 2.1 e 2.2, le consistenze e le movimentazioni relative - rispettivamente - al Tronco A10 ed al Tronco A6.

L'Allegato 3 riporta il prospetto delle rivalutazioni relative ai beni d'impresa.

Si evidenzia che, in ottemperanza ad una specifica richiesta formulata dal Ministero delle Infrastrutture, è stata predisposta - sia per il Tronco A10 sia per il Tronco A6- una tabella riepilogativa degli investimenti in beni reversibili (Allegati 2.3 e 2.4).

#### Opere soggette ad indennizzo del tronco A10

Di seguito viene evidenziato il valore delle opere per le quali, sulla base della vigente Convenzione, è previsto che verrà riconosciuto alla Società, da parte del Concessionario subentrante, un indennizzo per la parte eseguita e non ancora ammortizzata alla scadenza della Concessione:

<b>ADF S.p.A. - Tronco A10</b>	
Tabella riepilogativa degli investimenti in beni reversibili (in migliaia di euro)	
Descrizione Opere	Totale alla scadenza della concessione 30 novembre 2021
Autostrada - Opera principale	761.868
Oneri finanziari capitalizzati	436.467
<b><u>Opere di cui all'art. 2 della Convenzione Unica 2009 e s.m.i.</u></b>	
k) A10 Adeguamento dei parcheggi di interscambio presso gli svincoli di Albenga e Pietra Ligure	2.147
l) A10 Inserimento di altre aree di sosta, di parcheggio e piazzole di emergenza	10.485

m) A10 Mitigazione acustica (D.M.A. 29.11.2000, decreto attuativo, 30.03.2004, D.Lgs. 19.08.2005 n. 194 "Attuazione della Direttiva 2002/49/CE"	15.843
n) Adeguamento delle strutture di parte dei viadotti ricadenti nelle aree sismiche di classe 2 in base alla normativa antisismica vigente (Ordinanza P.d.C.M. 20.03.2003, n. 3274	14.485
o) A10 Nuovi impianti tecnologici per l'informativa all'utenza, il controllo e la gestione del traffico	13.279
p) A10 Ampliamenti delle barriere, dei piazzali e delle pertinenze dei seguenti caselli autostradali: Andora, Finali ligure, Imperia ovest, Sanremo ovest, Spotorno ed Arma di Taggia	8.150
q) A10 Interventi per l'adeguamento delle gallerie alla normativa vigente	75.176
r) A10 Riqualificazione e potenziamento piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse	16.713
s) Interventi di manutenzione straordinaria per elevare i livelli di sicurezza	30.600
t) Nuovo svincolo e casello di Vado ligure	1.622
u) Variante di Sanremo alla Aurelia bis - Svincolo di San Martino - Rampa	105
v) Interconnessione nodo autostradale di Savona	247
w) Adeguamento recinzione autostradale	649
x) Interventi di miglioramento della durabilità dei beni reversibili	49.611
Interventi non ricorrenti	7.775
<b>totale</b>	<b>1.445.223</b>

F.do contributi c/to capitale	<b>(69.748)</b>
Ammortamento finanziario	<b>(1.112.748)</b>
Valore progressivo netto (Immobilizzazioni in corso e in esercizio)	<b>262.727</b>
Integrazione valore di subentro	<b>19.695</b>
Totale valore di subentro regolatorio	<b>282.422</b>

Il valore progressivo netto pari a 262.727 migliaia di euro è relativo agli investimenti eseguiti e non ancora ammortizzati alla data del 30 novembre 2021 e corrispondono agli interventi ricompresi nel PEF vigente (Atto Aggiuntivo sottoscritto in data 21 febbraio 2018) e alle spese per investimenti che la Società ha ricompreso nella proposta di aggiornamento di Piano Economico Finanziario per il

periodo regolatorio 2019-2021 il cui iter di approvazione è tutt'ora in corso. Si precisa inoltre che, in considerazione della scadenza della concessione al 30.11.2021, tale proposta tiene conto al suo interno del recupero del danno economico derivante dall'emergenza COVID-19 (per le annualità 2020 e 2021), determinato secondo la nota ART n. 011119 del 15 luglio 2021 notificata dal MIMS alle concessionarie, attraverso l'AISCAT, in data 19 luglio 2021. L'effetto economico COVID-19, aggiornato sulla base dei dati consuntivi a disposizione, ha quindi concorso alla determinazione del valore di subentro come, peraltro, già evidenziato nella nota di accompagnamento alle proposte di PEF trasmesse al Concedente nei mesi di novembre 2020, marzo e settembre 2021. La quantificazione dell'effetto economico COVID-19 è stata certificata nella metodologia e nel conteggio da una primaria società di consulenza esperta in tematiche regolatorie. Pertanto, il valore complessivo del subentro regolatorio spettante alla Società, così determinato tenendo conto dell'aggiornamento degli investimenti realizzati e non ancora ammortizzati e dell'effetto economico COVID-19, alla data di scadenza della concessione, risulta essere pari a 282.422 migliaia di euro, superiore rispetto al valore progressivo netto del bene reversibile pari a 262.727 migliaia di euro, determinando pertanto l'iscrizione della quota integrativa di subentro pari a 19.695 migliaia di euro.

Gli investimenti eseguiti nel mese di dicembre relativi agli interventi precedentemente descritti risultano pari a 8.141 migliaia di euro determinando così un valore complessivo di indennizzo da subentro al 31 dicembre 2021 pari a 290.563 migliaia di euro.

Il valore delle opere eseguite e non ancora ammortizzate nonché la quota integrativa di subentro alla data del 30 novembre 2021 – data di scadenza della concessione – sono stati iscritti nella voce “Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni – crediti finanziari”.

## **Immobilizzazioni Finanziarie**

### **Partecipazioni**

Tale voce risulta così suddivisa:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Imprese controllate	0	0
Imprese collegate	12.185	12.336
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	9.075	6.187
Altre imprese	8	8
<b>Totale</b>	<b>21.268</b>	<b>18.531</b>

Le variazioni intervenute nel periodo riguardano:

- l'acquisto dal Comune di Alessandria di n. 24.171 azioni della collegata Rivalta Terminal Europa (RTE). La percentuale di azioni possedute da Autostrada dei Fiori S.p.A. passa quindi da 48,16% a 48,25%;
- la svalutazione della stessa collegata Rivalta Terminal Europa (RTE) per 161 migliaia di euro, riferita alle perdite pro-quota previste per l'esercizio 2021;
- la sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale della partecipata Itinera S.p.A. finalizzato al rafforzamento patrimoniale della partecipata stessa, in previsione dell'acquisizione, tramite la controllata al 100% Itinera USA Corp (“Itinera USA”), dell'intero capitale sociale di Halmar International LLC (“Halmar”). La Società ha esercitato il diritto d'opzione con la sottoscrizione di n. 2.887.614 azioni Itinera per un controvalore di euro 2.887.614,00.

Con riferimento al 5° comma dell'art. 19 della legge n. 136/1999, si riporta, nell'Allegato 6, per le partecipazioni detenute in Società controllate e collegate, il confronto fra il valore di iscrizione nel bilancio e la valutazione delle stesse con il "metodo del patrimonio netto" effettuata in conformità al dettato dell'Articolo 2426 n. 4) del Codice Civile.

A tale proposito, si precisa che, ai sensi del 3° comma dell'art. 2426 del Codice Civile, il valore di iscrizione in bilancio delle partecipazioni detenute nelle società controllate e collegate:

- Rivalta Terminal Europa S.p.A. (RTE) risulta inferiore di circa 133 migliaia di euro rispetto a quello risultante dall'applicazione del metodo del Patrimonio Netto senza considerare l'effetto fiscale; il valore iscritto in bilancio riflette il minor valore economico della Società rispetto alla corrispondente frazione di Patrimonio Netto;
- Interporto di Vado (I.O.) risulta superiore di circa 4.467 migliaia di euro rispetto a quello risultante dall'applicazione del metodo del Patrimonio Netto senza considerare l'effetto fiscale; il valore iscritto in bilancio riflette il maggior valore economico della Società rispetto alla corrispondente frazione di Patrimonio Netto.

Per un quadro più dettagliato delle variazioni intervenute nell'esercizio, relativamente a tutte le categorie delle "Immobilizzazioni Finanziarie" si rimanda all'apposito prospetto riportato nell'Allegato 4.

## Crediti

### Crediti verso imprese controllanti

La voce in oggetto al 31 dicembre è così composta:

Anno	2021	2020
Crediti v/controlanti	51.567	55.132
<b>Totale</b>	<b>51.567</b>	<b>55.132</b>

La voce "Crediti v/controlanti" riguarda l'erogazione di un finanziamento fruttifero a ASTM S.p.A., con scadenza 31.12.2021 e rinnovabile di anno in anno, pari a 50.000 migliaia di euro più i relativi interessi. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è riconducibile all'incasso degli interessi maturati fino all'anno 2020.

### Crediti verso altri

La voce in oggetto risulta così composta:

Anno	2021	2020
GENERALI per indennità TFR	3.893	3.746
Depositi cauzionali	341	312
Altri crediti	47	58
<b>Totale</b>	<b>4.281</b>	<b>4.116</b>

La voce "GENERALI per indennità TFR" riguarda il credito finanziario nei confronti di tale Istituto per i contratti di assicurazione collettiva a garanzia del trattamento di fine rapporto di tutto il personale dipendente fino alla data del 31.12.2000.

La suddivisione in base alla scadenza risulta essere la seguente:

	<b>Totale</b>	<b>Entro 1</b>	<b>Da 1 a 5</b>	<b>Oltre 5</b>
Crediti verso:				
Controllate	0	0	0	0
Collegate	0	0	0	0
Controllanti	0	0	0	0
Altri	4.281	4.234	47	0
<b>Totale</b>	<b>4.281</b>	<b>4.234</b>	<b>47</b>	<b>0</b>

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, la pressoché totalità dei crediti è ascrivibile ad attività effettuate sul territorio nazionale.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze**

La voce in oggetto al 31 dicembre è così composta:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Materie prime, sussidiarie, consumo	4.489	4.931
<b>Totale</b>	<b>4.489</b>	<b>4.931</b>

### **Materie prime, sussidiarie, consumo**

Trattasi di scorte di materiale presente nei magazzini e depositi sociali utilizzato per pronto impiego su autostrada e pertinenze.

Il valore delle rimanenze non differisce in misura apprezzabile dal costo corrente.

### **Crediti**

#### **Crediti verso clienti**

La voce in oggetto risulta così composta:

	<b>Valore lordo</b>	<b>Fondo Svalutaz.</b>	<b>Valore netto 2021</b>	<b>Valore netto 2020</b>
Entro l'esercizio	7.742	0	7.742	5.613
Oltre l'esercizio	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>7.742</b>	<b>0</b>	<b>7.742</b>	<b>5.613</b>

#### **Crediti verso Imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti**

	<b>Valore lordo</b>	<b>Fondo Svalutaz.</b>	<b>Valore netto 2021</b>	<b>Valore netto 2020</b>
verso Controllate	0	0	0	0
verso Collegate	18.447	0	18.447	18.438
verso Controllanti	3.517	0	3.517	1.335

verso Controllate dalle Controllanti	1.416	0	1.416	1.408
<b>Totale</b>	<b>23.380</b>	<b>0</b>	<b>23.380</b>	<b>21.181</b>

I 'Crediti verso collegate' sono relativi per 17.040 migliaia di euro a finanziamenti erogati a favore di Rivalta Terminal Europa S.p.A. e per 1.407 migliaia di euro a finanziamenti erogati a favore di Interporto di Vado S.p.A. (VIO).

I 'Crediti verso controllanti', sono riferiti per 299 migliaia di euro a recupero costi del personale verso Salt p.A., per 2.511 migliaia di euro alla liquidazione dell'Iva di gruppo e per 707 migliaia di euro per consolidato fiscale verso ASTM S.p.A.

### Crediti tributari

Tale voce risulta così composta:

<b>36</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b><u>Entro l'esercizio:</u></b>		
IVA a credito	2.835	4.635
Acconti IRES	0	29
Acconti IRAP	102	0
Altre imposte	2.225	2.398
<b><u>Oltre l'esercizio:</u></b>		
	<b>36</b>	<b>36</b>
<b>Totale</b>	<b>5.198</b>	<b>7.098</b>

Le "Altre imposte" riguardano crediti IRPEG e i relativi interessi dell'anno 1996 per il quale è stato richiesto il rimborso, il credito derivante dall'applicazione della deduzione del 10% dell'Irap relativa agli anni dal 2004 al 2007 e ritenute fiscali versate in eccesso e per le quali è stata presentata istanza di rimborso.

### Imposte anticipate

Tale voce risulta così composta:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ammortamento Finanziario	0	126
Prepensionamenti e MBO	73	98
Svalutazioni	0	0
Fondo di Rinnovo es. precedenti	0	0
Accantonamento Fondo di Rinnovo	17.789	22.004
Accantonamento Fondo Rischi	3.524	239
Altri	721	721
<b>Totale</b>	<b>22.107</b>	<b>23.188</b>

Le "Imposte anticipate" sono relative ai crediti derivanti da imposte di competenza di esercizi futuri ma esigibili con riferimento all'esercizio in corso. Un importo pari a 14.402 migliaia di euro ha scadenza oltre l'esercizio successivo.

La rilevazione di tale credito si fonda sul presupposto che, sulla base degli elementi previsionali contenuti nei Piani Finanziari allegati alla convenzione unica stipulata con l'ANAS S.p.A. in data 2 settembre 2009 per l'Autostrada dei Fiori e in data 18 settembre 2009 per Autostrada Torino Savona e relativi atti aggiuntivi sottoscritti in data 21 febbraio 2018, sussiste la ragionevole certezza del recupero delle imposte anticipate.

## Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

Scadenza	2021	2020
<b>(A) Entro l'esercizio</b>		
Crediti verso dipendenti	92	54
Crediti verso appaltatori per penali	0	0
Crediti verso fornitori e professionisti	4.348	3.027
Altri crediti	1.713	2.882
<b>Totale</b>	<b>6.153</b>	<b>5.963</b>
<b>(B) Oltre l'esercizio</b>		
Crediti oltre l'esercizio	0	0
<b>Totale (A + B)</b>	<b>6.153</b>	<b>5.963</b>

La voce "Altri crediti" comprende per 882 migliaia di euro crediti ancora da incassare dagli Acquirer a fronte di pedaggi differiti pagati con Fast - Pay e Carte di credito.

## Crediti verso Società interconnesse

La voce rappresenta il saldo dei conti correnti e degli accertamenti, di competenza del periodo, per pedaggi incassati da Società interconnesse che ammontano a 38.380 migliaia di euro (35.356 migliaia di euro al 31.12.2020).

Ai sensi dell'articolo 2427, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, la pressoché totalità dei crediti è ascrivibile ad attività effettuate sul territorio nazionale.

## Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Crediti finanziari

Al 31 dicembre 2021 tale voce pari a 299.772 migliaia di euro (9.210 migliaia di euro al 31.12.2020) risulta così composta:

Anno	2021	2020
Conti correnti vincolati	9.210	9.210
Altri crediti finanziari	290.563	0
<b>Totale</b>	<b>299.773</b>	<b>9.210</b>

La voce "Altri crediti finanziari", pari a 290.562 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31.12.2020) si riferisce all'iscrizione del credito per indennizzo relativo al diritto contrattuale a ricevere un corrispettivo in denaro al termine della concessione. Tale credito dovrà essere corrisposto con le modalità previste dall'art. 5 della convenzione del Tronco A10. Con riferimento alla scadenza della concessione, la Società è tenuta comunque ad eseguire gli interventi in corso, in particolar modo se riferibili alla sicurezza dell'utenza o altri interventi aggiuntivi non procrastinabili che saranno considerati ai fini della determinazione dell'indennizzo di subentro. Tali interventi, per il mese di dicembre ammontano a complessivi 8.141 migliaia di euro.

La voce "Conti correnti vincolati" pari a 9.210 migliaia di euro (9.210 migliaia di euro al 31.12.2020) si riferisce ai due depositi vincolati aperti dalla incorporata Autostrada Torino Savona S.p.A. presso Intesa San Paolo e Dexia Crediop sui quali sono state accreditate le tranches del finanziamento concesso dai medesimi istituti, connesso all'erogazione del contributo pubblico disposto ai sensi della L. 23/12/96 n. 662 per l'ammortamento del mutuo relativo alla partecipazione dello Stato alla realizzazione di nuove opere. La natura del vincolo sui due depositi vincolati deriva dall'indisponibilità

delle somme accreditate sui conti, fino al rilascio da parte dell'Ente concedente di specifici nullaosta in relazione all'effettiva esecuzione dei lavori e all'avanzamento dei progetti.

### **Disponibilità liquide**

Al 31 dicembre tale raggruppamento risulta così composto:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Depositi bancari/postali	31.806	25.858
Assegni	1	2
Denaro e valori in cassa	3.412	2.833
<b>Totale</b>	<b>35.219</b>	<b>28.693</b>

La differenza nelle disponibilità liquide è riferibile alla variazione delle fonti e degli impieghi evidenziate dal rendiconto finanziario.

### **RATEI E RISCOINTI**

Al 31 dicembre tale raggruppamento è così composto:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
a) Ratei attivi	0	0
b) Risconti attivi	549	1.581
<b>Totale</b>	<b>549</b>	<b>1.581</b>

I risconti attivi sono relativi a costi sostenuti a fronte di premi assicurativi per 180 migliaia di euro e per 369 migliaia di euro ad abbonamenti e canoni vari.

## Commenti alle principali voci del passivo

### **PATRIMONIO NETTO**

La movimentazione complessiva delle voci costituenti il Patrimonio Netto viene fornita nell'Allegato 7. Inoltre, conformemente a quanto specificatamente richiesto al punto 7-bis dell'articolo 2427 del Codice Civile, è stato inserito un ulteriore prospetto (Allegato 8) indicante, per le voci del Patrimonio Netto, la natura, la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

### **Capitale sociale**

Al 31 dicembre 2021 il capitale interamente sottoscritto e versato, è costituito da n. 81.250.000 azioni ordinarie da nominali 4,00 euro cadauna, per un importo complessivo di 325.000 migliaia di euro.

Si precisa che il capitale sociale risulta inclusivo di un importo pari a 179.342 migliaia di euro costituito da riserve di rivalutazione, di cui 16.555 migliaia di euro ex lege 72/83, 2.186 migliaia di euro ex lege 413/91, 8.382 migliaia di euro ex lege 342/00 e 152.219 migliaia di euro ex lege 448/01, che in caso di distribuzione concorreranno a formare il reddito della Società e dei soci.

A fronte di tali riserve, per le quali sussistono fondati motivi per ritenere che non saranno utilizzate con modalità tali da far venire meno il presupposto di non tassabilità, non sono state contabilizzate passività fiscali differite.

### **Riserva da sovrapprezzo azioni**

Tale voce pari a 28.395 migliaia di euro (28.395 migliaia di euro al 31.12.2020) accoglie il sovrapprezzo relativo all'aumento di capitale sociale deliberato in data 28 settembre 2012 di complessivi 125.000 migliaia di euro al netto della riserva vincolata in sospensione di imposta, riclassificata nel precedente esercizio, per l'importo di 9.105 migliaia di euro, nell'ambito della procedura di riallineamento - ai sensi dell'art. 110, del D.L. 14 agosto 2020 n. 10 - del bene gratuitamente devolvibile costituito dal tronco autostradale A6 su cui era stato allocato il disavanzo di fusione derivante dall'incorporazione dell'Autostrada Torino - Savona S.p.A..

### **Riserva da sovrapprezzo azioni vincolata in sospensione d'imposta**

Tale riserva, pari a 9.105 migliaia di euro (9.105 migliaia di euro al 31.12.2020) è stata iscritta nel precedente esercizio nell'ambito della procedura di riallineamento - ai sensi dell'art. 110, del D.L. 14 agosto 2020 n. 10 - del bene gratuitamente devolvibile costituito dal tronco autostradale A6 su cui era stato allocato il disavanzo di fusione derivante dall'incorporazione dell'Autostrada Torino - Savona S.p.A..

La sopramenzionata quota di riserva da sovrapprezzo azioni in sospensione d'imposta vincolata, in caso di distribuzione, concorrerà, ai sensi della vigente normativa fiscale, a formare il reddito della Società nel caso di sua distribuzione ai soci.

A fronte di tale quota di riserva vincolata, per la quale sussistono fondati motivi per ritenere che non sarà utilizzata con modalità tali da far venir meno il presupposto di non tassabilità, non è contabilizzata, in conformità al dettato del Principio Contabile O.I.C. 25, passività per imposte differite per la scarsa probabilità che tale debito insorga.

### **Riserve di rivalutazione**

Tale voce, pari a 9.781 migliaia di euro risulta invariata rispetto all'esercizio precedente.

La riserva di rivalutazione risulta così dettagliata:

## LEGGE 28/12/2001 N. 448

Tale riserva, costituita nel 2002 a seguito della rivalutazione dei beni dell'impresa operata con riferimento alla Legge 28 dicembre 2001 n. 448, è pari a 9.781 migliaia di euro.

La sopramenzionata riserva di rivalutazione monetaria, in caso di distribuzione, concorrerà, ai sensi della vigente normativa fiscale, a formare il reddito della Società.

A fronte di tale riserva, per la quale sussiste fondato motivo per ritenere che non sarà utilizzata con modalità tali da far venir meno il presupposto di non tassabilità, non sono state contabilizzate, in conformità al dettato del Principio Contabile O.I.C. n. 25, passività per imposte differite per la scarsa probabilità che tale debito insorga.

### **Riserva legale**

Tale voce, pari a 28.743 migliaia di euro (26.606 migliaia di euro al 31.12.2020), si incrementa di 2.137 migliaia di euro per la destinazione del 5% dell'utile dell'esercizio 2020, in conformità a quanto deliberato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 7.04.2021.

### **Altre riserve**

La voce pari a 71.817 migliaia di euro (31.224 migliaia di euro al 31.12.2020) si movimenta per l'incremento di 40.593 migliaia di euro per la destinazione dell'utile dell'esercizio 2020, in conformità a quanto deliberato dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti in data 7.04.2021.

### **Utile dell'esercizio**

Tale voce accoglie l'utile dell'esercizio pari a 80.655 migliaia di euro (42.729 migliaia di euro al 31.12.2020).

## **FONDI PER RISCHI ED ONERI**

La composizione di tale raggruppamento al 31 dicembre 2021 è la seguente:

	2021	2020
a) Per imposte		
- per imposte	0	0
- per imposte differite	0	0
Totale a)	0	0
b) Strumenti finanziari derivati passivi	0	0
c) Altri fondi		
1) Spese di ripristino o sostituz. dei beni gratuitamente reversibili	28.002	53.002
2) Altri		
- Fondo per rischi ed oneri	12.650	800
- Fondo rischi per sanzioni e penali MIT	153	153
- Fondo rischi e oneri personale dipendente	262	312
Totale 2)	13.065	1.265
Totale c) (1+2)	41.067	54.267
<b>Totali fondi rischi ed oneri (a+b+c)</b>	<b>41.067</b>	<b>54.267</b>

La movimentazione dei fondi nel corso del periodo risulta essere la seguente:

	2020	Accantonam.	Utilizzi e Rilasci	2021
a) Per imposte				
- per imposte	0	0	0	0
- per imposte differite	0	0	0	0
Totale a)	0	0	0	0
b) Strumenti finanziari derivati passivi	0	0	0	0
c) Altri fondi				
3) Spese di ripristino o sostituz. dei beni gratuitamente reversibili	53.002	25.353	(50.353)	28.002
4) Altri				
- Fondo per rischi ed oneri	800	12.000	(150)	12.650
- Fondo rischi per sanzioni e penali MIT	153	0	0	153
- Fondo rischi e oneri personale dipendente	312	262	(312)	262
Totale c)	54.267	37.615	(50.815)	41.067
<b>Totali fondi rischi ed oneri (a+b+c)</b>	<b>54.267</b>	<b>37.615</b>	<b>(50.815)</b>	<b>41.067</b>

### Fondo imposte differite

Tale voce è pari a 0 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31.12.2020).

### Fondo spese di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili

Tale voce pari a 28.002 migliaia di euro (53.002 migliaia di euro al 31.12.2020), come già indicato nei criteri di valutazione, è istituita a fronte delle spese di ripristino e di sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili.

L'accantonamento a tale fondo, per il periodo 2021, ammonta a 25.353 migliaia di euro (33.945 migliaia di euro al 31.12.2020), mentre l'utilizzo, rappresentato dal totale degli interventi manutentivi dell'anno, risulta pari a 50.353 migliaia di euro (39.842 migliaia di euro al 31.12.2020).

L'accantonamento al fondo di rinnovo ed il suo utilizzo sono evidenziati – separatamente – per le due tratte autostradali gestite, nella seguente tabella:

Descrizione	Tronco A6	Tronco A10	Totale
<b>Saldo al 1° gennaio 2021</b>	<b>28.002</b>	<b>25.000</b>	<b>53.002</b>
Utilizzo	(25.353)	(25.000)	-50.353
Accantonamento	25.353	0	25.353
<b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>	<b>28.002</b>	<b>0</b>	<b>28.002</b>

Per quanto riguarda il tronco A10 Savona-Ventimiglia, in considerazione della scadenza della concessione avvenuta il 30 novembre 2021, il fondo spese di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili è stato interamente utilizzato. Di conseguenza il fondo al 31.12.2021 ammonta a 28.002 migliaia di euro (53.002 migliaia di euro al 31.12.2020) e risulta rappresentativo degli impegni di spesa relativi alle manutenzioni sul bene devolvibile che la Società dovrà sostenere

nell'esercizio successivo per il solo Tronco A6 Torino – Savona, mentre risulta completamente utilizzato per il tronco A10 Savona – Ventimiglia (Confine di Stato) in conformità al Piano Economico Finanziario vigente e alla proposta di aggiornamento inviata al Concedente.

### **Fondo per rischi ed oneri**

Tale voce pari a 12.650 migliaia di euro (800 migliaia di euro al 31.12.2020) è riferita, relativamente al tronco A10, per 500 migliaia di euro ai lavori della barriera di Ventimiglia e per 12.000 migliaia di euro all'accantonamento iscritto in data 30 novembre 2021, a fronte del potenziale rischio, in relazione alle residue incertezze correlate alla scadenza del contratto di concessione. Relativamente al tronco A6, tale voce è riferita per 150 migliaia di euro a cause per sinistri da incidenti stradali.

### **Fondo rischi per sanzioni e penali MIT**

Tale voce pari a 153 migliaia di euro (153 migliaia di euro al 31.12.2020) è riferita agli accantonamenti del tronco A10 effettuati a seguito delle notifiche da parte del MIT, dell'applicazione delle penali previste dall'allegato N alla Convenzione per il mancato rispetto dell'indicatore di qualità relativo alle pavimentazioni negli anni 2015, 2016 e 2017.

### **Fondo rischi ed oneri personale dipendente**

Tale voce risulta pari a 262 migliaia di euro (312 migliaia di euro al 31.12.2020), di cui 147 migliaia di euro relative al tronco A10 e 115 migliaia di euro relative al tronco A6. Gli importi si riferiscono agli oneri accantonati per MBO da erogare al personale dirigente.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Alla data del 31 dicembre 2021 tale voce ammonta a 7.038 migliaia di euro (7.691 migliaia di euro al 31.12.2020).

La movimentazione del fondo nel corso del periodo è stata la seguente:

Saldo al 31.12.2020	7.691
Rivalutazione	289
Anticipazioni/Liquidazioni effettuate nell'esercizio	-942
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>7.038</b>

### **DEBITI**

#### **Debiti verso fornitori**

Questa voce ammonta a 37.873 migliaia di euro (46.838 migliaia di euro al 31.12.2020) ed è riferita essenzialmente al debito per acquisti, lavori di manutenzione e per gli investimenti effettuati.

#### **Debiti verso imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti**

La composizione dei debiti verso le imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo delle controllanti, è esposta di seguito:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Debiti verso Controllate	0	0
Debiti verso Collegate	0	0
Debiti verso Controllanti	315.798	202.028
Debiti verso sottoposte al controllo delle Controllanti	66.124	65.091

<b>Totali</b>	<b>381.922</b>	<b>267.119</b>
---------------	----------------	----------------

I debiti verso controllanti si riferiscono per 293.140 migliaia di euro ai contratti di finanziamento infragrupo stipulati il 13 febbraio 2014 e il 29 aprile 2021 tra ADF e ASTM S.p.A., per 949 migliaia di euro a consulenze amministrative verso ASTM S.p.A., al ribaltamento di costi del personale e al riversamento di compensi per organi sociali e per 21.709 migliaia di euro per consolidato fiscale.

### Debiti tributari

I debiti tributari ammontano a 6.015 migliaia di euro (1.056 migliaia di euro al 31 dicembre 2020).

I debiti tributari verso Erario sono costituiti da debito IRES per 2.702 migliaia di euro dovuto alla maggiorazione di 3,5 punti percentuali introdotta dalla legge di Bilancio 2020, debito Irap per 2.439 migliaia di euro, debito IRPEF relativo a dipendenti e professionisti per 681 migliaia di euro e imposte sostitutive per 193 migliaia di euro.

### Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

Tale voce, di importo pari a 3.082 migliaia di euro (2.755 migliaia di euro al 31.12.2020) è relativa ai debiti esistenti al 31 dicembre 2021 nei confronti di detti Istituti per le quote a carico della Società.

### Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Debiti per depositi cauzionali	90	45
Debiti diversi	23.244	21.087
<b>Totale</b>	<b>23.334</b>	<b>21.132</b>

La voce "Altri debiti" risulta così composta:

- Debiti per depositi cauzionali: tale voce ammonta a 90 migliaia di euro ed è costituita da cauzioni ricevute.
- Debiti diversi, il cui dettaglio risulta il seguente:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Debiti/crediti Mutuo-Contributo L.662/96	14.126	14.126
Debiti verso dipendenti	2.597	3.033
Canone di concessione	4.240	3.158
Azionisti c/dividendi	0	0
Altri	2.281	770
<b>Totale</b>	<b>23.244</b>	<b>21.087</b>

La voce "Debiti verso dipendenti" è relativa a debiti per ferie non godute e a competenze ancora da corrispondere al personale dipendente.

La voce "Debiti/crediti Mutuo-Contributo" si riferisce all'importo del contributo dello Stato relativo alla legge 662/96 a fronte di investimenti in beni gratuitamente devolvibili.

### Debiti verso Società interconnesse

La voce, pari a 2.040 migliaia di euro (2.210 migliaia di euro al 31.12.2020), rappresenta i rapporti di debito con le Società interconnesse derivanti dalle somme incassate per pedaggi dalla nostra Società, ma ancora da attribuire alla chiusura del periodo.

## SCADENZE DEI DEBITI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

Di seguito si fornisce il riepilogo dei debiti che risultano esigibili oltre l'esercizio successivo con le relative scadenze:

### Scadenze in anni

	Totale	Da 1 a 5	Oltre 5
Debiti/crediti Mutuo-Contributo L.662/96	14.126	14.126	0
Finanziamenti verso ASTM S.p.A.	281.000	281.000	0
<b>Totale</b>	<b>295.126</b>	<b>295.126</b>	<b>0</b>

Ai sensi dell'articolo 2426, n. 6 del Codice Civile si precisa che, data la natura dell'attività svolta dalla Società, i debiti sono ascrivibili, pressoché integralmente, ad operazioni effettuate in ambito nazionale.

## RATEI E RISCOINTI

Al 31 dicembre 2021 tale raggruppamento era così composto:

Anno	2021	2020
a) <u>Ratei passivi</u>		
- Interessi passivi	0	6
- Altri		
Totale ratei passivi	0	6
b) <u>Risconti passivi</u>		
- Diversi	243	315
Totale (a + b)	<b>243</b>	<b>321</b>

La voce "risconti passivi" pari a 243 migliaia di euro (315 migliaia di euro al 31.12.2020), accoglie la quota riferita agli anni successivi dei contratti pluriennali di attraversamento della tratta autostradale.

## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono pari a 227.976 migliaia di euro (190.717 migliaia di euro nel precedente esercizio) e sono così composti:

	2021	2020	Variazioni
Ricavi netti da pedaggio	207.275	173.615	33.660
Canone / Sovracanone da devolvere all'ANAS	14.828	12.450	2.378
Altri ricavi accessori	5.874	4.652	1.222
<b>Totale ricavi del settore autostradale</b>	<b>227.977</b>	<b>190.717</b>	<b>37.259</b>

La suddivisione dei suddetti ricavi tra le due tratte autostradali gestite è la seguente:

	Tronco A6		Tronco A10		Totale	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ricavi netti da pedaggio	67.010	56.295	140.265	117.320	207.275	173.615
Canone / Sovracanone da devolvere all'ANAS	6.227	5.245	8.601	7.205	14.828	12.450
Altri ricavi accessori	1.126	887	4.748	3.765	5.874	4.652
<b>Ricavi della gestione autostradale</b>	<b>74.363</b>	<b>62.427</b>	<b>153.614</b>	<b>128.290</b>	<b>227.977</b>	<b>190.717</b>

Per quanto riguarda il tronco A10 i "ricavi netti da pedaggio", sono pari a 140.265 migliaia di euro (+19,56%) mentre per il tronco A6 sono pari a 67.010 migliaia di euro).

Gli "altri ricavi accessori" fanno riferimento, principalmente, a proventi derivanti dalle royalties delle aree di servizio per 3.516 migliaia di euro e a canoni attivi per impianti radio, pubblicità e attraversamenti per 2.401 migliaia di euro.

#### Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Tale voce è pari a 10.661 migliaia di euro (5.238 migliaia di euro al 31.12.2020) ed è relativa alla capitalizzazione di oneri finanziari per 5.183 migliaia di euro, di spese per il personale per 669 migliaia di euro e altri costi capitalizzati per 4.809 migliaia di euro.

#### Altri ricavi e proventi

Tale voce è così composta:

Anno	2021	2020
Plusvalenze da alienazione cespiti	15	0
Risarcimento danni	1.079	7.429
Affitti attivi	164	145
Recuperi costi esazione da Società interconnesse	2.874	2.739
Ricavi per lavori conto terzi	742	431
Sopravvenienze attive	796	175
Recupero costi del personale	1.243	1.159
Recupero oneri transiti eccezionali	580	669

Altri	20.641	602
<b>Totale</b>	<b>28.134</b>	<b>13.349</b>
Contributi in c/esercizio	55	407
<b>Totale</b>	<b>28.189</b>	<b>13.756</b>

La voce “Altri” pari a 20.641 migliaia di euro comprende principalmente l’accertamento del provento da subentro maturato al 30 novembre 2021 pari a 19.695 migliaia di euro. Tale provento è stato iscritto in coerenza con l’ultimo aggiornamento di Piano economico finanziario inviato al MIMS in data 30 settembre 2021. Tale proposta prevede un valore di subentro al termine della concessione che tiene conto, oltre che degli investimenti eseguiti a tale data e non ancora ammortizzati anche del recupero del danno economico derivante dall’emergenza COVID-19 (per le annualità 2020 e 2021 aggiornato sulla base dei dati consuntivi a disposizione). Il valore di subentro così determinato, superiore al valore netto contabile del bene reversibile alla scadenza della concessione, ha comportato l’iscrizione di una quota integrativa, pari a 19.695 migliaia di euro, che è stata portata ad incremento del valore di subentro come, peraltro, già evidenziato nella nota di accompagnamento alle proposte di PEF trasmesse al Concedente nei mesi di novembre 2020, marzo e settembre 2021. Tale provento, così determinato, garantisce il rispetto delle condizioni di equilibrio economico-finanziario della concessione autostradale.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Costi per acquisti

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

Anno	2021	2020
Materiali per manutenzione e rinnovo autostrada	6.482	3.923
Sale per servizi invernali	12	19
Altri acquisti	1.051	933
<b>Totale</b>	<b>7.545</b>	<b>4.875</b>

La voce “Altri acquisti” comprende acquisti di indumenti da lavoro, biglietti ed altro materiale per il sistema di esazione pedaggi, cancelleria e stampati, gasolio e carburanti.

### Costi per servizi

La voce in oggetto risulta così dettagliata:

Anno	2021	2020
a) <i>Manutenzione ed altri costi relativi ai beni reversibili</i>		
1. Manutenzioni relative alle immobilizzazioni reversibili	41.548	33.855
2. Altri costi di esercizio relativi all’autostrada:		
Pulizia corpo autostradale e stazioni	1.758	1.621
Servizi invernali	2.845	2.248
Servizio COA, POLSTRADA	282	288
Altri	2.323	1.060
<b>Totale a) (1 + 2)</b>	<b>48.756</b>	<b>39.072</b>

b) *Altri costi*

Manutenzione immobilizzazioni tecniche	482	410
Elaborazioni meccanografiche	3.107	2.855
Assicurazioni	1.449	724
Emolumenti e rimborsi spese Organi Sociali	305	316
Altri costi del personale	2.326	2.318
Consulenze e prestazioni professionali	2.107	2.322
Utenze diverse	7.068	7.126
Rimborso oneri di esazione	710	617
Controlli e collaudi	0	2
Lavori su tratte di proprietà ANAS	0	0
Lavoro interinale	0	0
Altri	2.673	2.884
Lavori per conto terzi	0	0
<b>Totale b)</b>	<b>20.227</b>	<b>19.574</b>
<b>Totale (a + b)</b>	<b>68.983</b>	<b>58.646</b>

Nella voce "altri" del punto a) "Manutenzione ed altri costi relativi ai beni reversibili" è compreso il costo dell'assicurazione All Risk per un importo pari a 2.323 migliaia di euro (1.060 migliaia di euro al 31 dicembre 2020).

Relativamente alla voce "Manutenzioni ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili", si fornisce, nelle tabelle successive, la suddivisione riguardante le due tratte autostradali.

Tronco A10

Descrizione	2021	2020
<b>Manutenzioni ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili</b>		
Manutenzioni	20.429	19.429
<b>Altri costi di esercizio relativi all'autostrada:</b>		
Servizi invernali	189	129
Pulizia del corpo autostradale	1.128	1.055
Assicurazioni autostrada	1.673	776
Pulizia delle stazioni	255	202
Altri minori	177	184
<b>Totale</b>	<b>23.851</b>	<b>21.776</b>

Tronco A6

Descrizione	2021	2020
<b>Manutenzioni ed altri costi relativi alle immobilizzazioni reversibili</b>		
Manutenzioni	21.088	14.401
<b>Altri costi di esercizio relativi all'autostrada:</b>		
Servizi invernali	2.656	2.119
Pulizia del corpo autostradale	109	129
Assicurazioni autostrada	649	284

Pulizia delle stazioni	266	233
Altri minori	137	128
<b>Totale</b>	<b>24.905</b>	<b>17.296</b>

### Costi per godimento di beni di terzi

Tale voce è così composta:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Canoni di locazione immobili	85	83
Canoni diversi	329	340
Noleggi	865	777
<b>Totale</b>	<b>1.279</b>	<b>1.200</b>

La voce "Noleggi" riguarda canoni di noleggio hardware, software e automezzi.

### Costi per il personale

La voce di spesa è così composta:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salari e stipendi	24.413	23.733
Oneri sociali	7.447	7.257
Trattamento di Fine Rapporto	1.073	904
Trattamento di quiescenza e simili	1.554	1.396
Altri costi	1.530	623
<b>Totale</b>	<b>36.017</b>	<b>33.913</b>

I "Costi per il personale" al 31.12.2021 ammontano a 36.017 migliaia di euro (33.913 migliaia di euro al 31.12.2020).

La voce "Trattamento di quiescenza e simili" si riferisce agli accantonamenti a fondi previdenziali, diversi dal Trattamento di Fine Rapporto ed integrativi dei fondi di previdenza complementare, che la Società ha effettuato nell'esercizio in quanto previsti dal contratto collettivo di lavoro e da accordi aziendali.

La composizione relativa al personale dipendente, suddiviso per categoria, e comprensiva del personale a tempo determinato, è la seguente:

		<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Media Anno 2021</b>	<b>Media Anno 2020</b>
Dirigenti	n.	7	8	7,33	8,00
Impiegati	n.	204	206	202,88	207,58
Esattori	n.	200	205	202,63	208,88
Operai	n.	91	78	76,17	74,21
<b>Totale</b>	<b>n.</b>	<b>502</b>	<b>497</b>	<b>489,01</b>	<b>498,67</b>

Nell'organico al 31.12.2021 e nella media annua il personale part/time è stato considerato unità intera.

Dal 15 Novembre 2021 a seguito dell'affitto di un ramo d'azienda edile, sono stati trasferiti ad AdF, ex Articolo 47 Legge 428/90 - articolo 2112 c.c., n° 12 operai edili, con applicazione del CCNL Edilizia.

## Ammortamenti e svalutazioni

La ripartizione nelle 4 sotto voci richieste è già presentata nel conto economico.

Gli ammortamenti e le svalutazioni ammontano complessivamente a 17.757 migliaia di euro (41.907 migliaia di euro al 31.12.2020) e si riferiscono alle seguenti partite (si vedano anche i prospetti allegati, relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali):

Anno	2021	2020
<b>a) Ammortamento Immobilizzazioni immateriali</b>		
Concessione licenze e marchi	0	0
Migliorie su beni di terzi	3	3
Software applicativo	220	40
Altre	105	100
<b>Totale a)</b>	<b>328</b>	<b>143</b>
<b>b) Ammortamento Immobilizzazioni materiali</b>		
Fabbricati e costruzioni leggere	449	449
Impianti e macchinari	99	113
Attrezzature industriali e commerciali	212	172
Altri beni	221	249
<b>Totale b)</b>	<b>979</b>	<b>983</b>
<b>c) Ammortamento finanziario</b>	<b>16.449</b>	<b>40.781</b>
<b>d) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totali (a + b + c + d)</b>	<b>17.756</b>	<b>41.907</b>

Relativamente all' "Ammortamento finanziario", previsto per fronteggiare la futura devoluzione dei beni reversibili, si precisa che l'ammortamento del corpo autostradale relativo al Tronco A6 è stato determinato in base al criterio delle "quote differenziate" e risulta commisurato a quanto previsto dall'atto aggiuntivo alla Convenzione Unica vigente, peraltro in linea con la proposta di aggiornamento di Piano Economico Finanziario da ultimo inviata nel mese di settembre 2021. Per quanto concerne il tronco A10 Savona-Ventimiglia non risulta iscritta alcuna quota di ammortamento finanziario al 30 novembre 2021, in coerenza con la proposta di aggiornamento di Piano Economico Finanziario per il periodo regolatorio 2019-2021 anch'essa da ultimo inviata nel mese di settembre 2021, tenuto conto del valore di subentro aggiornato, in corrispondenza della scadenza della concessione, sulla base degli investimenti realizzati e dei dati consuntivi relativi al recupero dell'effetto COVID-19 (così come descritto nell'ambito dei "Criteri di valutazione", alla voce "Immobilizzazioni materiali").

## Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci

Tale voce evidenzia un saldo di 442 migliaia di euro (1.471 migliaia di euro negativo al 31.12.2020).

## Accantonamenti per rischi

La voce "Accantonamenti per rischi", pari a 12.000 migliaia di euro (zero migliaia di euro al 31.12.2020), è relativa all'accantonamento operato a fronte del potenziale rischio in relazione alle residue incertezze correlate al termine della scadenza del contratto di concessione del tronco A10 Savona - Ventimiglia.

## Altri accantonamenti

	2021	2020
a) Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	25.353	33.945
Totale a)	25.353	33.945
b) Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili:		
- Manutenzioni relative alle immobilizzazioni reversibili	(45.704)	(38.351)
- Acquisti materiali per manutenzione e rinnovo autostrada	(1.904)	(1.463)
- Noleggi per manutenzione bene reversibile	(65)	(28)
- Utilizzo fondo in eccesso per fine concessione	(2.680)	0
Totale utilizzo fondo b)	(50.353)	(39.842)
c) Altri accantonamenti	0	0
<b>Totale (a + b + c)</b>	<b>(25.000)</b>	<b>(5.897)</b>

In particolare, gli importi relativi alle due tratte autostradali gestite dalla Società sono evidenziati nelle tabelle che seguono:

### Tronco A10

Descrizione	2021	2020
<b>(a) Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili</b>	<b>0</b>	<b>16.167</b>
<b>(b) Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili</b>		
• Manutenzione relative alle immobilizzazioni gratuitamente devolvibili	(21.437)	(21.325)
• Acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo	(835)	(729)
• Costo per godimento beni di terzi	(48)	(10)
• Utilizzo fondo in eccesso per fine concessione	(2.680)	0
<b>Totale utilizzo del fondo (b)</b>	<b>(25000)</b>	<b>(22.064)</b>
<b>Totale (a-b)</b>	<b>(25.000)</b>	<b>(5.897)</b>

### Tronco A6

Descrizione	2021	2020
<b>(a) Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili</b>	<b>25.353</b>	<b>17.778</b>
<b>(b) Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili</b>		
• Manutenzione relative alle immobilizzazioni gratuitamente devolvibili	(24.267)	(17.026)
• Acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo	(1.069)	(734)
• Costo per godimento beni di terzi	(17)	(18)

<b>Totale utilizzo del fondo (b)</b>	<b>(25.353)</b>	<b>(17.778)</b>
<b>Totale (a-b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

L'accantonamento e l'utilizzo al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente reversibili è stato effettuato con le modalità e per le finalità descritte nell'ambito dei "Criteri di valutazione", alla voce "Immobilizzazioni materiali".

Per quanto riguarda il tronco A10 Savona-Ventimiglia, in considerazione della scadenza della concessione avvenuta il 30 novembre 2021, il fondo spese di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili è stato interamente utilizzato così come previsto dal Piano Economico Finanziario vigente e dalla proposta di aggiornamento inviata al Concedente.

### Oneri diversi di gestione

Tale voce è così composta:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
a) <b>Canoni:</b>		
- Canone di concessione	4.974	4.164
- Sovracanone ex art. 1, c.1021, L.296/06 (ex sovrapprezzi tariffari)	14.827	12.450
- Canoni da sub-concessioni	792	590
<b>Totale a)</b>	<b>20.593</b>	<b>17.204</b>
b) <b>Altri oneri:</b>		
- Contributi associativi	301	194
- Imposte e tasse	802	698
- Minusvalenze alienazione cespiti	0	0
- Sopravvenienze di natura ordinaria	155	80
- Altri oneri di gestione	610	798
<b>Totale b)</b>	<b>1.868</b>	<b>1.770</b>
<b>Totale (a + b)</b>	<b>22.461</b>	<b>18.974</b>

- La voce "canone di concessione" è calcolata in misura pari al 2,4% dei "ricavi netti da pedaggio";
- Il "sovracanone ex art. 1, c.1021, L.296/06" rappresenta l'ex sovrapprezzo tariffario che risulta classificato tra gli "oneri diversi di gestione";
- Il "canone di sub concessione" è costituito dalla quota riconosciuta, all'Ente concedente (e definita convenzionalmente), dei proventi rivenienti - essenzialmente - dalle royalties relative alle aree di servizio.
- L'aumento intervenuto nei canoni pari a 3.389 migliaia di euro è interamente riconducibile all'aumento del traffico e dei conseguenti ricavi da pedaggio e royalties in seguito all'allentamento delle restrizioni alla mobilità per l'epidemia Covid-19.

### PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

#### Proventi da partecipazioni

Tale voce è così composta:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Proventi da imprese controllate	0	0

Proventi da imprese collegate	0	0
Proventi da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	242	281
Proventi da altre imprese	0	4.153
<b>Totale</b>	<b>242</b>	<b>4.434</b>

#### Proventi da imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Tale voce pari a 242 migliaia di euro (281 migliaia di euro al 31.12.2020) è riferita ad una quota di riserve erogata dalla società partecipata Sinelec S.p.A.

#### Proventi da altre imprese

Tale voce è pari a 0 migliaia di euro (4.153 migliaia di euro al 31.12.2020).

#### **Altri proventi finanziari**

Gli altri proventi finanziari sono così composti:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>a) Proventi da crediti immobilizzati</i>		
Verso terzi (polizza GENERALI)	148	100
Rivalutazione acconto IRPEF su TFR	0	0
Totale a)	148	100
<i>b) Proventi da titoli iscritti nel circolante</i>		
Interessi attivi su titoli	0	0
Proventi su alienazione titoli	0	0
Totale b)	0	0
<i>d) Altri proventi</i>		
Interessi attivi bancari	2	16
Verso collegate	36	45
Verso controllanti	1.567	1.875
Verso altri	26	73
Totale d)	1.631	2.009
<b>Totali (a + b + d)</b>	<b>1.779</b>	<b>2.109</b>

La voce "Altri proventi finanziari" si riferisce quasi esclusivamente agli interessi maturati sul finanziamento fruttifero di 50.000 migliaia di euro erogato in data 6.4.2017 a SIAS S.p.A., ora ASTM S.p.A., con scadenza rinnovabile di anno in anno.

#### **Interessi ed altri oneri finanziari**

Tale voce risulta così composta:

<b>Anno</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<i>1) Verso Imprese controllanti</i>		
- Interessi ed altri oneri	7.734	7.130
<i>2) Verso banche</i>		
- Interessi su c/c e spese	17	0

- Interessi su mutui M/L	0	0
<b>Totale verso banche</b>	<b>17</b>	<b>0</b>
<b>3) <u>Verso altre imprese</u></b>		
- Interessi Fondo Centrale di Garanzia	0	0
- Altri	5	0
<b>Totale verso altre imprese</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Totale (1 + 2 + 3)</b>	<b>7.756</b>	<b>7.130</b>

La voce "Interessi ed altri oneri finanziari", pari a 7.734 migliaia di euro (7.130 migliaia di euro al 31.12.2020) si riferisce esclusivamente agli oneri finanziari maturati nei confronti della controllante ASTM S.p.A. relativamente ai finanziamenti precedentemente citati.

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

### Svalutazioni

La voce "svalutazioni di partecipazioni" è pari a 161 migliaia di euro (144 migliaia di euro al 31.12.2020) ed è relativa alle perdite pro-quota previste per l'esercizio 2021 della collegata Rivalta Terminal Europa (RTE).

### Imposte sul reddito dell'esercizio

Tale voce ammonta a 38.793 migliaia di euro (14.104 migliaia di euro al 31.12.2020). Il carico impositivo risulta così dettagliato:

- *Imposte correnti* per 37.712 migliaia di euro (14.428 migliaia di euro al 31.12.2020). Questo raggruppamento comprende l'IRES pari a 33.289 migliaia di euro (12.060 migliaia di euro nel 2020), l'IRAP pari a 4.423 migliaia di euro (2.086 migliaia di euro al 31.12.2020);
- *Imposte esercizi precedenti* per 0 migliaia di euro (0 migliaia di euro al 31.12.2020);
- *Imposte anticipate negative* per 1.081 migliaia di euro (negative per 2.469 migliaia di euro al 31.12.2020);
- *Imposte differite* per 0 migliaia di euro (positive per 2.793 migliaia di euro al 31.12.2020).

In allegato alla presente Nota Integrativa sono stati riportati due prospetti nei quali sono indicati sia le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle soprammenzionate imposte differite/anticipate (Allegato 17) sia la riconciliazione tra l'aliquota fiscale "teorica" e quella "effettiva" (Allegato 18).

## ALTRE INFORMAZIONI RICHIESTE DAL CODICE CIVILE

Di seguito sono riportate le informazioni relative (i) agli impegni assunti dalla società, (ii) ai compensi spettanti agli amministratori e sindaci della società, (iii) ai corrispettivi riconosciuti alla società di revisione contabile (iv) ai rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime, (v) agli accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, (vi) alla destinazione del risultato (vii) agli eventi successivi alla chiusura del bilancio (viii). alle informazioni in merito alla società che redige il bilancio consolidato.

## (i) Impegni assunti dalla società

### Garanzie Prestate

Fideiussioni a favore di terzi: 23.340 migliaia di euro (26.414 migliaia di euro al 31.12.2020). Tale voce è relativa per 23.177 migliaia di euro alla garanzia richiesta dal concedente a fronte dei costi operativi previsti nel piano finanziario, per 50 migliaia di euro alla fidejussione rilasciata per lo smaltimento dei rifiuti urbani e per 113 migliaia di euro per fideiussioni a garanzia buona esecuzione lavori.

### Garanzie ricevute

Fideiussioni ricevute da terzi: 148.428 migliaia di euro (126.593 migliaia di euro al 31.12.2020). Tale voce comprende fideiussioni bancarie e assicurative prestate da imprese a garanzia dell'esecuzione dei lavori, dello svincolo delle ritenute a garanzia, delle penali per ritardata ultimazione dei lavori e da concessionari di aree di servizio.

### Altri conti d'ordine

Tale voce (in migliaia di euro) per il periodo è così composta:

– Certificati azionari depositati presso la Cassa sociale	216
– Azioni in deposito a custodia presso terzi	840
– Riserve da definire e altre partite in contestazione con imprese appaltatrici	21.639
– Autostrade per l'Italia S.p.A. tessere Viacard in deposito	368
– Altri rapporti	0
<b>Totale</b>	<b>23.063</b>

## (ii) Compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci della Società

L'ammontare cumulativo risulta essere il seguente:

Anno	2021	2020
Compensi ad Amministratori	167	166
Compensi ai Sindaci	112	129

## (iii) Corrispettivi riconosciuti alla società di revisione legale (ovvero al revisore legale)

Vengono di seguito dettagliati i corrispettivi di competenza dell'esercizio riconosciuti alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. (revisore della Autostrada dei Fiori S.p.A.) ed alle società appartenenti alla "rete" della società di revisione a fronte delle prestazioni fornite:

Tipologia dei servizi	2021	2020
<b>Servizi di revisione</b>		
Revisione contabile bilancio d'esercizio	28	28
Revisione contabile bilancio consolidato		
Revisione contabile limitata relazione semestrale al 30 giugno	3	3
Verifica regolare tenuta della contabilità	0	0
<b>Servizi diversi dalla revisione finalizzata all'emissione di un'attestazione</b>		
Procedure di revisione concordate sui conti trimestrali al 31 marzo e al 30 settembre	1	1
Parere sulla distribuzione di acconti sui dividendi		

<b>Altri servizi</b>		
Procedure di verifica concordate	25	10
Servizi di consulenza fiscale		
Altri (dettagliare)		
<b>Totale</b>	<b>57</b>	<b>42</b>

**(iv) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime**

Le operazioni realizzate con “parti correlate” sono dettagliatamente riportate nell’apposita sezione della relazione sulla gestione; si precisa che le suddette operazioni sono state effettuate a normali condizioni di mercato, e che le stesse sono realizzate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza, nonché la correttezza sostanziale e procedurale. Si evidenzia, inoltre, che nell’Allegato 16 della presente Nota Integrativa sono altresì fornite, ai sensi dell’art. 19, comma 5, della legge n. 136 del 30 aprile 1999, le informazioni sui costi, sui ricavi e sugli investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le società controllanti, le controllanti di queste ultime e le imprese controllate e collegate.

**(v) Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

La Società non ha sottoscritto accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale che possano avere un impatto significativo sulla situazione patrimoniale e finanziaria, nonché sul risultato economico della Società.

**(vi) Destinazione del risultato**

Il bilancio che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile netto di 80.654.813,03 euro.

In conseguenza del quadro congiunturale non favorevole e in considerazione dei possibili impatti economici e finanziari nell’esercizio 2022 descritti nella Relazione sulla gestione, Vi proponiamo di ripartire l’utile come segue:

- ✓ A IV “Riserva Legale” per un importo di euro 4.032.740,65;
- ✓ A VI “Altre Riserve – Riserve disponibili” per un importo pari a euro 76.622.072,38.

**(vii) Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio**

Come già riferito nel capitolo “Rapporti con il Concedente - Scadenza della Concessione e nuova aggiudicazione”, in merito all’esito della gara per il riaffidamento della tratta A10 Savona – Ventimiglia (confine francese), la Società aggiudicataria Itinera S.p.A. ha costituito, come da previsione di bando di gara 151/2019, la Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. che ha sottoscritto in data 18.01.2022 il contratto di concessione con il Concedente MIMS. L’art. 36 della suddetta convenzione prevede che: “L’efficacia della Convenzione sia subordinata alla registrazione da parte della Corte dei Conti del decreto interministeriale di approvazione della Convenzione”.

Oltre a quanto precedentemente riportato, non risultano, ad oggi significativi eventi intervenuti in data successiva al 31 dicembre 2021.

### **(viii) Informazioni in merito alla società che redige il bilancio consolidato**

Si informa che, per effetto di quanto previsto dal punto 22 – quinquies dell’art. 2427 del Codice Civile, il bilancio consolidato dell’insieme più grande di imprese di cui l’impresa fa parte in quanto impresa controllata, è la società Aurelia S.p.A. con sede in Tortona (AL). La copia del bilancio consolidato è disponibile presso Camera di Commercio di Alessandria.

Inoltre, si informa che, per effetto di quanto previsto dal punto 22 – sexies dell’art. 2427 del Codice Civile, il bilancio consolidato dell’insieme più piccolo di imprese di cui l’impresa fa parte in quanto impresa controllata, è la società ASTM S.p.A. con sede in Corso Regina Margherita, 165 Torino (TO). La copia del bilancio consolidato è disponibile presso la Camera di Commercio di Torino.

\* \* \* \*

### **INFORMATIVA SULL’ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DI SOCIETÀ**

La controllante SALT p.a. esercita attività di direzione e coordinamento delle società ai sensi dell’articolo 2497 del Codice Civile.

Ai sensi dell’articolo 2497-bis, comma 4 del Codice Civile è stato predisposto, nell’Allegato 19 alla presente Nota Integrativa, il prospetto che riepiloga i dati essenziali dell’ultimo bilancio di esercizio approvato della sopraccitata controllante (al 31 dicembre 2020).

I dati essenziali della controllante SALT p.a. esposti nel succitato prospetto riepilogativo sono stati estratti dal relativo bilancio per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2020. Per un’adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di SALT p.a. (controllante) al 31 dicembre 2020 nonché del risultato economico conseguito dalla società nell’esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

Per quanto concerne le ulteriori informazioni richieste dagli articoli 2497-bis comma 5 e 2497-ter del Codice Civile si rimanda a quanto illustrato nella relazione sulla gestione al paragrafo “Altre informazioni richieste dalla vigente Normativa”.

### **INFORMATIVA SULLA TRASPARENZA DELLE EROGAZIONI PUBBLICHE**

Ai sensi dell’articolo 1 commi 125-129 della legge n. 124/2017 successivamente integrata dal decreto legge “Sicurezza” (n.113/2018) e dal decreto legge “Semplificazione” (n. 135/2018) si espone qui di seguito l’Informativa relativa a “sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque ai vantaggi economici di qualunque genere” erogati alla Società nell’anno 2021 dalle pubbliche amministrazioni e da una serie di soggetti a queste assimilati con cui intrattiene rapporti economici.

<b>Soggetto erogante</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
GSE	Contributo Conv. L06E29836707	€ 16.705,66

Si segnala che a seguito dell’emergenza epidemiologica Covid 19 l’Agenzia delle Entrate ha erogato alla Società contributi a fondo perduto a titolo di “credito di imposta” per l’adeguamento dei luoghi di lavoro/ per la sanificazione dei locali / per l’acquisto di dispositivi di sicurezza” per euro 32.765 da portare in compensazione nel corso dell’esercizio 2022.

## ALLEGATI

Gli allegati che seguono contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nella Nota Integrativa, della quale costituiscono parte integrante:

1. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni Immateriali”.
  - 1.1. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni Immateriali” – Tronco A10
  - 1.2. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni Immateriali” – Tronco A6
2. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni Materiali”
  - 2.1. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni Materiali” – Tronco A10
  - 2.2. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni Materiali” – Tronco A6
  - 2.3. Prospetto di dettaglio degli Investimenti – Tronco A10
  - 2.4. Prospetto di dettaglio degli Investimenti – Tronco A6
  - 2.5. Prospetto riepilogativo degli Investimenti in beni reversibili al 30 novembre 2021
3. Prospetto delle rivalutazioni dei beni d’impresa.
4. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Immobilizzazioni Finanziarie”.
5. Prospetto delle variazioni nei conti delle “Partecipazioni”.
6. Elenco delle Partecipazioni possedute al 31 dicembre 2021.
7. Prospetto delle variazioni nei conti di patrimonio netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020.
8. Prospetto relativo a natura, possibilità di utilizzazione e distribuibilità delle voci di Patrimonio Netto al 31 dicembre 2021 e loro utilizzazione dal 31 dicembre 2018 al 31 dicembre 2020.
9. Prospetto di dettaglio dei “Finanziamenti”.
10. Prospetto dei dati mensili del traffico pagante (Delibera C.I.P.E. 21.12.1995) – Tronco A10.
11. Prospetto dei dati mensili del traffico pagante (Delibera C.I.P.E. 21.12.1995) – Tronco A6.
12. Dati di traffico per classe dei veicoli (Paganti) – Tronco A10.
13. Dati di traffico per classe dei veicoli (Paganti) – Tronco A6.
14. Dati di traffico mensile per classe di veicoli (km. paganti) – Tronco A10.
15. Dati di traffico mensile per classe di veicoli (km. paganti) – Tronco A6.
16. Prospetto relativo ai costi, ricavi ed investimenti concernenti le operazioni intercorse fra le Società Controllanti, le Controllanti di queste ultime e le Imprese Controllate e Collegate.
17. Prospetto di determinazione delle imposte differite/anticipate al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020.
18. Prospetto di riconciliazione tra l’aliquota fiscale “teorica” e quella “effettiva” per i periodi al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2020.
19. Prospetto riportante i dati essenziali dell’ultimo bilancio di esercizio approvato (31 dicembre 2020) della controllante SALT p.a., Società che esercita l’attività di “direzione e coordinamento”.
20. Schema di Stato Patrimoniale e Conto Economico dell’Autostrada dei Fiori S.p.A. suddivisi per tronco gestito

Imperia, 17 marzo 2022

Per il Consiglio di Amministrazione  
L’Amministratore Delegato  
(Ing. Bernardo Magrì)

**Società Autostrada dei Fiori S.p.A.**

Prospetto delle variazioni nei conti delle "Immobilizzazioni immateriali" (importi in migliaia di Euro)

Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione Finale				
	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo iniziale (Svalutaz.)	Acquisiz. C.Storico	Riclassificazioni (F.ammort.)	(Disinvest.) f.do ammort.	Storno del f.do ammort. ammort.	Quota di (Svalutaz.) ammort.	Costo Storico	Rivalutaz. (Fon di Ammort.)	(Svalutaz.) Saldo finale	
Costi di impianto e di ampliamento	1.221	(1.221)	-	-	-	-	-	-	1.221	-	(1.221)	-
Costi di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto industriale e di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	1.857	(1.456)	401	-	-	-	(220)	-	1.857	-	(1.676)	181
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.248	(1.248)	-	-	-	-	-	-	1.248	-	(1.248)	-
Avviamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso ed acconti	104	-	(104)	-	-	-	-	-	104	-	-	(104)
Altre immobilizzazioni immateriali	1.032	(650)	382	-	-	-	(108)	-	1.032	-	(758)	274
<b>Totali</b>	<b>5.462</b>	<b>(4.575)</b>	<b>783</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(328)</b>	<b>-</b>	<b>5.462</b>	<b>-</b>	<b>(4.903)</b>	<b>455</b>

<b>Società Autostrada dei Fiori S.p.A. (TRONCO A10)</b>													
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle "Immobilizzazioni immateriali" (importi in migliaia di Euro)</i>													
Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione Finale					
	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo iniziale (Svalutaz.)	Acquisiz.	Riclassificazioni (Fammort.)	C.Storico	(Disinvest) f.do ammort.	Storno del f.do ammort. ammito	Quota di (Svalutaz.)	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	(Svalutaz.)	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto industriale e di utilizzaz. delle opere dell'ingegno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	229	(229)	-	-	-	-	-	-	-	229	-	(229)	-
Avviamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	558	(362)	196	-	-	-	-	(60)	-	558	-	(422)	136
<b>Totali</b>	<b>787</b>	<b>(591)</b>	<b>196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>-</b>	<b>787</b>	<b>-</b>	<b>(651)</b>	<b>136</b>

<p align="center"><b>Società Autostrada dei Fiori S.p.A. (TRONCO A6)</b>                      Prospetto delle variazioni nei conti delle "Immobilizzazioni immateriali" (importi in migliaia di Euro)</p>												
Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio				Situazione Finale			
	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Svalutaz. (Fondi Ammort.)	Saldo iniziale	Acquisiz. C.Storico	Riclassificazioni		Storno del f.do ammort. (Disinvest.)	Quota di ammort. (Quota di ammort.)	Rivalutaz. (Fondi Ammort.)	Svalutaz. (Svalutaz.)	Saldo finale
						(F-ammort.)	(F-ammort.)					
Costi di impianto e di ampliamento	1.221	-	(1.221)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costi di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.857	-	(1.456)	401	-	-	-	(220)	-	-	(1.676)	181
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.019	-	(1.019)	-	-	-	-	-	-	-	(1.019)	-
Avviamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso ed acconti	104	-	-	-	-	-	-	-	-	104	-	(104)
Altre immobilizzazioni immateriali	474	-	(288)	186	-	-	-	(48)	-	474	(336)	138
<b>Totali</b>	<b>4.675</b>	<b>-</b>	<b>(3.984)</b>	<b>587</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(268)</b>	<b>-</b>	<b>4.675</b>	<b>(4.252)</b>	<b>319</b>

<b>Società Autostrada dei Fiori S.p.A.</b>																			
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle Immobilizzazioni materiali (Importi in migliaia di Euro)</i>																			
Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio						Situazione Finale								
	Costo Storico	Rivalutaz.	(Fondi Ammort.)	Svalutaz.	Saldo iniziale	Acquisizioni	Riclassificazioni		Storno del (Disinvesti)	(Quota di Fido ammort. annuo)	Contributo	Giro Conti +/-	Rivalutaz.	Costo Storico	Rivalutaz.	(Fondi Ammort.)	Contributo	Giro Conti +/-	Saldo finale
							(C.Storico)	(F.ammort.)											
1) Terreni e fabbricati	13.596	6.334	(9.271)	382	11.041	2	(2.649)	-	-	(449)	-	-	10.949	6.334	(9.720)	382	-	-	7.945
2) Impianti e Macchinari	1.226	-	(720)	-	506	-	-	-	-	(98)	-	-	1.226	-	(818)	-	-	-	408
3) Attrezzature industriali e commerciali	4.593	-	(3.521)	-	1.072	236	-	(13)	13	(212)	-	-	4.816	-	(3.720)	-	-	-	1.096
4) Altri beni materiali	14.619	5	(14.038)	-	586	105	-	(205)	205	(221)	-	-	14.519	5	(14.054)	-	-	-	470
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	21	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	21
<b>Totale</b>	<b>34.056</b>	<b>6.339</b>	<b>(27.168)</b>	<b>382</b>	<b>13.226</b>	<b>343</b>	<b>(2.649)</b>	<b>-</b>	<b>(218)</b>	<b>218</b>	<b>(980)</b>	<b>-</b>	<b>31.531</b>	<b>6.339</b>	<b>(28.312)</b>	<b>382</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.940</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	117.521	-	-	117.521	-	144.784	(138.590)	-	-	-	-	-	123.715	-	-	-	-	-	123.715
Autostrada in progetto	4.119	-	-	4.119	-	5.183	(4.424)	-	-	-	-	-	4.878	-	-	-	-	-	4.878
Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.do contributi in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.do accantonamento tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Anticipi	14.870	-	-	14.870	-	46.692	(10.765)	-	(36.148)	-	-	-	14.649	-	-	-	-	-	14.649
<b>Totale</b>	<b>136.510</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>136.510</b>	<b>-</b>	<b>196.659</b>	<b>(153.779)</b>	<b>-</b>	<b>(36.148)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>143.242</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>143.242</b>
7) Beni gratuitamente devolvibili	1.672.419	227.263	-	1.899.682	-	19.695	141.239	-	-	-	-	-	1.813.658	227.263	-	-	-	-	2.040.921
Corpo autostradale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.695	-	-	-	-	-	19.695
Integrazione valore di subentro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Allocazione goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri finanziari	447.431	-	-	447.431	-	-	4.424	-	-	-	-	-	451.855	-	-	-	-	-	451.855
F.do contributi in c/capitale	(491.073)	-	-	(491.073)	-	-	-	-	-	-	-	-	(491.073)	-	-	-	-	-	(491.073)
F.do ammort. finanziario	-	-	(1.350.924)	-	(1.350.924)	-	-	-	-	(16.449)	-	-	10.765	-	(1.367.373)	-	-	-	(1.367.373)
Anticipi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beni a subentro	1.628.777	227.263	(1.350.924)	-	505.116	19.695	(125.994)	-	(16.449)	-	-	-	1.522.478	227.263	(1.367.373)	-	-	-	382.368
<b>Totale</b>	<b>1.799.342</b>	<b>233.602</b>	<b>(1.378.092)</b>	<b>382</b>	<b>654.852</b>	<b>216.697</b>	<b>(282.422)</b>	<b>-</b>	<b>(36.366)</b>	<b>218</b>	<b>(17.429)</b>	<b>-</b>	<b>1.697.251</b>	<b>233.602</b>	<b>(1.395.685)</b>	<b>382</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>535.550</b>

<b>Società Autostrada dei Fiori S.p.A. - TRONCO A10</b>																		
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle Immobilizzazioni materiali (importi in migliaia di Euro)</i>																		
Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio					Situazione Finale								
	Costo Storico	Rivalutaz.	(Fondi Ammort.)	(Svalutaz.)	Saldo iniziale	Acquisizioni	Riclassificazioni (C.Storico)	(Disinvest.)	(Fammort.)	Storno del (Quota di fdo ammort. annuo)	(Stabu taz./R. +/-) ipresi	Rivalutaz.	Costo Storico	Rivalutaz.	(Fondi Ammort.)	(Svalutaz.)	Gro Conti +/-	Saldo finale
1) Terreni e Fabbricati	5.574	6.334	(5.685)	-	6.223	-	(2.649)	-	-	-	(245)	-	2.925	6.334	(5.930)	-	-	3.329
2) Impianti e Macchinari	1.226	-	(720)	-	506	-	-	-	-	-	(98)	-	1.226	-	(818)	-	-	408
3) Attrezzature industriali e commerciali	3.490	-	(3.222)	-	268	136	-	-	(13)	13	(80)	-	3.613	-	(3.289)	-	-	324
4) Altri beni materiali	8.230	5	(8.030)	-	205	56	-	-	(148)	148	(77)	-	8.138	5	(7.959)	-	-	184
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	18.520	6.339	(17.657)	-	7.202	192	(2.649)	-	(161)	161	(500)	-	15.902	6.339	(17.996)	-	-	4.245
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	45.963	-	-	-	45.963	61.789	(107.752)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autostrada in progetto	1.320	-	-	-	1.320	2.070	(3.390)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.do contributi in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.do accantonamento tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Anticipi	4.444	-	-	-	4.444	6.321	(10.765)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	51.727	-	-	-	51.727	70.180	(121.907)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7) Beni gratuitamente disponibili	666.504	221.086	-	-	887.590	19.695	110.401	-	-	-	-	-	776.905	221.086	-	-	-	997.991
Corpo autostradale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.695	-	-	-	-	19.695
Integrazione valore di subentro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Allocazione goodwill	433.077	-	-	-	433.077	-	3.390	-	-	-	-	-	436.467	-	-	-	-	436.467
Oneri finanziari	(69.748)	-	-	-	(69.748)	-	-	-	-	-	-	-	(69.748)	-	-	-	-	(69.748)
F.do contributi in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.do ammort. finanziario	-	-	(1.112.748)	-	(1.112.748)	-	-	-	-	-	-	-	10.765	-	(1.112.748)	-	-	(1.112.748)
Anticipi	-	-	-	-	-	-	10.765	-	-	-	-	-	10.765	-	-	-	-	10.765
Beni a subentro	-	-	-	-	-	-	(282.422)	-	-	-	-	-	(282.422)	-	-	-	-	(282.422)
<b>Totale</b>	1.029.833	221.086	(1.112.748)	-	138.171	19.695	(157.866)	-	-	-	-	-	891.662	221.086	(1.112.748)	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.100.080</b>	<b>227.425</b>	<b>(1.130.405)</b>	-	<b>197.100</b>	<b>90.067</b>	<b>(282.422)</b>	-	<b>(161)</b>	<b>161</b>	<b>(500)</b>	-	<b>907.564</b>	<b>227.425</b>	<b>(1.130.744)</b>	-	-	<b>4.245</b>

Società Autostrada dei Fiori S.p.A. - TRONCO A6													
Prospetto delle variazioni nei conti delle Immobilizzazioni materiali (Importi in migliaia di Euro)													
Descrizione	Situazione iniziale				Movimenti dell'esercizio					Situazione Finale			
	Costo Storico	Rivalutaz. (Fondi Ammort.) +/-	Giro Conti +/-	Saldo iniziale	Acquisizioni	Reclassificazioni (C.Storico)	(F.Ammort.)	(D)sinvest	Sromo del (Quota di fdo ammort. annuito)	Contributo +/-	Giro Conti +/-	Rivalutaz. finale	Saldo finale
1) Terreni e Fabbricati	8.022	-	382	4.818	2	-	-	-	(204)	-	-	8.024	4.616
2) Impianti e Macchinari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	1.103	-	-	804	100	-	-	-	(132)	-	-	1.203	772
4) Altri beni materiali	6.389	-	-	381	49	-	-	(57)	(144)	-	-	6.381	286
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	21	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-	21	21
<b>Totale</b>	<b>15.535</b>	<b>-</b>	<b>382</b>	<b>6.024</b>	<b>151</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(57)</b>	<b>(480)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.629</b>	<b>5.695</b>
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	71.558	-	-	71.558	82.995	(30.838)	-	-	-	-	-	123.715	123.715
Autostrada in progetto	2.799	-	-	2.799	3.113	(1.034)	-	-	-	-	-	4.878	4.878
Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.do contributi in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F.do accantonamento tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Anticipi	10.426	-	-	10.426	40.371	-	-	(36.148)	-	-	-	14.649	14.649
<b>Totale</b>	<b>84.783</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>84.783</b>	<b>126.479</b>	<b>(31.872)</b>	<b>-</b>	<b>(36.148)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>143.242</b>	<b>143.242</b>
7) Beni gratuitamente devolvibili	1.005.915	6.177	-	1.012.092	-	30.838	-	-	-	-	-	1.036.753	1.042.930
Corpo autostradale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Allocazione goodwill	14.354	-	-	14.354	-	1.034	-	-	-	-	-	15.388	15.388
Oneri finanziari	(421.325)	-	-	(421.325)	-	-	-	-	-	-	-	(421.325)	(421.325)
F.do contributi in c/capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.449)	-	-	-	(254.625)
F.do ammort. finanziario	-	-	-	(238.176)	-	-	-	-	-	-	-	-	(254.625)
<b>Totale</b>	<b>598.944</b>	<b>6.177</b>	<b>-</b>	<b>366.945</b>	<b>-</b>	<b>31.872</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.449)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>630.816</b>	<b>382.368</b>
<b>Totale</b>	<b>699.262</b>	<b>6.177</b>	<b>382</b>	<b>457.752</b>	<b>126.630</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(36.205)</b>	<b>57</b>	<b>(16.929)</b>	<b>-</b>	<b>789.687</b>	<b>531.305</b>

Autostrada dei Fiori S.p.A. - TRONCO A10  
Tabella riepilogativa Ente Concedente degli investimenti in beni reversibili

Impartiti in €/100	Spese per l'investimento art.2.2											
	Complessivo al 31.12.2020				Spese del Piano 2021				Complessivo al 31.12.2021			
	Lavori	Somma Disposizioni	Lavori	Totale	Spese del Piano 2021	Oneri Finanziari	Totale	Lavori	Somma Disposizioni	Lavori e Spese Generali	Oneri Finanziari	Totale
k-A10 Adeguamento dei parcheggi di interscambio presso gli svincoli di Albenga e Pietra Ligure	1.972	1.775	2.147	-	2.147	-	2.147	-	1.972	1.775	-	2.147
k-A10 Inserimento di aree a verde, di parcheggio e piazzole di emergenza	5.128	6.315	1.413	-	1.413	-	1.413	-	3.811	5.462	-	10.803
k-A10 Inserimento di aree a verde, di parcheggio e piazzole di emergenza	10.227	13.744	3.517	-	3.517	-	3.517	-	2.971	4.572	-	10.803
n-A10 Adeguamento delle strutture di parte dei viadotti esistenti nelle aree stambeck di classe 2 in base alla normativa antisismica vigente (Ordinanza del P.d.E.M. 20.03.2003, n. 3274)	12.247	3.517	13.744	-	13.744	-	13.744	-	2.741	10.227	-	14.805
n-A10 Nuovi impianti tecnologici per l'informatica all'utenza, il controllo e gestione del traffico	1.247	737	12.984	-	12.984	-	12.984	-	270	12.473	-	13.254
n-A10 Ampliamenti delle barriere e delle pertinenze di sei caselli autostradali	5.612	1.777	7.389	-	7.389	-	7.389	-	469	5.969	-	7.858
n-A10 Interventi per l'adeguamento delle gallerie alla normativa vigente	32.154	22.141	54.295	-	54.295	-	54.295	-	20.615	42.898	-	74.910
n-A10 Inquinazione e potenziamento piazzole autostradali di Ventimiglia e periferie comunali	12.533	3.152	15.685	-	15.685	-	15.685	-	824	14.533	-	16.300
n-A10 Inquinazione e potenziamento piazzole autostradali di Ventimiglia e periferie comunali	16.539	3.152	19.691	-	19.691	-	19.691	-	3.714	15.977	-	17.538
n-A10 Nuovo svincolo e casello di Vallo Ligure	-	1.523	1.523	-	1.523	-	1.523	-	100	1.023	-	1.623
n-A10 Variante di Sanremo Aurelia Bis - Svincolo di San Martino - Rampa uscita	-	18	18	-	18	-	18	-	87	105	-	105
n-A10 Variante di Sanremo Aurelia Bis - Svincolo di San Martino - Rampa uscita	-	247	247	-	247	-	247	-	-	247	-	247
w-Intervento di recinzione autostradale	39	39	62	-	62	-	62	-	94	746	-	808
w-Intervento di recinzione autostradale	16.512	5.169	11.343	-	11.343	-	11.343	-	39.555	16.133	-	55.688
z-Interventi di miglioramento della qualità dei beni reversibili	115.801	49.520	165.321	-	165.321	-	165.321	-	71.554	161.080	-	246.875
<b>Totale</b>	<b>115.801</b>	<b>49.520</b>	<b>165.321</b>	<b>46.279</b>	<b>262.775</b>	<b>71.554</b>	<b>211.554</b>	<b>71.554</b>	<b>161.080</b>	<b>262.775</b>	<b>71.554</b>	<b>246.875</b>
<b>Ze-Interventi di manutenzione straordinaria</b>	<b>6.059</b>	<b>305</b>	<b>6.364</b>	<b>1.311</b>	<b>100</b>	<b>1.411</b>	<b>1.411</b>	<b>1.411</b>	<b>7.370</b>	<b>405</b>	<b>7.775</b>	<b>7.775</b>
<b>Ze-anticipi</b>	<b>4.356</b>	<b>88</b>	<b>4.444</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>sub totale(a)</b>	<b>126.216</b>	<b>49.913</b>	<b>176.129</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>211.554</b>	<b>78.901</b>	<b>178.742</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>246.875</b>
<b>sub totale(b)</b>	<b>126.216</b>	<b>49.913</b>	<b>176.129</b>	<b>434.396</b>	<b>610.525</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>2.070</b>	<b>2.070</b>	<b>436.466</b>
<b>Oneri Finanziari Capitalizzati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Interventi assenti in Convenzione Novativa 20 luglio 1999 (Art. 2)</b>	<b>7.757</b>	<b>781</b>	<b>8.539</b>	<b>-</b>	<b>8.539</b>	<b>-</b>	<b>8.539</b>	<b>-</b>	<b>7.757</b>	<b>781</b>	<b>-</b>	<b>8.539</b>
z-Adeguamento come di uscite e piazzali svincoli	4.915	2.222	7.137	-	7.137	-	7.137	-	4.915	2.222	-	7.137
z-Ampiamiento parcheggio, piazzole e nuove corsie di sosta	989	42	1.031	-	1.031	-	1.031	-	989	42	-	1.031
z-Terza corsia di Imperia Est	2.179	36	2.215	-	2.215	-	2.215	-	2.179	36	-	2.215
z-Ventilazione gallerie Uco e Gordi	3.592	1.934	5.526	-	5.526	-	5.526	-	3.592	1.934	-	5.526
z-ED opere di rinnovo antisismico viadotti	4.795	2.149	6.944	-	6.944	-	6.944	-	4.795	2.149	-	6.944
z-Realizzazione arco covo svincolo nelle gallerie	149	3.861	4.010	-	4.010	-	4.010	-	149	3.861	-	4.010
z-Ruoto collegamento isole e barriera Ventimiglia	14.897	10.561	25.458	-	25.458	-	25.458	-	14.897	10.561	-	25.458
z-Realizzazione 3° corsia Savona - galleria Fornice (Intervento eseguito in compensazione nuovo svincolo casello Borghetto SS)	2.753	985	3.738	-	3.738	-	3.738	-	2.753	985	-	3.738
z-Rinnovamenti gestionali	41	31	72	-	72	-	72	-	41	31	-	72
z-Rinnovamenti gestionali	129.073	55.973	185.046	-	185.046	-	185.046	-	129.073	55.973	-	185.046
z-Variante di Sanremo alla S.S.1 Aurelia	22.006	11.835	33.841	-	33.841	-	33.841	-	22.006	11.835	-	33.841
z-Variante alla S.S.1 Aurelia tra Finale Ligure e Marina di Andora	38.576	12.331	50.907	-	50.907	-	50.907	-	38.576	12.331	-	50.907
z-Collegamento Ventimiglia - Borghetto - Ponda	189.655	60.139	249.794	-	249.794	-	249.794	-	189.655	60.139	-	249.794
Art. 21 Nuove Iniziative in autofinanziamento (previste nel Piano Finanziario 1999)	16.227	2.153	18.380	-	18.380	-	18.380	-	16.227	2.153	-	18.380
z-Riduzione straordinaria	16.227	2.153	18.380	-	18.380	-	18.380	-	16.227	2.153	-	18.380
Art. 3- Manutenzione straordinaria (prevista nel Piano Finanziario 1999)	16.227	2.153	18.380	-	18.380	-	18.380	-	16.227	2.153	-	18.380
<b>Totale Opere Piano finanziario Allegato alla Convenzione Novativa del 20 luglio 1999</b>	<b>278.934</b>	<b>114.055</b>	<b>392.989</b>	<b>-</b>	<b>392.989</b>	<b>-</b>	<b>392.989</b>	<b>-</b>	<b>278.934</b>	<b>114.055</b>	<b>-</b>	<b>392.989</b>
<b>Rivalutazione</b>	<b>221.086</b>	<b>-</b>	<b>221.086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>221.086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>221.086</b>
<b>Opera Principale</b>	<b>104.934</b>	<b>42.859</b>	<b>147.793</b>	<b>-</b>	<b>147.793</b>	<b>-</b>	<b>147.793</b>	<b>-</b>	<b>104.934</b>	<b>42.859</b>	<b>-</b>	<b>147.793</b>
<b>Autostrada Opera Principale</b>	<b>604.954</b>	<b>156.914</b>	<b>761.868</b>	<b>-</b>	<b>761.868</b>	<b>-</b>	<b>761.868</b>	<b>-</b>	<b>604.954</b>	<b>156.914</b>	<b>-</b>	<b>761.868</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b>
<b>Totale Beni Reversibili</b>	<b>731.771</b>	<b>206.827</b>	<b>937.997</b>	<b>434.396</b>	<b>1.372.393</b>	<b>52.526</b>	<b>263.375</b>	<b>78.901</b>	<b>2.070</b>	<b>80.971</b>	<b>233.202</b>	<b>1.016.898</b> </

Autostrada dei Fiori S.p.A. - TRONCO A6  
Tabella riepilogativa Ente Concedente degli investimenti in beni reversibili

Spese per Investimento art. 2.2	Completivo al 31.12.2020				Spesa dell'anno 2021				Completivo al 31.12.2021				
	Lavori	Somme a Disposizione	Oneri Finanziari Generali	Totale	Lavori	Somme a Disposizione	Oneri Finanziari Generali	Totale	Lavori	Somme a Disposizione	Oneri Finanziari Generali	Totale	
Ba)-Lavori di adeguamento della stazione di Millesimo	0	142	142	0	142	0	631	631	0	773	773	0	773
Bb)-Adeguamento ex svincolo La Rotta	-	135	135	-	135	-	-	-	-	135	135	-	135
Bc)-Realizzazione di nuovo by pass al km. 29+500	-	220	220	-	220	-	-	-	-	220	220	-	220
Bd)-Realizzazione di nuovo by pass al km. 34+500	-	497	497	-	497	-	-	-	-	497	497	-	497
Be)-Realizzazione di nuovo by pass al km. 39+500	198	1.038	1.236	-	1.236	1.999	346	2245	-	2.097	3.481	-	3.481
Bf)-Incompleta autostrada (A6) Torino Sivona / (A33) Asti Cuneo: adeguamento dei rami di svincolo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bg)-Nuova stazione autostradale di Fossano località Tagliata e collegamento con la viabilità ordinaria	-	996	996	-	996	-	-	-	-	996	996	-	996
Bh)-Stazione di Fossano Tagliata: nuovo posto neve	-	10	10	-	10	-	-	-	-	10	10	-	10
Bi)-Adeguamento svincolo stazione Niella Tanaro	-	130	130	-	130	-	-	-	-	130	130	-	130
Bj)-Gallerie: impianti di illuminazione e di monitoraggio del traffico	6.185	822	7.007	-	7.007	-	-	0	-	6.185	822	-	7.007
Bk)-Gallerie: impianti di illuminazione e di monitoraggio dei viadotti	6.412	2.108	8.520	-	8.520	993	270	12.63	-	7.405	2.378	-	9.783
Bm)-Interventi di regimazione idraulica dei viadotti	2.536	2.281	4.817	-	4.817	38	3	41	-	2.574	2.284	-	4.858
Bn)-Viadotto Madonna di Gallizia - interventi di realizzazione di un nuovo impalcato metallico sovrastato da una soletta gettata in opera	15.026	5.153	20.179	-	20.179	-	5	5	-	15.026	5.158	-	20.184
Bo)-Viadotto Mondalavia - interventi di realizzazione di un nuovo impalcato metallico sovrastato da una soletta gettata in opera	11.068	4.075	15.143	-	15.143	-	-	0	-	11.068	4.075	-	15.143
Bp)-Gallerie: interventi compensativi	14.632	11.190	25.822	-	25.822	9.981	2.845	12826	-	12.826	14.035	-	38.648
Bq)-Nuova svincolo Carmagnola Sud	-	427	427	-	427	-	9	9	-	436	436	-	436
Bs)-Area di soccoragio Priero Sud al km. 82+500	-	297	297	-	297	2.215	353	2568	-	2.215	650	-	2.865
Bt)-Pattinoma digitale wirelss a servizio della viabilità	2.534	531	3.065	-	3.065	-	-	0	-	2.534	531	-	3.065
Bu)-Ret di servizio isoradio	840	445	1.285	-	1.285	-	-	9	-	840	454	-	1.294
Bv)-Interventi miglioramento sismico opere d'arte	54.152	22.735	76.887	-	76.887	24.791	8.318	33.109	-	33.109	78.943	-	109.996
Bw)-Innovazioni gestionali, tecnologiche e impiantistiche	3.284	250	3.534	-	3.534	-	164	164	-	164	3.284	-	3.698
Bx)-Opere di adeguamento dell'infrastruttura e di tutela ambientale	676	860	1.536	-	1.536	2.008	468	2476	-	2.476	2.684	-	4.012
Bz)-Interventi di miglioramento della durabilità dei beni reversibili lotto 1	30.301	7.049	37.350	-	37.350	17.758	2.429	20187	-	20.187	48.059	-	57.537
Bz)-Interventi per la messa in sicurezza dell'attuale carreggiata in tratti saltuari	1.086	76	1.162	-	1.162	-	-	0	-	1.086	76	-	1.162
Ms1)-Interventi di manutenzione straordinaria Gallerie Montecala	575	185	760	-	760	2.781	168	2949	-	2.949	3.356	-	3.709
Ms2)-Interventi di ripristino e ricostruzione a seguito frana sul Viadotto Madonna del Monte	3.312	2.144	5.456	-	5.456	1.366	534	1900	-	1.900	4.678	-	7.356
<b>Totale</b>	<b>152.817</b>	<b>63.395</b>	<b>216.212</b>	-	<b>216.212</b>	<b>63.830</b>	<b>16.552</b>	<b>80.382</b>	-	<b>80.382</b>	<b>216.647</b>	-	<b>296.594</b>
<b>Sub Totale a)</b>	<b>152.817</b>	<b>63.395</b>	<b>216.212</b>	-	<b>216.212</b>	<b>63.830</b>	<b>16.552</b>	<b>80.382</b>	-	<b>80.382</b>	<b>216.647</b>	-	<b>296.594</b>
a)-Opere di raddoppio	461.487	571	462.058	-	462.058	-	-	-	-	461.487	571	-	462.058
b)-Sicurezza	142.321	17.681	160.002	-	160.002	1.699	499	2.198	-	2.198	144.020	-	162.200
<b>Sub Totale b)</b>	<b>756.625</b>	<b>81.646</b>	<b>838.271</b>	-	<b>838.271</b>	<b>65.529</b>	<b>17.051</b>	<b>82.580</b>	-	<b>82.580</b>	<b>822.154</b>	-	<b>920.851</b>
Miglioramento Efficienza	89.329	-	89.329	-	89.329	-	-	-	-	89.329	-	-	89.329
Lavori Sicurezza ante 1999	25.506	-	25.506	-	25.506	-	-	-	-	25.506	-	-	25.506
Capitalizzazione manutenzione	59.454	4.172	63.626	-	63.626	-	-	-	-	59.454	4.172	-	63.626
Investimenti vair ante 1988	52.902	-	52.902	-	52.902	-	-	-	-	52.902	-	-	52.902
<b>Sub Totale c)</b>	<b>983.816</b>	<b>85.818</b>	<b>1.069.635</b>	-	<b>1.069.635</b>	<b>65.529</b>	<b>17.051</b>	<b>82.580</b>	-	<b>82.580</b>	<b>1.049.345</b>	-	<b>1.152.215</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTI BENE REVERSIBILE</b>	<b>983.816</b>	<b>85.818</b>	<b>1.069.635</b>	-	<b>1.069.635</b>	<b>65.529</b>	<b>17.051</b>	<b>82.580</b>	-	<b>82.580</b>	<b>1.049.345</b>	-	<b>1.152.215</b>
<b>ONERI FINANZIARI CAPITALIZZATI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>PERSONALE CAPITALIZZATO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ANTICIPI</b>	<b>10.421</b>	<b>4</b>	<b>10.425</b>	-	<b>10.425</b>	<b>4.224</b>	<b>4.224</b>	<b>4.224</b>	-	<b>4.224</b>	<b>14.645</b>	-	<b>14.649</b>
<b>TOTALE OPERA AUTOSTRADALE</b>	<b>994.238</b>	<b>88.561</b>	<b>1.082.799</b>	-	<b>1.082.799</b>	<b>17.153</b>	<b>1.099.952</b>	<b>69.753</b>	-	<b>17.153</b>	<b>1.063.991</b>	-	<b>1.170.019</b>
<b>TOTALE OPERA AUTOSTRADALE</b>	<b>994.238</b>	<b>88.561</b>	<b>1.082.799</b>	-	<b>1.082.799</b>	<b>17.153</b>	<b>1.099.952</b>	<b>69.753</b>	-	<b>17.153</b>	<b>1.063.991</b>	-	<b>1.170.019</b>

<b>ADF S.p.A. - Tronco A10</b>	
Tabella riepilogativa degli investimenti in beni reversibili (in migliaia di euro)	
Descrizione Opere	Totale alla scadenza della concessione 30 novembre 2021
Autostrada - Opera principale	761.868
Oneri finanziari capitalizzati	436.467
<b><u>Opere di cui all'art. 2 della Convenzione Unica 2009 e s.m.i.</u></b>	
k) A10 Adeguamento dei parcheggi di interscambio presso gli svincoli di Albenga e Pietra Ligure	2.147
l) A10 Inserimento di altre aree di sosta, di parcheggio e piazzole di emergenza	10.485
m) A10 Mitigazione acustica (D.M.A. 29.11.2000, decreto attuativo, 30.03.2004, D.Lgs. 19.08.2005 n. 194 "Attuazione della Direttiva 2002/49/CE"	15.843
n) Adeguamento delle strutture di parte dei viadotti ricadenti nelle aree sismiche di classe 2 in base alla normativa antisismica vigente (Ordinanza P.d.C.M. 20.03.2003, n. 3274	14.485
o) A10 Nuovi impianti tecnologici per l'informatica all'utenza, il controllo e la gestione del traffico	13.279
p) A10 Ampliamenti delle barriere, dei piazzali e delle pertinenze dei seguenti caselli autostradali: Andora, Finali ligure, Imperia ovest, Sanremo ovest, Spotorno ed Arma di Taggia	8.150
q) A10 Interventi per l'adeguamento delle gallerie alla normativa vigente	75.176
r) A10 Riqualificazione e potenziamento piazzale autostradale di Ventimiglia e pertinenze connesse	16.713
s) Interventi di manutenzione straordinaria per elevare i livelli di sicurezza	30.600
t) Nuovo svincolo e casello di Vado ligure	1.622
u) Variante di Sanremo alla Aurelia bis - Svincolo di San Martino - Rampa	105
v) Interconnessione nodo autostradale di Savona	247
w) Adeguamento recinzione autostradale	649
x) Interventi di miglioramento della durabilità dei beni reversibili	49.611
Interventi non ricorrenti	7.775
<i>totale</i>	<b>1.445.223</b>
Edo contributi c/to capitale	<b>(69.748)</b>
Ammortamento finanziario	<b>(1.112.748)</b>
Valore progressivo netto (Immobilizzazioni in corso e in esercizio)	<b>262.727</b>
Integrazione valore di subentro	<b>19.695</b>
Totale valore di subentro regolatorio	<b>282.422</b>

Il valore progressivo netto pari a 262.727 migliaia di euro è relativo agli investimenti eseguiti e non ancora ammortizzati alla data del 30 novembre 2021 e corrispondono agli interventi ricompresi nel PEF vigente (Atto Aggiuntivo sottoscritto in data 21 febbraio 2018) e alle spese per investimenti che la Società ha ricompreso nella proposta di aggiornamento di Piano Economico Finanziario per il periodo regolatorio 2019-2021 il cui iter di approvazione è tutt'ora in corso. Si precisa inoltre che, in considerazione della scadenza della concessione al 30.11.2021, tale proposta tiene conto al suo interno del recupero del danno economico derivante dall'emergenza COVID-19 (per le annualità 2020 e 2021), determinato secondo la nota ART n. 011119 del 15 luglio 2021 notificata dal MIMS alle concessionarie, attraverso l'AISCAT, in data 19 luglio 2021. L'effetto economico COVID-19, aggiornato sulla base dei dati consuntivi a disposizione, ha quindi concorso alla determinazione del valore di subentro come, peraltro, già evidenziato nella nota di accompagnamento alle proposte di PEF trasmesse al Concedente nei mesi di novembre 2020, marzo e settembre 2021. La quantificazione dell'effetto economico COVID-19 è stata certificata nella metodologia e nel conteggio da una primaria società di consulenza esperta in tematiche regolatorie. Pertanto, il valore complessivo del subentro regolatorio spettante alla Società, così determinato tenendo conto dell'aggiornamento degli investimenti realizzati e non ancora ammortizzati e dell'effetto economico COVID-19, alla data di scadenza della concessione, risulta essere pari a 282.422 migliaia di euro, superiore rispetto al valore progressivo netto del bene reversibile pari a 262.727 migliaia di euro, determinando pertanto l'iscrizione della quota integrativa di subentro pari a 19.695 migliaia di euro.

<p style="text-align: center;"><b>Autostrada dei Fiori S.p.A.</b></p> <p style="text-align: center;">PROSPETTO DELLE RIVALUTAZIONI DEI BENI D'IMPRESA (importi in migliaia di Euro)</p>							
Legge di rivalutazione	Immobilizzazioni immateriali		Immobilizzazioni materiali		Immobilizzazioni finanziarie		Totale (1+2+3)
	31/12/2020	Utilizzo/ Incremento 31/12/2021 (1)	31/12/2020	Utilizzo/ Incremento 31/12/2021 (2)	31/12/2020	Utilizzo/ Incremento 31/12/2021 (3)	
n. 72 del 19 marzo 1983		0	20.142	20.142		0	20.142
n. 413 del 30 dicembre 1991		0	2.142	2.142		0	2.142
n. 342 del 21 novembre 2000		0	5.141	5.141	4.431	4.431	9.572
n. 448 del 28 dicembre 2001		0	200.000	200.000		0	200.000
<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227.425</b>	<b>0</b>	<b>4.431</b>	<b>0</b>	<b>231.856</b>



<b>Autostrada dei Fiori S.p.A.</b>											
<i>Prospetto delle variazioni nei conti delle Partecipazioni (importi in migliaia di Euro)</i>											
Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti dell'esercizio				Situazione finale			
	Costo Originario	(Svalutazioni) Rivalutazioni	Saldo iniziale	Acquisizioni/Incrementi	Riclassificazioni Costo Storico	Decrementi	Rivalutazioni (Svalutazioni)	Costo Storico	Svalutazioni	Rivalutazioni	Saldo finale
<b>COLLEGATE</b>											
RIVALTA TERMINAL EUROPA SPA (R.T.E.)	17.613	(12.234)	5.379	9			(161)	17.622	(12.395)	0	5.227
INTERPORTO DIVADO I.O. S.C.p.A. (VIO)	6.958	0	6.958					6.958	0	0	6.958
<b>Totale</b>	<b>24.571</b>	<b>(12.234)</b>	<b>12.337</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(161)</b>	<b>24.580</b>	<b>(12.395)</b>	<b>0</b>	<b>12.185</b>
<b>IMPRESSE SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI</b>											
ITINERA S.P.A.	1.500	0	5.930	2.888				4.388	0	4.430	8.818
SINELEC S.p.A.	252	0	252					252	0	0	252
SISTEMI E SERVIZI SCARL	6	(1)	5					6	(1)	0	5
<b>Totale</b>	<b>1.758</b>	<b>(1)</b>	<b>6.187</b>	<b>2.888</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.646</b>	<b>(1)</b>	<b>4.430</b>	<b>9.075</b>
<b>ALTRE</b>											
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE MILANO SERRAVALLE S.p.A.	8	0	8					8	0	0	8
	0	0	0					0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>Totale Partecipazione</b>	<b>26.337</b>	<b>(12.235)</b>	<b>18.532</b>	<b>2.897</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(161)</b>	<b>29.234</b>	<b>(12.396)</b>	<b>4.430</b>	<b>21.268</b>

Autostrada dei Fiori S.p.A.											
Elenco delle partecipazioni possedute (Importi in migliaia di Euro)											
Società Partecipata	Tipologia	Sede Legale	Capitale Sociale	Numero azioni/quote	Patrimonio Netto risultante dal bilancio di esercizio	Risultato di esercizio	Dati di bilancio al	N. azioni/quote possedute	Percentuale di possesso	Valore di iscrizione in bilancio	Valutazione secondo il metodo del Patrimonio Netto (Art. 2426 n. 4 del C.C.)
RIVALTA TERMINAL EUROPA INTERPORTO DI VADO I.O. S.C.p.A. (VIO)	Collegata Collegata	Tortona - FrazzRivalta Scrivia - Strada Vado Ligure - Via Trieste 25	14.013 3.000	26.358.786 5.769.231	11.129 8.898	(440) 359	31/12/2020 31/12/2020	12.718.406 1.615.385	48,250% 28,0000%	5.227 6.958	5.360 2.491
<b>Totale (b)</b>										<b>12.185</b>	<b>7.851</b>
ITINERA S.P.A.	Sottoposte al controllo delle controllanti	Tortona - Via M. Balustra 15	86.837	86.836.594	102.152	(90.822)	31/12/2020	4.605.114	1,98%	8.818	
SINELEC Sp.A.	Sottoposte al controllo delle controllanti	Torino - Via Piffetti 15	7.383	1.476.687	44.389	10.291	31/12/2020	43.200	2,925%	252	
SISTEMI E SERVIZI SCARL	Sottoposte al controllo delle controllanti	Tortona Loc. S.Guglielmo 3/13	100	100.000	72	(12)	31/12/2020	6.000	6,0000%	5	
<b>Totale (c)</b>										<b>9.075</b>	<b>0</b>
CONSORZIO AUTOSTRADE ITALIANE	Altre	Roma - Via A. Bergamini 50	114		114	0	31/12/2020		7,730%	8	
<b>Totale (d)</b>										<b>8</b>	<b>0</b>
<b>Totali (a+b+c+d)</b>										<b>21.268</b>	<b>7.851</b>

(1) Valutazione basata sul pro-quota di patrimonio netto contabile della partecipata

<b>Autostrada dei Fiori S.p.A.</b>																
<i>Prospetto delle variazioni nei conti di Patrimonio Netto per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2020 e 2021 (importi in migliaia di Euro)</i>																
Descrizione delle variazioni	CAPITALE SOCIALE		RESERVA SOVRAPPREZZO		RISERVE DI RIVALUTAZIONE	RESERVA LEGALE	RISERVE STATUTARIE	ALTRE RISERVE			RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI	UTILI (PERDITE) A NUOVO	ACCONTO SU DIVIDENDI	RISULTATO D'ESERCIZIO	RISERVA NEGATIVA AZIONI PROPRIE	TOTALE
	I	II	III	IV				V	RISERVA VINCOLATA SU INVESTIMENTI	RISERVA VINCOLATA PER AZIONI E FENILI						
<b>SALDI AL 01 GENNAIO 2020 (*)</b>	325.000	37.500	0	9.781	24.099	0	427	75	30.122	0	0	0	0	50.151	0	477.155
<b>Movimenti 2020</b> aumento capitale sociale destinazione utili a riserve (*) dividendi distribuiti destinazione riserva capitale sociale accanto su dividendi rivalutazione ex leg.n. 448/2001 Costituzione di riserva in sospensione d'imposta vincolata distribuzione riserve utile esercizio 2020		(9.105)	9.105		2.507				47.644					(50.151)		0
<b>SALDI AL 31 DICEMBRE 2020 (*)</b>	325.000	28.395	9.105	9.781	26.606	0	427	75	30.722	0	0	0	0	42.730	0	(47.044) 42.730
<b>Movimenti 2021</b> aumento capitale sociale destinazione utili a riserve (*) dividendi distribuiti destinazione riserva capitale sociale accanto su dividendi rivalutazione ex leg.n. 448/2001 Costituzione di riserva in sospensione d'imposta vincolata distribuzione riserve utile esercizio 2021					2.137				40.593					(42.730)		0
<b>SALDI AL 31 DICEMBRE 2021</b>	325.000	28.395	9.105	9.781	28.743	0	427	75	71.315	0	0	0	0	80.655	0	80.655 553.496

(\*) I dati comparativi sono stati riclassificati al fine di recepire le disposizioni previste dal D. Lgs 139/2015

<b>Autostrada dei Fiori S.p.A.</b>						
Natura, possibilità di utilizzazione e distribuitività delle voci di Patrimonio Netto al 31.12.2021 e loro utilizzazione negli esercizi 2018, 2019 e 2020						
Natura e descrizione delle voci di Patrimonio Netto	Importo al 31/12/2021	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti		(in migliaia di euro)
				Per copertura perdite	Per aumento di capitale	
<b>Capitale sociale</b>	<b>325.000</b>					
<b>Riserve di capitale</b>						
Riserva da sovrapprezzo azioni	28.395	A, B, C	28.395			
Riserva da sovrapprezzo azioni in sospensione d'imposta (**)	9.105	B, C				
Riserva per azioni proprie in portafoglio		-				
Riserve di rivalutazione (*)	9.781	A, B, C	9.781			
<b>Riserve di utili</b>						
Riserva legale	28.743	B				
Riserva straordinaria vincolata per ritardati investimenti	427	D				
Riserva straordinaria vincolata per sanzioni e penali MIT	75	D				
Riserve disponibili	71.315	A, B, C	71.315			
<b>Totale</b>	<b>472.841</b>		<b>109.491</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Quota non distribuibile:			0			
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>109.491</b>			

**Legenda:**

- A: per aumento di capitale;
- B: per copertura perdite;
- C: per distribuzione ai soci;
- D: riserva indisponibile (vincolata su disposizione del concedente);

(\*): In caso di distribuzione ai soci, tali riserve saranno assoggettate ad onere fiscale in conformità alle singole leggi di riferimento;

l'eventuale distribuzione delle "riserve di rivalutazione" è subordinata all'osservanza delle disposizioni dell'articolo 2445 del Codice Civile.

(\*\*): riserva in sospensione d'imposta ai sensi dell'art. 110, c.7 del D.L. n. 104/2020, conv. in L. 126/2020 (riallineamento tronco A6)

**Autostrada dei Fiori S.p.A.**  
**FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE**  
(in migliaia di euro)

<b>Ente concedente</b>	Totale debito residuo	Debito residuo	
		a breve	a lungo
<u>Con garanzia dello Stato</u>	0		
<u>Senza garanzia dello Stato</u>			
ASTM SPA	287.000	6.000	281.000
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>287.000</b>	<b>6.000</b>	<b>281.000</b>

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A. - TRONCO A10**

**DATI MENSILI DEL TRAFFICO PAGANTE**

(Delibera C.I.P.E. 21/12/1995)

TRAFFICO LEGGERO (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gennaio	29.957.024	59.381.906	59.561.381
Febbraio	32.534.686	55.536.455	52.721.025
Marzo	33.397.715	18.376.428	63.675.335
Aprile	32.955.340	6.172.134	80.857.079
Maggio	56.442.489	18.512.924	68.838.063
Giugno	69.975.479	58.214.223	89.218.112
Luglio	97.665.385	82.668.388	108.366.587
Agosto	116.704.753	105.358.215	130.764.660
Settembre	78.066.299	66.298.322	83.796.537
Ottobre	63.793.699	48.188.475	64.422.922
Novembre	51.715.589	26.378.419	51.893.700
Dicembre	54.118.988	33.363.567	59.968.651
<b>TOTALE</b>	<b>717.327.446</b>	<b>578.449.456</b>	<b>914.084.052</b>

TRAFFICO PESANTE (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gennaio	20.896.421	23.719.851	23.033.774
Febbraio	23.490.413	25.052.651	23.401.050
Marzo	26.842.336	18.742.690	26.949.760
Aprile	24.778.714	12.450.425	26.887.663
Maggio	26.316.928	18.158.272	28.097.508
Giugno	27.526.488	22.746.828	27.265.968
Luglio	29.060.391	26.507.362	29.410.025
Agosto	23.153.251	20.953.048	22.748.802
Settembre	27.820.054	24.848.981	26.293.653
Ottobre	27.687.344	25.959.770	27.659.643
Novembre	26.280.479	23.169.709	24.063.991
Dicembre	23.880.040	20.990.296	21.178.286
<b>TOTALE</b>	<b>307.732.859</b>	<b>263.299.883</b>	<b>306.990.123</b>

TRAFFICO TOTALE (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gennaio	50.853.444	83.101.757	82.595.155
Febbraio	56.025.099	80.589.107	76.122.075
Marzo	60.240.051	37.119.118	90.625.095
Aprile	57.734.054	18.622.559	107.744.742
Maggio	82.759.418	36.671.196	96.935.571
Giugno	97.501.967	80.961.051	116.484.080
Luglio	126.725.776	109.175.750	137.776.612
Agosto	139.858.004	126.311.263	153.513.462
Settembre	105.886.353	91.147.303	110.090.190
Ottobre	91.481.043	74.148.245	92.082.565
Novembre	77.996.068	49.548.128	75.957.691
Dicembre	77.999.028	54.353.863	81.146.937
<b>TOTALE</b>	<b>1.025.060.305</b>	<b>841.749.339</b>	<b>1.221.074.175</b>

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A. - TRONCO A6**

Allegato 11

**DATI MENSILI DEL TRAFFICO PAGANTE**

(Delibera C.I.P.E. 21/12/1995)

## TRAFFICO LEGGERO (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gennaio	26.069.850	50.796.569	50.839.270
Febbraio	34.792.889	49.436.113	46.248.082
Marzo	29.826.936	17.795.106	59.857.942
Aprile	31.644.462	5.155.071	61.380.788
Maggio	62.518.443	17.331.903	53.970.225
Giugno	77.973.104	66.773.733	80.045.505
Luglio	89.085.896	90.402.761	88.285.959
Agosto	90.187.466	91.541.982	89.138.569
Settembre	69.949.581	69.094.264	69.536.803
Ottobre	58.771.711	47.900.618	54.139.669
Novembre	47.447.711	20.759.081	42.448.002
Dicembre	50.347.586	27.739.669	48.257.718
<b>TOTALE</b>	<b>668.615.635</b>	<b>554.726.870</b>	<b>744.148.532</b>

## TRAFFICO PESANTE (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gennaio	11.750.696	12.768.758	13.025.456
Febbraio	13.661.305	13.534.707	12.643.348
Marzo	15.474.252	10.300.215	14.702.489
Aprile	14.255.546	7.288.049	14.139.787
Maggio	16.300.002	10.748.442	15.376.392
Giugno	16.730.360	14.064.434	15.155.444
Luglio	17.168.076	16.785.708	16.345.369
Agosto	13.560.807	12.660.571	12.103.003
Settembre	16.733.532	15.553.885	14.933.123
Ottobre	16.447.917	15.581.480	15.687.919
Novembre	15.951.146	13.785.216	12.396.938
Dicembre	14.704.826	12.475.109	11.548.519
<b>TOTALE</b>	<b>182.738.465</b>	<b>155.546.574</b>	<b>168.057.787</b>

## TRAFFICO TOTALE (km percorsi)

<b>Mese</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gennaio	37.820.546	63.565.327	63.864.726
Febbraio	48.454.194	62.970.820	58.891.430
Marzo	45.301.188	28.095.321	74.560.431
Aprile	45.900.008	12.443.120	75.520.575
Maggio	78.818.445	28.080.345	69.346.617
Giugno	94.703.464	80.838.167	95.200.949
Luglio	106.253.972	107.188.469	104.631.328
Agosto	103.748.273	104.202.553	101.241.572
Settembre	86.683.113	84.648.149	84.469.926
Ottobre	75.219.628	63.482.098	69.827.588
Novembre	63.398.857	34.544.297	54.844.940
Dicembre	65.052.412	40.214.778	59.806.237
<b>TOTALE</b>	<b>851.354.100</b>	<b>710.273.444</b>	<b>912.206.319</b>

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A. - TRONCO A10**

**DATI DI TRAFFICO PER CLASSE DI VEICOLI ( PAGANTI )**

**Transiti per classe di veicoli**

Classe	2021	2020	Variazioni	
			Numero	%
A	17.610.276	15.057.266	2.553.010	16,96
Traffico leggero	17.610.276	15.057.266	2.553.010	16,96
B	2.426.254	2.038.899	387.355	19,00
3	236.822	208.312	28.510	13,69
4	145.024	128.003	17.021	13,30
5	1.982.537	1.742.507	240.030	13,77
Traffico pesante	4.790.637	4.117.721	672.916	16,34
<b>TOTALE</b>	<b>22.400.913</b>	<b>19.174.987</b>	<b>3.225.926</b>	<b>16,82</b>

**km percorsi per classe di veicoli**

Classe	2021	2020	Variazioni	
			Numero	%
A	717.327.446	578.449.456	138.877.990	24,01
Traffico leggero	717.327.446	578.449.456	138.877.990	24,01
B	103.626.683	83.854.846	19.771.838	23,58
3	12.129.413	10.400.110	1.729.303	16,63
4	9.863.613	8.418.128	1.445.486	17,17
5	182.113.149	160.626.800	21.486.349	13,38
Traffico pesante	307.732.859	263.299.883	44.432.976	16,88
<b>TOTALE</b>	<b>1.025.060.305</b>	<b>841.749.339</b>	<b>183.310.966</b>	<b>21,78</b>

**Percorsi in km ed introiti traffico leggero e pesante e confronto con il 2020**

Traffico	km percorsi				Variazioni %
	2021		2020		
Leggero	717.327.446	69,98%	578.449.456	68,72%	24,01%
Pesante	307.732.859	30,02%	263.299.883	31,28%	16,88%
<b>TOTALE</b>	<b>1.025.060.305</b>	<b>100,00%</b>	<b>841.749.339</b>	<b>100,00%</b>	<b>21,78%</b>

**RICAVI NETTI DA PEDAGGI**

Traffico	Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraccanone				Variazioni %
	2021		2020		
Leggero	71.348.645	50,87%	57.548.673	49,05%	23,98%
Pesante	68.916.890	49,13%	59.770.752	50,95%	15,30%
<b>TOTALE</b>	<b>140.265.535</b>	<b>100,00%</b>	<b>117.319.425</b>	<b>100,00%</b>	<b>19,56%</b>

	2021	2020	%
Ricavi lordi da pedaggio netto IVA	148.866.219	124.524.736	19,5%
Sovrapprezzi tariffari ex art.1, c.1021 L.296/06	-	-	
Sovraccanone ex art. 19, c.19 bis L.102/2009 <sup>(1)</sup>	8.600.684	7.205.311	19,4%
<b>Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraccanone</b>	<b>140.265.535</b>	<b>117.319.425</b>	<b>19,6%</b>

<sup>(1)</sup> Ha sostituito l'ex "sovrapprezzo tariffario" con decorrenza dal 5 agosto 2009

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A. - TRONCO A6**

**DATI DI TRAFFICO PER CLASSE DI VEICOLI ( PAGANTI )**

**Transiti per classe di veicoli**

Classe	2021	2020	Variazioni	
			Numero	%
A	13.708.219	11.376.852	2.331.367	20,49
Traffico leggero	13.708.219	11.376.852	2.331.367	20,49
B	2.126.887	1.781.734	345.153	19,37
3	246.701	224.039	22.662	10,12
4	141.156	124.377	16.779	13,49
5	1.403.084	1.242.931	160.153	12,89
Traffico pesante	3.917.828	3.373.081	544.747	16,15
<b>TOTALE</b>	<b>17.626.047</b>	<b>14.749.933</b>	<b>2.876.114</b>	<b>19,50</b>

**km percorsi per classe di veicoli**

Classe	2021	2020	Variazioni	
			Numero	%
A	668.615.635	554.726.870	113.888.765	20,53
Traffico leggero	668.615.635	554.726.870	113.888.765	20,53
B	90.033.152	74.082.791	15.950.361	21,53
3	10.533.740	9.606.154	927.586	9,66
4	7.231.162	6.374.542	856.620	13,44
5	74.940.411	65.483.087	9.457.324	14,44
Traffico pesante	182.738.465	155.546.574	27.191.891	17,48
<b>TOTALE</b>	<b>851.354.100</b>	<b>710.273.444</b>	<b>141.080.656</b>	<b>19,86</b>

**Percorsi in km ed introiti traffico leggero e pesante e confronto con il 2020**

Traffico	km percorsi				Variazioni %
	2021		2020		
Leggero	668.615.635	78,54%	554.726.870	78,10%	20,53%
Pesante	182.738.465	21,46%	155.546.574	21,90%	17,48%
<b>TOTALE</b>	<b>851.354.100</b>	<b>100,00%</b>	<b>710.273.444</b>	<b>100,00%</b>	<b>19,86%</b>

**RICAVI NETTI DA PEDAGGI**

Traffico	Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraconone				Variazioni %
	2021		2020		
Leggero	45.714.624	68,22%	37.952.215	67,42%	20,45%
Pesante	21.295.666	31,78%	18.342.779	32,58%	16,10%
<b>TOTALE</b>	<b>67.010.290</b>	<b>100,00%</b>	<b>56.294.994</b>	<b>100,00%</b>	<b>19,03%</b>

	2021	2020	%
Ricavi lordi da pedaggio netto IVA	73.236.816	61.539.589	19,0%
Sovraprezzi tariffari ex art.1, c.1021 L.296/06	-	-	
Sovraconone ex art. 19, c.19 bis L.102/2009 <sup>(1)</sup>	6.226.526	5.244.595	18,7%
<b>Introiti di competenza della Società al netto di IVA e sovrapprezzi/sovraconone</b>	<b>67.010.290</b>	<b>56.294.994</b>	<b>19,0%</b>

<sup>(1)</sup> Ha sostituito l'ex "sovrapprezzo tariffario" con decorrenza dal 5 agosto 2009

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A. - TRONCO A10**  
**DATI DI TRAFFICO MENSILI PER CLASSE DI VEICOLI ( PAGANTI )**

Km percorsi per classi di veicoli - Pianura

Mese	A		B		3		4		5		Totale Pianura		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Gennaio												0	0
Febbraio												0	0
Marzo												0	0
Aprile												0	0
Maggio												0	0
Giugno												0	0
Luglio												0	0
Agosto												0	0
Settembre												0	0
Ottobre												0	0
Novembre												0	0
Dicembre												0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>										

Km percorsi per classi di veicoli - Montagna

Mese	A		B		3		4		5		Totale Montagna	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gennaio	26.069.850	50.796.569	5.131.049	6.134.974	686.664	758.456	537.259	543.149	5.395.724	5.332.179	37.820.546	63.565.327
Febbraio	34.792.889	49.436.113	6.132.462	6.522.260	743.536	798.410	638.303	594.396	6.147.004	5.619.641	48.454.194	62.970.820
Marzo	29.826.936	17.795.106	6.899.760	4.018.466	885.320	677.231	693.149	485.148	6.996.023	5.119.370	45.301.188	28.095.321
Aprile	31.644.462	5.155.071	6.477.702	2.691.690	817.991	522.055	642.702	274.729	6.317.151	3.799.575	45.900.008	12.443.120
Maggio	62.518.443	17.331.903	8.486.192	4.861.653	907.388	699.265	620.383	446.000	6.286.039	4.741.524	78.818.445	28.080.345
Giugno	77.973.104	66.773.733	8.817.487	7.345.773	966.839	870.063	606.527	537.383	6.339.507	5.311.215	94.703.464	80.838.167
Luglio	89.085.896	90.402.761	9.097.013	8.487.859	1.036.398	1.034.708	599.497	592.312	6.435.168	6.670.829	106.253.972	107.188.469
Agosto	90.187.466	91.541.982	7.375.852	6.904.618	892.812	841.177	450.634	426.970	4.841.509	4.487.806	103.748.273	104.202.553
Settembre	69.949.581	69.094.264	8.498.673	7.820.630	980.366	937.888	645.070	592.453	6.609.423	6.202.914	86.683.113	84.648.149
Ottobre	58.771.711	47.900.618	8.333.965	7.573.124	925.441	912.836	616.894	638.115	6.571.617	6.457.405	75.219.628	63.482.098
Novembre	47.447.711	20.759.081	7.491.097	5.944.417	872.113	818.108	648.859	666.664	6.939.077	6.356.027	63.398.857	34.544.297
Dicembre	50.347.586	27.739.669	7.291.900	5.777.327	818.872	735.957	531.885	577.223	6.062.169	5.384.602	65.052.412	40.214.778
<b>Totale</b>	<b>668.615.635</b>	<b>554.726.870</b>	<b>90.033.152</b>	<b>74.082.791</b>	<b>10.533.740</b>	<b>9.606.154</b>	<b>7.231.162</b>	<b>6.374.542</b>	<b>74.940.411</b>	<b>65.483.087</b>	<b>851.354.100</b>	<b>710.273.444</b>

Km percorsi per classi di veicoli

Mese	A		B		3		4		5		Totale	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gennaio	26.069.850	50.796.569	5.131.049	6.134.974	686.664	758.456	537.259	543.149	5.395.724	5.332.179	37.820.546	63.565.327
Febbraio	34.792.889	49.436.113	6.132.462	6.522.260	743.536	798.410	638.303	594.396	6.147.004	5.619.641	48.454.194	62.970.820
Marzo	29.826.936	17.795.106	6.899.760	4.018.466	885.320	677.231	693.149	485.148	6.996.023	5.119.370	45.301.188	28.095.321
Aprile	31.644.462	5.155.071	6.477.702	2.691.690	817.991	522.055	642.702	274.729	6.317.151	3.799.575	45.900.008	12.443.120
Maggio	62.518.443	17.331.903	8.486.192	4.861.653	907.388	699.265	620.383	446.000	6.286.039	4.741.524	78.818.445	28.080.345
Giugno	77.973.104	66.773.733	8.817.487	7.345.773	966.839	870.063	606.527	537.383	6.339.507	5.311.215	94.703.464	80.838.167
Luglio	89.085.896	90.402.761	9.097.013	8.487.859	1.036.398	1.034.708	599.497	592.312	6.435.168	6.670.829	106.253.972	107.188.469
Agosto	90.187.466	91.541.982	7.375.852	6.904.618	892.812	841.177	450.634	426.970	4.841.509	4.487.806	103.748.273	104.202.553
Settembre	69.949.581	69.094.264	8.498.673	7.820.630	980.366	937.888	645.070	592.453	6.609.423	6.202.914	86.683.113	84.648.149
Ottobre	58.771.711	47.900.618	8.333.965	7.573.124	925.441	912.836	616.894	638.115	6.571.617	6.457.405	75.219.628	63.482.098
Novembre	47.447.711	20.759.081	7.491.097	5.944.417	872.113	818.108	648.859	666.664	6.939.077	6.356.027	63.398.857	34.544.297
Dicembre	50.347.586	27.739.669	7.291.900	5.777.327	818.872	735.957	531.885	577.223	6.062.169	5.384.602	65.052.412	40.214.778
<b>Totale</b>	<b>668.615.635</b>	<b>554.726.870</b>	<b>90.033.152</b>	<b>74.082.791</b>	<b>10.533.740</b>	<b>9.606.154</b>	<b>7.231.162</b>	<b>6.374.542</b>	<b>74.940.411</b>	<b>65.483.087</b>	<b>851.354.100</b>	<b>710.273.444</b>

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A. - TRONCO A6**  
**DATI DI TRAFFICO MENSILI PER CLASSE DI VEICOLI ( PAGANTI )**

**Km percorsi per classi di veicoli - Pianura**

Mese	A		B		3		4		5		Totale Pianura	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gennaio												0
Febbraio												0
Marzo												0
Aprile												0
Maggio												0
Giugno												0
Luglio												0
Agosto												0
Settembre												0
Ottobre												0
Novembre												0
Dicembre												0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>										

**Km percorsi per classi di veicoli - Montagna**

Mese	A		B		3		4		5		Totale Montagna	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gennaio	26.069.850	50.796.569	5.131.049	6.134.974	686.664	758.456	537.259	543.149	5.395.724	5.332.179	37.820.546	63.565.327
Febbraio	34.792.889	49.436.113	6.132.462	6.522.260	743.536	798.410	638.303	594.396	6.147.004	5.619.641	48.454.194	62.970.820
Marzo	29.826.936	17.795.106	6.899.760	4.018.466	885.320	677.231	693.149	485.148	6.996.023	5.119.370	45.301.188	28.095.321
Aprile	31.644.462	5.155.071	6.477.702	2.691.690	817.991	522.055	642.702	274.729	6.317.151	3.799.575	45.900.008	12.443.120
Maggio	62.518.443	17.331.903	8.486.192	4.861.653	907.388	699.265	620.383	446.000	6.286.039	4.741.524	78.818.445	28.080.345
Giugno	77.973.104	66.773.733	8.817.487	7.345.773	966.839	870.063	606.527	537.383	6.339.507	5.311.215	94.703.464	80.838.167
Luglio	89.085.896	90.402.761	9.097.013	8.487.859	1.036.398	1.034.708	599.497	592.312	6.435.168	6.670.829	106.253.972	107.188.469
Agosto	90.187.466	91.541.982	7.375.852	6.904.618	892.812	841.177	450.634	426.970	4.841.509	4.487.806	103.748.273	104.202.553
Settembre	69.949.581	69.094.264	8.498.673	7.820.630	980.366	937.888	645.070	592.453	6.609.423	6.202.914	86.683.113	84.648.149
Ottobre	58.771.711	47.900.618	8.333.965	7.573.124	925.441	912.836	616.894	638.115	6.571.617	6.457.405	75.219.628	63.482.098
Novembre	47.447.711	20.759.081	7.491.097	5.944.417	872.113	818.108	648.859	666.664	6.939.077	6.356.027	63.398.857	34.544.297
Dicembre	50.347.586	27.739.669	7.291.900	5.777.327	818.872	735.957	531.885	577.223	6.062.169	5.384.602	65.052.412	40.214.778
<b>Totale</b>	<b>668.615.635</b>	<b>554.726.870</b>	<b>90.033.152</b>	<b>74.082.791</b>	<b>10.533.740</b>	<b>9.606.154</b>	<b>7.231.162</b>	<b>6.374.542</b>	<b>74.940.411</b>	<b>65.483.087</b>	<b>851.354.100</b>	<b>710.273.444</b>

**Km percorsi per classi di veicoli**

Mese	A		B		3		4		5		Totale	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Gennaio	26.069.850	50.796.569	5.131.049	6.134.974	686.664	758.456	537.259	543.149	5.395.724	5.332.179	37.820.546	63.565.327
Febbraio	34.792.889	49.436.113	6.132.462	6.522.260	743.536	798.410	638.303	594.396	6.147.004	5.619.641	48.454.194	62.970.820
Marzo	29.826.936	17.795.106	6.899.760	4.018.466	885.320	677.231	693.149	485.148	6.996.023	5.119.370	45.301.188	28.095.321
Aprile	31.644.462	5.155.071	6.477.702	2.691.690	817.991	522.055	642.702	274.729	6.317.151	3.799.575	45.900.008	12.443.120
Maggio	62.518.443	17.331.903	8.486.192	4.861.653	907.388	699.265	620.383	446.000	6.286.039	4.741.524	78.818.445	28.080.345
Giugno	77.973.104	66.773.733	8.817.487	7.345.773	966.839	870.063	606.527	537.383	6.339.507	5.311.215	94.703.464	80.838.167
Luglio	89.085.896	90.402.761	9.097.013	8.487.859	1.036.398	1.034.708	599.497	592.312	6.435.168	6.670.829	106.253.972	107.188.469
Agosto	90.187.466	91.541.982	7.375.852	6.904.618	892.812	841.177	450.634	426.970	4.841.509	4.487.806	103.748.273	104.202.553
Settembre	69.949.581	69.094.264	8.498.673	7.820.630	980.366	937.888	645.070	592.453	6.609.423	6.202.914	86.683.113	84.648.149
Ottobre	58.771.711	47.900.618	8.333.965	7.573.124	925.441	912.836	616.894	638.115	6.571.617	6.457.405	75.219.628	63.482.098
Novembre	47.447.711	20.759.081	7.491.097	5.944.417	872.113	818.108	648.859	666.664	6.939.077	6.356.027	63.398.857	34.544.297
Dicembre	50.347.586	27.739.669	7.291.900	5.777.327	818.872	735.957	531.885	577.223	6.062.169	5.384.602	65.052.412	40.214.778
<b>Totale</b>	<b>668.615.635</b>	<b>554.726.870</b>	<b>90.033.152</b>	<b>74.082.791</b>	<b>10.533.740</b>	<b>9.606.154</b>	<b>7.231.162</b>	<b>6.374.542</b>	<b>74.940.411</b>	<b>65.483.087</b>	<b>851.354.100</b>	<b>710.273.444</b>

**AUTOSTRADA DEI FIORI S.p.A.**

**COSTI, RICAVI ED INVESTIMENTI CONCERNENTI LE OPERAZIONI INTERCORSE FRA LE SOCIETA' CONTROLLANTI,  
LE CONTROLLANTI DI QUESTE ULTIME E LE IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE  
(Art. 19 comma 5 della legge n. 136 del 30/4/99)**

Di seguito sono dettagliati i principali costi, ricavi ed investimenti relativi alle operazioni intercorse con le società del Gruppo:

a) Operazioni effettuate da società del Gruppo nei confronti della A.d.F. S.p.A.:

<u>Denominazione società</u>	<u>Tipologia di operazione effettuata</u>	<u>Importo</u> (in migliaia di Euro)
ASTI-CUNEO S.p.A.	Oneri di Esazione	55
	Personale Distaccato	193
<b>Totale</b>		<b>248</b>
ITINERA S.p.A.	Investimenti Asse Autostradale	36.329 (1)
	Costi di Manutenzione Autostradale	9.139
	Personale Distaccato	233
<b>Totale</b>		<b>45.701</b>
AUTOSPED	Acquisti Materiale	755
<b>Totale</b>		<b>755</b>
RIVALTA TERMINAL EUROPA	Svalutazione Partecipazione	
<b>Totale</b>		
A.S.T.M. S.p.A.	Consulenze	1.310
	Compensi amministratori	70
	Personale distaccato	212
	Interessi passivi	7.698
	commissioni passive	34
<b>Totale</b>		<b>9.324</b>
SINA S.p.A.	Investimenti Asse Autostradale	16.550
	Costi di Manutenzione Autostradale	3.077
	Attività tecnico Progettuali	3.464
	Costi per servizi	7.680
	Altri costi	24
<b>Totale</b>		<b>30.795</b>
SINELEC S.p.A.	Investimenti Asse Autostradale	3.633 (1)
	Acquisti Materiale	323
	Costi di Manutenzione Autostradale	5.310
	Assistenza Service Informatici	3.273
	Canone di Noleggio	251
	Personale distaccato	49
	Altri costi	204
<b>Totale</b>		<b>13.043</b>
SEA S.p.A.	Investimenti Asse Autostradale	25
	Attrezzature	210
	Acquisti Materiale	139
	Costi di Manutenzione Autostradale	4.108
<b>Totale</b>		<b>4.482</b>
PCA S.p.A.	Assicurazioni	4.361
<b>Totale</b>		<b>4.361</b>
EUROIMPIANTI S.p.A.	Investimenti Asse Autostradale	1.144 (1)
	Costi di Manutenzione Autostradale	3.478
<b>Totale</b>		<b>4.622</b>
TECNOSITAF S.p.A.	Investimenti Asse Autostradale	12.019 (1)
	<b>Totale</b>	
RO.S.S.- ROAD SAFETY SERVICE (EX OK GOL S.r.L.)	Investimenti Asse Autostradale	5.532
	<b>Totale</b>	
GALE S.R.L.	Acquisti materiale	313
	<b>Totale</b>	
SATAP S.p.A.	Personale distaccato	218
	Service utilizzo Locali	206
	Service Transiti Eccezionali	163
	Altri service	60
<b>Totale</b>		<b>647</b>
TARANTO LOGISTICA S.p.A.	Personale distaccato	11
	<b>Totale</b>	
TUBOSIDER S.p.A.	Acquisti materiale	3.939
	<b>Totale</b>	
AUGUSTAS S.p.A.	Consulenze	49
	<b>Totale</b>	

(1) Tali costi sono stati capitalizzati nella voce "Immobilizzazioni in corso gratuitamente reversibili" e "Immobilizzazioni gratuitamente reversibili"

b) Operazioni effettuate dalla A.d.F. S.p.A. nei confronti delle società del Gruppo:

<u>Denominazione società</u>	<u>Tipologia di operazione effettuata</u>	<u>Importo</u> (in migliaia di Euro)
SINELEC S.p.A.	Canoni vari	63
	Canoni Ponti Radio	1.231
	Altri Ricavi	117
	Totale	<u>1.411</u>
ITINERA	Altri Ricavi	148
	Totale	<u>148</u>
RIVALTA TERMINAL EUROPA	Interessi Attivi Infragruppo	8
	Totale	<u>8</u>
A.S.T.M. S.p.A.	Interessi Attivi Infragruppo	1.567
	Totale	<u>1.567</u>
VADO INTERMODAL OPERATOR S.c.p	Interessi Attivi Infragruppo	28
	Totale	<u>28</u>
SINA S.p.A.	Recupero Costi Personale	160
	Totale	<u>160</u>
A.T.I.V.A. S.p.A.	Recupero costi di esazione	1.468
	Totale	<u>1.468</u>
EUROIMPIANTI S.p.A.	Altri ricavi	4
	Totale	<u>4</u>
SATAP S.p.A.	Recupero costi di esazione	63
	Recupero Costi Personale	766
	Totale	<u>829</u>
SALT P.A.	Recupero costi di esazione	36
	Recupero Costi Personale	155
	Totale	<u>191</u>
ASTI - CUNEO S.p.A.	Locazioni Attive	15
	Recupero costi di esazione	115
	Recupero Costi Personale	24
	Totale	<u>154</u>
SOC. DI PROG. AUTOVIA PADANA S.p.A.	Recupero costi di esazione	30
	Totale	<u>30</u>
TANGENZIALE ESTERNA S.p.A.	Personale distaccato	48
	Totale	<u>48</u>

Come già indicato nel paragrafo "Altre informazioni specifiche richieste dalla vigente normativa (es. ai sensi dell'articolo 2428 del codice civile)", della relazione sulla gestione, le operazioni sopraindicate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. Per quanto attiene, in particolare, le prestazioni manutentive ed incrementative relative al corpo autostradale rese dalle società sopracitate, i prezzi applicati sono determinati in accordo con quanto previsto dalla Convenzione di concessione, modalità che, basandosi principalmente sui prezzi ANAS, ove disponibili, e sul confronto con lavorazioni o servizi similari, consente che i prezzi così determinati rispecchino i valori di mercato.



**Prospetto di riconciliazione tra l'aliquota IRES effettiva e quella teorica per l'esercizio 2021 e 2020**

Imposte sul reddito

Importi in migliaia di euro	2021	2020
<b>Imposte correnti</b>	<b>(37.712)</b>	<b>(14.427)</b>
IRES	(33.289)	(12.341)
IRAP	(4.423)	(2.086)
<b>Imposte differite/anticipate</b>	<b>(1.081)</b>	<b>324</b>
IRES	(556)	175
IRAP	(525)	149
<b>Imposta sostitutiva</b>		
<b>Proventi da consolidato fiscale</b>		
<b>Totale</b>	<b>(38.793)</b>	<b>(14.103)</b>

Riconciliazione aliquota teorica con aliquota effettiva (IRES)

Importi in migliaia di euro	2021		2020	
<b>Risultato dell'esercizio ante imposte</b>		<b>119.448</b>		<b>56.833</b>
<b>Imposte effettive - correnti e differite/anticipate (IRES)</b>	<b>33.845</b>	<b>28,33%</b>	<b>12.166</b>	<b>21,41%</b>
<b>Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>				
Dividendi	230	63	0,05%	267
Adeguamento aliquote			0,00%	73
<b>Altre variazioni in diminuzione</b>	<b>3.593</b>	<b>988</b>	<b>0,83%</b>	<b>14.962</b>
			4.115	7,24%
<b>Totale</b>	<b>3.823</b>	<b>1.051</b>	<b>0,88%</b>	<b>15.229</b>
			4.188	7,37%
<b>Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>				
<b>Variazioni in aumento</b>	<b>(7.447)</b>	<b>(2.048)</b>	<b>-1,71%</b>	<b>(2.636)</b>
			(725)	-0,61%
<b>Totale</b>	<b>(7.447)</b>	<b>(2.048)</b>	<b>-1,71%</b>	<b>(2.636)</b>
			(725)	-0,61%
<b>Imposte sul reddito teoriche</b>	<b>32.848</b>	<b>27,5%</b>	<b>15.629</b>	<b>27,5%</b>

Riconciliazione aliquota teorica con aliquota effettiva (IRAP)

Importi in migliaia di euro	2021		2020	
<b>Valore della produzione lorda</b>		<b>148.360</b>		<b>85.580</b>
<b>Imposte effettive - correnti e differite/anticipate (IRAP)</b>	<b>4.948</b>	<b>3,34%</b>	<b>1.937</b>	<b>2,26%</b>
<b>Minori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>				
<b>Altre variazioni in diminuzione</b>	<b>35.000</b>	<b>1.365</b>	<b>0,92%</b>	<b>35.179</b>
			1.426	1,67%
<b>Totale</b>	<b>35.000</b>	<b>1.365</b>	<b>0,92%</b>	<b>35.179</b>
			1.426	1,67%
<b>Maggiori imposte (rispetto all'aliquota teorica)</b>				
<b>Altre variazioni in aumento</b>	<b>(13.513)</b>	<b>(527)</b>	<b>-0,36%</b>	<b>(769)</b>
			(30)	-0,04%
<b>Totale</b>	<b>(13.513)</b>	<b>(527)</b>	<b>-0,36%</b>	<b>(769)</b>
			(30)	-0,04%
<b>Imposte sul reddito teoriche</b>	<b>5.786</b>	<b>3,90%</b>	<b>3.338</b>	<b>3,90%</b>

Bilancio al 31 dicembre 2020 della SALT p.A., società controllante che esercita l'attività di "direzione e coordinamento"

**STATO PATRIMONIALE**

**ATTIVO**

<b>Importi in euro</b>	<b>31/12/2020</b>
A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	
B Immobilizzazioni	975.118.577
C Attivo circolante	517.993.888
D Ratei e risconti	418.071
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.493.530.536</b>

**PASSIVO**

<b>Importi in euro</b>	<b>31/12/2020</b>
A Patrimonio Netto	
Capitale sociale	160.300.938
Riserve	546.285.011
Utile (perdita) di esercizio	97.612.777
Acconto su dividendi	0
B Fondi per rischi ed oneri	81.408.312
C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	5.346.883
D Debiti	602.506.995
E Ratei e risconti	69.620
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.493.530.536</b>

**CONTO ECONOMICO**

<b>Importi in euro</b>	<b>31/12/2020</b>
A Valore della produzione	257.029.166
B Costi della produzione	(205.672.769)
C Proventi e oneri finanziari	16.166.927
D Rettifiche di valore di attività finanziarie	(126.337)
Imposte sul reddito dell'esercizio	30.215.790
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>97.612.777</b>

(\*) I valori da inserire nel prospetto devono fare riferimento all'ultimo bilancio di esercizio approvato dall'assemblea degli Azionisti

Autostrada dei Fiori S.p.A.

Stato Patrimoniale e Conto Economico della Autostrada dei Fiori SpA al 31.12.2021 suddiviso per tronco gestito

Importi in euro		Tronco A10 31 dicembre 2021	Tronco A6 31 dicembre 2021	SOCIETA' ADF SpA 31 dicembre 2021
<b>A</b>	<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti, con separata indicazione della parte già richiamata:</b>	0	0	0
<b>B</b>	<b>Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria:</b>			
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1)	Costi di impianto e di ampliamento			0
2)	Costi di sviluppo			0
3)	Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	181.042	181.042
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	309	0	309
5)	Avviamento			0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0
7)	Altre	135.939	138.249	274.188
	<b>Totale</b>	<b>136.248</b>	<b>319.291</b>	<b>455.539</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali (*)</b>			
1)	Terreni e fabbricati:			
	- valore lordo	9.258.250	8.023.904	17.282.154
	- fondo ammortamento	(5.929.944)	(3.407.702)	(9.337.646)
	Valore netto contabile	3.328.306	4.616.202	7.944.508
2)	Impianti e macchinario:			
	- valore lordo	1.227.177	830	1.228.007
	- fondo ammortamento	(819.254)	(450)	(819.704)
	Valore netto contabile	407.923	380	408.303
3)	Attrezzature industriali e commerciali:			
	- valore lordo	3.614.716	1.204.293	4.819.009
	- fondo ammortamento	(3.290.331)	(432.430)	(3.722.761)
	Valore netto contabile	324.385	771.863	1.096.248
4)	Altri beni:			
	- valore lordo	8.143.086	6.380.667	14.523.753
	- fondo ammortamento	(7.959.077)	(6.095.095)	(14.054.172)
	Valore netto contabile	184.009	285.572	469.581
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	21.091	21.091
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti (gratuitamente reversibili):			
	- Raccordi ed opere autostradali	0	128.592.289	128.592.289
	- Fondo contributi in c/capitale			0
	- Fondo accantonamento tariffa			0
	- Anticipi		14.649.607	14.649.607
	Totale	0	143.241.896	143.241.896
7)	Immobilizzazioni gratuitamente reversibili:			
	- Autostrada e immobilizzazioni connesse	1.434.457.413	1.058.319.499	2.492.776.912
	- Integrazione valore di subentro	19.695.047	0	19.695.047
	- Fondo contributi in c/capitale	(69.747.504)	(421.324.462)	(491.071.966)
	- Fondo ammortamento finanziario	(1.112.747.811)	(254.626.203)	(1.367.374.014)
	- Anticipi	10.764.673	0	10.764.673
	- beni a subentro	(282.421.818)	0	(282.421.818)
	Valore netto	0	382.368.834	382.368.834
	<b>Totale</b>	<b>4.244.623</b>	<b>531.305.838</b>	<b>535.550.461</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>			
1)	Partecipazioni in imprese:			
	a) controllate	0	0	0
	b) collegate	12.185.435	0	12.185.435
	c) controllanti			0
	d) sottoposte al controllo delle controllanti	9.072.272	2.521	9.074.793
	d - bis) altre imprese	6.197	2.066	8.263
	Totale	21.263.904	4.587	21.268.491
2)	Crediti verso:			
	a) imprese controllate:			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			0
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
	b) imprese collegate:			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			0
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
	c) controllanti:			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	51.567.018	0	51.567.018
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
	d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti:			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			0
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
	d - bis) verso altri:			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	4.101.185	131.990	4.233.175
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	47.379		47.379
	Totale	55.715.582	131.990	55.847.572
3)	Altri titoli			
4)	Strumenti finanziari derivati attivi			
	<b>Totale</b>	<b>76.979.486</b>	<b>136.577</b>	<b>77.116.063</b>
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>81.360.357</b>	<b>531.761.706</b>	<b>613.122.063</b>

(\*) E' stata omessa la categoria "immobilizzazioni concesse in locazione finanziaria" in quanto la fattispecie non è presente nei bilanci del Gruppo

STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO

Importi in euro		Tronco A10 31 dicembre 2021	Tronco A6 31 dicembre 2021	SOCIETA' ADF SpA 31 dicembre 2021
<b>C Attivo circolante</b>				
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>			
1)	Materie prime, sussidiarie e di consumo	3.795.513	693.046	4.488.559
2)	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			0
3)	Lavori in corso su ordinazione			0
4)	Prodotti finiti e merci			0
5)	Acconti			0
	<b>Totale</b>	<b>3.795.513</b>	<b>693.046</b>	<b>4.488.559</b>
<b>II</b>	<b>Crediti</b>			
1)	Verso clienti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	4.890.588	2.851.662	7.742.250
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
2)	Verso imprese controllate			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
3)	Verso imprese collegate			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	18.446.673	0	18.446.673
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
4)	Verso controllanti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.173.904	2.343.300	3.517.204
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
5)	Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	492.250	923.347	1.415.597
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
5-bis)	Crediti tributari			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.034.742	3.126.917	5.161.659
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		35.924	35.924
5-ter)	Imposte anticipate			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	5.702.601	2.002.330	7.704.931
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	3.786.862	10.614.849	14.401.711
5 - quater)	Verso altri			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	2.132.503	4.020.669	6.153.172
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
6)	Verso società interconnesse	24.417.130	13.962.841	38.379.971
	<b>Totale</b>	<b>63.077.253</b>	<b>39.881.839</b>	<b>102.959.092</b>
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie <i>che non costituiscono immobilizzazioni</i></b>			
1)	Partecipazioni in imprese controllate			
2)	Partecipazioni in imprese collegate			
3)	Partecipazioni in imprese controllanti			
3- bis)	Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
4)	Altre partecipazioni			
5)	Strumenti finanziari derivati attivi			
6)	Altri titoli			
7)	Crediti finanziari	290.562.437	9.209.728	299.772.165
	<b>Totale</b>	<b>290.562.437</b>	<b>9.209.728</b>	<b>299.772.165</b>
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>			
1)	Depositi bancari e postali	11.285.693	20.520.448	31.806.141
2)	Assegni	551	0	551
3)	Denaro e valori in cassa	2.129.522	1.282.899	3.412.421
	<b>Totale</b>	<b>13.415.766</b>	<b>21.803.347</b>	<b>35.219.113</b>
	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>370.850.969</b>	<b>71.587.960</b>	<b>442.438.929</b>
<b>D</b>	<b>Ratei e risconti</b>			
a)	Ratei attivi			0
b)	Risconti attivi	336.758	212.622	549.380
	<b>Totale</b>	<b>336.758</b>	<b>212.622</b>	<b>549.380</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>452.548.084</b>	<b>603.562.288</b>	<b>1.056.110.372</b>

STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO

Importi in euro		Tronco A10 31 dicembre 2021	Tronco A6 31 dicembre 2021	SOCIETA' ADF SpA 31 dicembre 2021
<b>A Patrimonio Netto</b>				
I	Capitale sociale	325.000.000	0	325.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo azioni			
	- Riserva da sovrapprezzo azioni	28.395.467	0	28.395.467
	- Riserva da sovrapprezzo azioni in sospensione d'imposta	9.104.533	0	9.104.533
	<b>Totale</b>	<b>37.500.000</b>	<b>0</b>	<b>37.500.000</b>
III	Riserva di rivalutazione	9.781.153	0	9.781.153
IV	Riserva legale	26.483.482	2.259.347	28.742.829
V	Riserve statutarie			0
VI	Altre riserve distintamente indicate			0
	- Riserva straordinaria			0
	- Riserva straordinaria vincolata per ritardati investimenti	427.133	0	427.133
	- Riserva vincolata per sanzioni e penali	75.000	0	75.000
	- Versamento di soci in c/capitale			0
	- Avanzo da fusione			0
	- Riserve disponibili	58.778.949	12.535.726	71.314.675
	- Riserva da fusione	(223.184.484)	223.184.484	0
	<b>Totale</b>	<b>(163.903.402)</b>	<b>235.720.210</b>	<b>71.816.808</b>
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi			0
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo			0
IX	Utile (perdita) di esercizio	76.518.344	4.136.469	80.654.813
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio			
	<b>Totale</b>	<b>311.379.577</b>	<b>242.116.026</b>	<b>553.495.603</b>
<b>B Fondi per rischi ed oneri</b>				
1)	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	147.402	114.749	262.151
2)	Per imposte, anche differite	0	0	0
3)	strumenti finanziari derivati passivi			0
4)	Altri			
	- Fondo spese di ripristino o sostituzione beni gratuitamente devolvibili	0	28.002.000	28.002.000
	- Fondo rischi sanzioni e penali MIT	153.221		153.221
	- Altri fondi	12.500.000	150.000	12.650.000
	<b>Totale</b>	<b>12.800.623</b>	<b>28.266.749</b>	<b>41.067.372</b>
<b>C Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>4.455.479</b>	<b>2.582.701</b>	<b>7.038.180</b>
<b>D Debiti</b>				
1)	Obbligazioni			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
2)	Obbligazioni convertibili			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
3)	Debiti verso soci per finanziamenti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
4)	Debiti verso banche			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
5)	Debiti verso altri finanziatori			
6)	Acconti			
	a) anticipazioni da committenti			
	- esigibili entro esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
	b) altri			
7)	Debiti verso fornitori			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	9.739.376	28.133.255	37.872.631
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
9)	Debiti verso imprese controllate			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
10)	Debiti verso imprese collegate			
	- esigibili entro l'esercizio successivo			
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
11)	Debiti verso controllanti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	24.497.121	10.301.215	34.798.336
	- esigibili oltre l'esercizio successivo	110.000.000	171.000.000	281.000.000
11 - bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	37.020.974	29.103.448	66.124.422
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
12)	Debiti tributari:			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	5.505.065	510.249	6.015.314
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	1.965.362	1.116.292	3.081.654
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			
14)	Altri debiti:			
	a) verso ANAS - ex Fondo Centrale di Garanzia			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	0	14.125.664	14.125.664
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			0
	b) depositi cauzionali			
	- esigibili entro l'esercizio successivo	66.774	23.000	89.774
	- esigibili oltre l'esercizio successivo			

STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO

Importi in euro			
	c) altri debiti *		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	(66.599.437)	75.717.835
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		9.118.398
15)	Debiti verso Società interconnesse	1.696.495	2.039.732
<b>Totale</b>		<b>123.891.730</b>	<b>454.265.925</b>
<b>E</b>	<b>Ratei e risconti</b>		
a)	Ratei passivi	0	0
b)	Risconti passivi	20.675	243.292
<b>Totale</b>		<b>20.675</b>	<b>243.292</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>452.548.084</b>	<b>1.056.110.372</b>

\* La voce "altri debiti" è comprensiva del debito/credito infratranco pari a € 77.596.980

## Segue Allegato 20

### CONTO ECONOMICO

Importi in euro		Tronco A10 31 dicembre 2021	Tronco A6 31 dicembre 2021	SOCIETA' ADF SpA 31 dicembre 2021
<b>A Valore della produzione</b>				
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	153.613.875	74.362.208	227.976.083
2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			0
3)	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			0
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	6.777.802	3.883.514	10.661.316
5)	Altri ricavi e proventi			
a)	Ricavi e proventi	23.466.317	4.667.316	28.133.633
b)	Contributi in conto esercizio	23.703	31.598	55.301
<b>Totale</b>		<b>183.881.697</b>	<b>82.944.636</b>	<b>266.826.333</b>
<b>B Costi della produzione</b>				
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(5.858.281)	(1.686.825)	(7.545.106)
7)	Per servizi	(37.020.536)	(31.962.522)	(68.983.058)
8)	Per godimento di beni di terzi	(773.288)	(505.445)	(1.278.733)
9)	Per il personale			
a)	Salari e stipendi	(15.738.042)	(8.675.176)	(24.413.218)
b)	Oneri sociali	(4.818.346)	(2.628.102)	(7.446.448)
c)	Trattamento di fine rapporto	(684.363)	(389.013)	(1.073.376)
d)	Trattamento di quiescenza e simili	(968.454)	(585.564)	(1.554.018)
e)	Altri costi	(1.239.342)	(290.561)	(1.529.903)
<b>Totale</b>		<b>(23.448.547)</b>	<b>(12.568.416)</b>	<b>(36.016.963)</b>
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(60.802)	(267.396)	(328.198)
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali			
	- ammortamento immobilizzazioni tecniche	(499.179)	(480.008)	(979.187)
	- ammortamento finanziario	0	(16.449.175)	(16.449.175)
<b>Totale</b>		<b>(559.981)</b>	<b>(17.196.579)</b>	<b>(17.756.560)</b>
c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
d)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle			
<b>Totale</b>		<b>(559.981)</b>	<b>(17.196.579)</b>	<b>(17.756.560)</b>
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(202.525)	(239.557)	(442.082)
12)	Accantonamenti per rischi	(12.000.000)	0	(12.000.000)
13)	Altri accantonamenti:			
a)	Accantonamento al fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	0	(25.352.737)	(25.352.737)
b)	Utilizzo del fondo spese di ripristino o sostituzione dei beni gratuitamente devolvibili	25.000.000	25.352.737	50.352.737
c)	Altri accantonamenti	0	0	0
<b>Totale</b>		<b>25.000.000</b>	<b>0</b>	<b>25.000.000</b>
14)	Oneri diversi di gestione:			
a)	Canone di concessione	(12.577.880)	(8.015.126)	(20.593.006)
b)	Altri oneri	(1.375.074)	(492.521)	(1.867.595)
<b>Totale</b>		<b>(13.952.954)</b>	<b>(8.507.647)</b>	<b>(22.460.601)</b>
<b>Totale</b>		<b>(68.816.112)</b>	<b>(72.666.991)</b>	<b>(141.483.103)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>115.065.585</b>	<b>10.277.645</b>	<b>125.343.230</b>

## Segue Allegato 20

### CONTO ECONOMICO

Importi in euro	Tronco A10 31 dicembre 2021	Tronco A6 31 dicembre 2021	SOCIETA' ADF SpA 31 dicembre 2021
<b>C Proventi e oneri finanziari</b>			
15) Proventi da partecipazioni:			
a) Da imprese controllate			
b) Da imprese collegate			
c) Da imprese controllanti			
d) Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	241.920		241.920
e) Da altre imprese	0		0
<b>Totale</b>	<b>241.920</b>		<b>241.920</b>
16) Altri proventi finanziari			
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:			
- Da imprese controllate			
- Da imprese collegate			
- Da imprese controllanti	1.567.018		1.567.018
- Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- Da altre	147.917	13	147.930
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) Proventi diversi dai precedenti:			
- Da imprese controllate			
- Da imprese collegate	36.342		36.342
- Da imprese controllanti			0
- Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			0
- Da Istituti di credito	669	1.095	1.764
- Da altri	1.602	24.895	26.497
<b>Totale</b>	<b>1.753.548</b>	<b>26.003</b>	<b>1.779.551</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
a) Verso imprese controllate			0
b) Verso imprese collegate			0
c) Verso imprese controllanti	(4.127.388)	(3.606.539)	(7.733.927)
d) Verso Istituti di credito	(6.961)	(10.006)	(16.967)
e) Verso altri	(5.552)	(8)	(5.560)
f) - Da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			0
<b>Totale</b>	<b>(4.139.901)</b>	<b>(3.616.553)</b>	<b>(7.756.454)</b>
17-bis) Utili e perdite su cambi			
a) Utili	0	0	0
b) Perdite	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>(2.144.433)</b>	<b>(3.590.550)</b>	<b>(5.734.983)</b>
<b>D Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>			
18) Rivalutazioni:			
a) Di partecipazioni			
b) Di immobilizzazioni finanziarie			
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) Di strumenti finanziari derivati			
19) Svalutazioni:			
a) Di partecipazioni	(160.522)	0	(160.522)
b) Di immobilizzazioni finanziarie			
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) Di strumenti finanziari derivati			
<b>Totale</b>	<b>(160.522)</b>	<b>0</b>	<b>(160.522)</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>112.760.630</b>	<b>6.687.095</b>	<b>119.447.725</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio			
a) Imposte correnti	(33.930.606)	(3.781.357)	(37.711.963)
b) Imposte differite/anticipate	(2.311.680)	1.230.731	(1.080.949)
c) Imposte esercizi precedenti	0	0	0
d) Proventi connessi all'adesione al consolidato fiscale	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>(36.242.286)</b>	<b>(2.550.626)</b>	<b>(38.792.912)</b>
21) <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>76.518.344</b>	<b>4.136.469</b>	<b>80.654.813</b>



# Relazione del Collegio Sindacale



## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI**

*(ai sensi dell'art. 2429 comma 2, C.C.)*

Signori Azionisti,

Il progetto di Bilancio della Vostra Società per l'anno 2021, che il Consiglio di Amministrazione sottopone al Vostro esame, si articola nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico, nel Rendiconto Finanziario e nella Nota Integrativa ed è accompagnato dalla Relazione sulla Gestione.

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 chiude con un utile netto di euro 80.654.813,03.

La presente relazione è redatta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2429, secondo comma, del Codice Civile. In essa riepiloghiamo l'attività svolta ed i principi che l'hanno ispirata, nel rispetto delle disposizioni statutarie, in conformità alle norme di legge, del Codice Civile e, in particolare, alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di Società non quotate, raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Con riferimento ai compiti di nostra competenza, Vi attestiamo che nel corso dell'esercizio 2021 abbiamo:

- vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- partecipato a n. 1 Assemblee dei Soci, a n. 9 adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e possiamo ragionevolmente assicurare che quanto deliberato è conforme alla legge e allo statuto sociale e rispetta i principi di corretta amministrazione;
- ottenuto dagli Amministratori e dal personale delegato, durante le n. 8 riunioni svolte nell'ambito del Collegio Sindacale nel 2021, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società. Dagli incontri e contatti tenutisi abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sulla struttura organizzativa della Società e sul suo concreto funzionamento, rilevando l'adeguatezza della stessa, sia tramite incontri con il Responsabile dell'Internal Audit, il Risk Manager, il Management Aziendale, il Presidente dell'Organismo di Vigilanza e la società di revisione a margine delle riunioni periodiche tenute ai sensi dell'art. 2402 c.c., sia con la raccolta di informazioni nonché tramite l'analisi di documentazione aziendale;
- vigilato sul sistema amministrativo - contabile, nonché sull'affidabilità dello stesso a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame dei documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla

società di revisione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- rilasciato, ai sensi della vigente normativa, n. 2 pareri nel corso dell'anno 2021 e una autorizzazione alla nomina per cooptazione di un Consigliere di Amministrazione;
- effettuato il necessario ed opportuno scambio di informativa con la società di revisione incaricata del controllo contabile. Nel corso degli incontri posti in essere con la PricewaterhouseCoopers, i revisori hanno confermato la corretta rilevazione dei fatti di gestione e la regolare tenuta delle scritture contabili della Società nonché l'affidabilità del sistema di controllo ai fini della revisione del bilancio, senza segnalare criticità tali da influire sul giudizio espresso;
- ascoltato il Presidente dell'Organismo di Vigilanza, di cui al Decreto Legislativo n. 231/2001 per un confronto, in particolare, sull'applicazione del modello organizzativo della Società. Da tali approfondimenti non sono emerse infrazioni da evidenziare nella presente Relazione;
- incontrato il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il quale non ha evidenziato particolari problematiche, confermando l'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio. A tal fine, il Preposto e l'Amministratore Delegato hanno emesso attestazione sul Bilancio al 31.12.2021;
- incontrato in data 11.10.2021 il Collegio Sindacale della controllante SALT p.A. per uno scambio d'informazioni sull'attività svolta nel corso dell'anno 2021;
- constatato che le norme procedurali inerenti la formazione del bilancio sono state correttamente applicate. In particolare, abbiamo rilevato che:
  - il Bilancio così come è stato redatto è rispondente ai fatti e alle informazioni di cui il Collegio Sindacale è a conoscenza a seguito delle partecipazioni alle riunioni degli Organi Sociali e dell'attività di vigilanza posta in essere nel corso dell'esercizio;
  - dall'esame del progetto di bilancio si evince che il medesimo è stato redatto in conformità agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile rispettando i principi dell'art. 2423 bis, comma 1, del Codice civile e i criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile. Con riferimento ai principi utilizzati per la redazione del presente bilancio di esercizio, si precisa che la valutazione delle singole voci è stata effettuata - così come previsto dall'art. 2423-bis del Codice Civile - tenendo conto della "sostanza dell'operazione o del contratto";
  - nella redazione del bilancio non è stata utilizzata la deroga prevista all'articolo 2423, comma 4 del Codice Civile;
  - la Nota integrativa redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile riporta l'informativa richiesta dall'art. 19, comma 5, della Legge 30/04/1999, n° 136.

Il Collegio dà inoltre atto:

- che la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di SALT p.A.;

- della corrispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni del CDA, che hanno permesso di acquisire adeguata informativa circa le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale della Società;
- che, nella Relazione sulla gestione sono stati indicati i principali fatti, atti e circostanze che hanno caratterizzato l'esercizio 2021, con particolare approfondimento relativamente al quadro regolatorio e ai rapporti con il Concedente, all'evoluzione della pandemia da Covid-19 e alle misure messe in atto dalla Società per contrastarne il diffondersi, ai contenziosi in corso e alle informazioni afferenti alla gestione dei rischi finanziari ed i fattori di rischio ed incertezze. In particolare, per quanto concerne il Tronco A10 è evidenziato che, a decorrere dalla scadenza della concessione (30 novembre 2021), la gestione da parte della Società è proseguita ai sensi dell'art. 5.1. della Convenzione unica e di quanto comunicato dal Concedente con nota prot. 20208 del 19/07/2021 e che la Società, oltre alle attività di manutenzione ordinaria, continua a porre in essere una serie di interventi non procrastinabili volti al mantenimento di adeguati livelli di sicurezza dell'infrastruttura;
- che la Società ha proceduto con la determinazione del valore di subentro relativo al tronco A10 definito sulla base del costo degli investimenti effettivamente realizzati, al netto degli ammortamenti, dei beni reversibili non ancora ammortizzati e del recupero del danno economico derivante dall'emergenza COVID-19;
- che, a seguito del Decreto prot. 839 del 18/11/2020 con il quale il MIT ha provveduto ad aggiudicare ad Itinera S.p.A. le procedure di gara per l'affidamento in concessione delle attività di gestione delle tratte autostradali A12, A11/A12, A15 e A10, la Società Itinera S.p.A. ha costituito, come da previsione di bando di gara 151/2019, la Società di Progetto Concessioni del Tirreno S.p.A. che ha sottoscritto in data 18.01.2022 il contratto di concessione con il Concedente MIMS. L'art. 36 della suddetta convenzione prevede che: "L'efficacia della Convenzione sia subordinata alla registrazione da parte della Corte dei Conti del decreto interministeriale di approvazione della Convenzione".
- Il Collegio Sindacale attesta inoltre che nel corso dell'esercizio e sino alla data della presente Relazione, non sono pervenute denunce da parte di alcun Socio di fatti ritenuti censurabili, ai sensi ex art. 2408 del Codice Civile.

Alla luce di quanto sopra esposto, e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dalla Società che esercita la revisione legale dei conti che saranno contenute nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo e che dalle informazioni assunte in data odierna conterrà un giudizio favorevole senza rilievi e senza richiami di informativa, il Collegio, sotto i profili di propria competenza, non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021 predisposto dal Consiglio di Amministrazione e ritiene appropriata la proposta formulata in merito alla destinazione dell'utile d'esercizio che il Consiglio di Amministrazione propone di destinare interamente a "Riserva Legale" e "Altre riserve disponibili".

Il Collegio, infine, rivolge un particolare ringraziamento alla struttura societaria per la costante e proficua collaborazione assicurata al Collegio stesso nell'espletamento delle proprie funzioni nel corso dell'esercizio.

Imperia, 30 marzo 2022

#### IL COLLEGIO SINDACALE

Il Presidente Dott. Cervellini Quirino

Sindaco Effettivo Dott. Bolla Riccardo

Sindaco Effettivo Dott. Crisci Ennio

Sindaco Effettivo Prof. Manzi Luca Maria

Sindaco Effettivo Dott. Montaldo Silvano

# Relazione della Società di Revisione



# RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE



## **Relazione della società di revisione indipendente**

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Agli azionisti della  
Autostrada dei Fiori SpA

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Autostrada dei Fiori SpA ("la Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 606011 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10***

Gli amministratori della Autostrada dei Fiori SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Autostrada dei Fiori SpA al 31 dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Autostrada dei Fiori SpA al 31 dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Autostrada dei Fiori SpA al 31 dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Torino, 31 marzo 2022

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Monica Maggio", is positioned above the printed name.

Monica Maggio  
(Revisore legale)

## ATTESTAZIONE

### sul Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2021

1. I sottoscritti Ing. Bernardo Magri, Amministratore Delegato della Società Autostrada dei Fiori S.p.A. ed il Dott. Filippo Simonelli, Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della medesima Società, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa (anche tenuto conto di eventuali mutamenti avvenuti nel corso dell'esercizio) e
  - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio, nel corso del periodo 2021.
  
1. Si attesta inoltre che il bilancio d'esercizio:
  - a) è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile introdotte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003, n.6 e successive modificazioni ed integrazioni;
  - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Autostrada dei Fiori S.p.A.
  
2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Imperia, 17 marzo 2022

Amministratore Delegato

*Ing. Bernardo Magri*

Il Preposto alla redazione dei  
documenti contabili societari

*Dott. Filippo Simonelli*